

Затверджено рішенням  
Гірської сільської ради  
№ ..... від  
«.....»..... 2026 р.

# **СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**

## **Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області до 2027 р. (зі змінами)**



Підготовлено Робочою групою  
зі стратегічного планування розвитку  
Гірської сільської територіальної громади

с. Гора Київської області  
2026 рік

## Шановні жителі Гірської територіальної громади!

Перед вами – актуалізована Стратегія розвитку Гірської сільської територіальної громади, яка відображає наше спільне бачення майбутнього та визначає ключові орієнтири розвитку в сучасних умовах.



Оновлення Стратегії у 2026 році стало відповіддю на нові виклики, з якими стикається наша громада та країна загалом. Водночас цей документ є результатом спільної роботи представників місцевого самоврядування, фахівців, бізнесу та активних мешканців громади. Саме така відкрита та партнерська взаємодія є основою якісного стратегічного планування.

У центрі цієї Стратегії, як і раніше, залишається людина — її безпека, добробут, можливості для розвитку та самореалізації. Ми прагнемо створити громаду, у якій комфортно жити, працювати, виховувати дітей і будувати майбутнє.

Актуалізована Стратегія поєднує три ключові напрями розвитку: посилення управлінської та економічної спроможності громади, розвиток сучасної та безпечної інфраструктури, а також забезпечення високої якості соціальних послуг. Особливу увагу приділено питанням стійкості, енергетичної незалежності, безпеки та адаптації до сучасних викликів.

Документ містить чітку систему цілей, завдань і заходів, які є реалістичними та орієнтованими на досягнення конкретних результатів. Водночас Стратегія є відкритою до розвитку — вона буде доповнюватися новими проектами та ініціативами відповідно до потреб громади та можливостей залучення ресурсів.

Реалізація Стратегії неможлива без активної участі жителів громади, бізнесу та партнерів. Лише спільними зусиллями ми зможемо досягти поставлених цілей і забезпечити сталий розвиток нашої громади.

Дякую кожному, хто долучився до розробки та оновлення цього документа, а також усім, хто щоденно працює задля розвитку Гірської громади.

Разом — до сильного, безпечного та успішного майбутнього!

**Сільський голова**

**Роман Дмитрів**

## Зміст

<b>ВСТУП</b> .....	3
<b>Скорочення в тексті</b> .....	5
<b>РОЗДІЛ 1. ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ</b> .....	5
1.1. Історія створення стратегії розвитку.....	5
1.2. Методика розробки стратегічного плану розвитку Гірської сільської територіальної громади.....	6
1.2.1. Джерела інформації та законодавчі основи стратегічного планування.....	6
1.2.2. Принципи стратегічного планування.....	7
1.2.3. Члени, завдання та етапи роботи Робочої групи з розробки та оновлення стратегії розвитку .....	8
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА</b> .....	12
2.1. Географічне розташування громади .....	12
2.2. Природно-ресурсний потенціал .....	13
2.3. Характеристика населення та трудових ресурсів.....	16
2.4. Наявна інфраструктура.....	21
2.5. Економічний розвиток .....	22
2.6. Соціальний розвиток громади .....	23
2.7. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади .....	24
2.8. Органи управління громадою і самоорганізації населення та громадські об'єднання.....	26
2.9. Результати соціологічного анкетування жителів та бізнесу.....	27
<b>РОЗДІЛ 3. SWOT-АНАЛІЗ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ</b> .....	28
3.1. SWOT- аналіз Гірської сільської територіальної громади.....	28
3.2. Сценарії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року.....	33
3.3. Стратегічне бачення та візія розвитку Гірської сільської територіальної громади.....	36
<b>РОЗДІЛ 4 СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ПІРНІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....	38
<b>РОЗДІЛ 5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ І СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ</b> .....	42
<b>РОЗДІЛ 6. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ</b> .....	48
<b>ДОДАТКИ</b>	
Додаток А. План заходів з реалізації Стратегії розвитку на 2026 – 2027 роки .....	53

## Скорочення в тексті

ДФРР	-	Державний фонд регіонального розвитку
ДФТГ	-	Добровольче формування територіальної громади
ЗПС	-	Злітно-посадкова смуга
КМУ	-	Кабінет міністрів України
КОД	-	Київська обхідна дорога (проєктується)
КП	-	Комунальне підприємство
ММС	-	Міжмуніципальне співробітництво
МПО	-	Місцева пожежна охорона
МСП	-	Мале та середнє підприємництво
МТД	-	Міжнародна технічна допомога
ОДА/ОЦВА	-	Обласна державна/військово-цивільна адміністрація
ОМС	-	Органи місцевого самоврядування
ПКД	-	Проектно-кошторисна документація
РГ	-	Робоча група з розробки Стратегії розвитку
СПД	-	Суб'єкти підприємницької діяльності
СР	-	Сільська рада
Ст-т	-	Старостат, старостинський округ
ТГ	-	Територіальна громада
ТПВ	-	Тверді побутові відходи
ФАП	-	Фельдшерсько – акушерський пункт
ЦНАП	-	Центр надання адміністративних послуг

## РОЗДІЛ 1. ПРОЦЕС РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ ГРОМАДИ

### 1.1. Історія створення стратегії розвитку

Гірська сільська територіальна громада (КОАТУУ 3220883201), яка розташована у західній частині Бориспільського району Київської області, була створена відповідно до Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад», відповідно до абзацу першого пункту 71 розділу V “Прикінцеві та перехідні положення” Закону України “Про місцеве самоврядування в Україні”, розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 715-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Київської області» шляхом об'єднання Гірської, Мартусівської та Ревненської сільських рад Бориспільського району. Адміністративний центр — село Гора. До населених пунктів Гірської громади входять 4 населених пункти: села Гора, Мартусівка, Ревне і Затишне. Попереднього досвіду складання Стратегічного плану розвитку громада не мала. Тому на початку 2022 року було прийнято рішення створити Стратегію розвитку громади з багаторічним горизонтом. Це рішення було визвано декількома факторами та подіями:

1. Впровадження реформи децентралізації змінило адміністративні кордони, всі територіальні громади в своїх межах сформовані, завершено процес передачі повноважень на місця, в управління ОМС передані землі поза населеними пунктами.

2. Сформовані всі керівні органи Гірської громади та окреслені амбітні плани розвитку,

3. Київською обласною радою (рішення від 19.12.2019 року № 789-32-УІІ, зі змінами від 15.10.2020 року № 930-36-УІІ) прийнята та впроваджується Стратегія розвитку Київської області на 2021 - 2027 рр. з розробкою SMART спеціалізації регіону.

4. Кабінетом Міністрів України (постанова від 5 серпня 2020 р. № 695) прийнята Державна Стратегія регіонального розвитку України на 2021- 2027 рр.

5. Верховною Радою України у 2022 році були внесені суттєві зміни у законодавство стосовно документів державного планування. Згідно Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» № 2389-20 від 9 липня 2022 року розробка стратегій стала обов'язковим документом державного планування для усіх територіальних громад.

В процесі довгострокового планування - з метою отримання сталого результату - було вивчено досвід інших громад та напрацювання експертного середовища, яке спеціалізується на розробці планів розвитку територій. Для більш фахового супроводу процесу стратегування керівництвом громади вирішено залучити зовнішнього експерта.

Консультативна експертна підтримка, залучення власних фахівців, лідерів думок, представників бізнесових кіл та мешканців громади до роботи над Стратегією розвитку громади забезпечило професійний та збалансований підхід до планування та отримання результату, який задовольнив усі зацікавлені групи.

У 2025 році через внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку України до 2027 року і Стратегії розвитку Київської області на період до 2027, запровадження Методики визначення джерел і механізмів фінансового забезпечення публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій і прийняття Постанови КМУ від 28 лютого 2025 р. № 527 «Деякі питання управління публічними інвестиціями» робочою групою було внесено зміни в Стратегію розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року спираючись на результати проведеного моніторингу реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації за 2024 - 2025 роки.

## **1.2. Методика розробки стратегічного плану розвитку Гірської сільської територіальної громади**

Можливості кожної громади залежать не стільки від розміру наявних і потенційних факторів зростання, скільки від ціленаправленої взаємодії кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів.

Отже, для успішного процесу економічного розвитку потрібна, перш за все, координація дій усіх зацікавлених політичних, економічних і суспільних сил громади. У забезпеченні такої координації і полягає місія місцевої влади.

З одного боку дії місцевих спільнот мають відповідати очікуванням мешканців, з іншого - органи місцевого самоврядування мають фахово, далекоглядно приймати ефективні рішення. Критерій істини у цьому випадку - оптимальне використання суспільних ресурсів.

Питання залучення інвестицій для місцевих підприємств та розвитку інфраструктури, збереження довкілля і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані. Успішна робота над цими питаннями можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи.

Найкращим інструментом для координації дій громади є системне планування місцевого економічного розвитку, що є складовою стратегічного управління.

Стратегічне планування є процесом цілепокладання, тобто постановки цілей, з різним терміном реалізації, та вибору засобів для їх досягнення. Завдяки сталому процесу розробки стратегії керівники та фахівці органів місцевого самоврядування, по-перше, отримують, мають затверджений громадою дороговказ з чітко описаними індикаторами виконання, по-друге, суттєве джерело мотивації для втілення в життя всіх пунктів стратегії.

**Головні висновки** з процесу стратегічного планування:

Стратегія об'єднала лідерів Гірської громади, підприємців та громадян для створення публічно-приватного партнерства.

Стратегія визначила особливості та конкурентні переваги громади, що ґрунтуються на природних, матеріальних, фінансових, трудових, соціальних, інтелектуальних ресурсах. За належної організації та об'єднанні зусиль, ці ресурси будуть використані для місцевого розвитку.

Стратегія має вплив на місцевий інвестиційний клімат та ресурсну спроможність громади, та, як наслідок, на рівень життя всіх мешканців.

Стратегія пов'язана з іншими документами стратегічного характеру, місцевими та регіональними програмами, які вже ухвалені і виконуються відповідними органами.

Стратегія розглядається як головний плановий документ для Гірської громади, що є основою для розроблення нових галузевих програм та соціальних та економічних щорічних програм розвитку.

### **1.2.1. Джерела інформації та законодавчі основи стратегічного планування**

При розробці Стратегічного плану розвитку Гірської сільської ради були використані методологія та напрацювання наступних документів:

- Закон України «Про засади державної регіональної політики» з урахуванням Цілей сталого розвитку України на період до 2030 року (затверджена Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722);

- Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» від 9 липня 2022 року № 2389-IX;

- Актуалізована Державна Стратегія регіонального розвитку України до 2027 року, яка затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940)

- Указ Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» від 30.09.2019 року №722/2019;
- Актуалізована Стратегія регіонального розвитку Київської області до 2027 року (Рішення Київської обласної ради від 06 березня 2025 року № 1259-31-VIII);
- План заходів з реалізації Стратегії регіонального розвитку Київської області на 2021-2023 роки (рішення Київської обласної ради від 22.06.2020 року №858-35-VII зі змінами від 24.12.2020 № 048-01-VII);
- Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад (згідно наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21. 12. 2022 р., № 265;
- Документ ООН «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року»;
- Наказ Міністерства розвитку громад та територій України № 265 від 21.12.2022 Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад.
- Джерелами інформації є матеріали, надані підрозділами Гірської сільської ради, статистика комунальних підприємств громади, дані Київської обласної адміністрації, результати опитування та інформація з відкритих джерел.

Узгодженість пунктів та стратегічних цілей Стратегії розвитку Гірської громади з програмними документами вищого рівня (державних, обласних, галузевих програм) дозволить залучити додаткові фінансові ресурси для збалансованого розвитку території та впровадження проєктного підходу, для фінансування коштами Державного фонду регіонального розвитку, для залучення зовнішніх ресурсів та інших джерел фінансування цільових проєктів.

### 1.2.2. Принципи стратегічного планування

Під час розробки Стратегічного плану розвитку Гірської сільської ради Робоча група та експерти дотримувались не тільки принципів доброго врядування, але й основних принципів довгострокового планування. Вони наведені в наступній таблиці.

<b>Партнерство</b>	Напрями стратегічного розвитку були сформованими за результатами різних консультацій, експертного обговорення, опитування та на обґрунтованому очікуванні громади на зміни від керівництва громади.
<b>Ґрунтовність та реалістичність</b>	До участі в напрацюванні пропозицій, ухваленні рішень і розробці стратегічних цілей були залучені всі зацікавлені сторони: представники влади, депутати СР, підприємці та мешканці громади. Була проведена ретельна діагностика тенденцій соціально-економічного розвитку громади та формування на основі їх аналізу реалістичних прогнозів; Залучення експерта до аналізу внутрішнього потенціалу та конкурентного зовнішнього середовища; Реалістичне бачення майбутнього та постановка досяжних стратегічних цілей ґрунтуються на соціально-економічному аналізі та фаховому експертному аналізі за методикою SWOT; План дій сформовано з врахуванням наявних ресурсів, термінів реалізації завдань, критеріїв виконання та конкретних виконавців;

<b>Прозорість та публічність усіх етапів роботи над Стратегією Рівних прав та можливостей жінок і чоловіків Інклюзивності</b>	Громадська думка врахована через механізми відкритого обговорення, опитування, донесення інформації через сайт громади та через сторінки у соціальних мережах;
<b>Принцип спільної участі представників влади та приватного сектору</b>	Забезпечено широкий соціальний консенсус, а також публічну підтримку Стратегії . Усі заходи розроблялися у спосіб, захищений від надмірного впливу певних учасників процесу розвитку, склад Робочої групи було сформовано за принципами рівномірного представництва.
<b>Життєздатність</b>	Життєздатність забезпечено належною рівновагою та послідовністю внутрішніх елементів Стратегії (цілей, заходів) та застосуванням усіх зазначених у цьому документі принципів.
<b>Інтеграція</b>	Спільні місцеві потреби на регіональному рівні інтегровані з територіальної та змістовної точки зору.
<b>Інновація</b>	Інновація, як принцип, була застосована у процесі ідентифікації проєктів.
<b>Ієрархія стратегічних планів</b>	Стратегічний план розроблено з врахуванням існуючих планових документів територіальної громади, а також із Стратегіями розвитку територіально-адміністративних одиниць іншого рівня; Стратегічні плани вищого рівня мають більш загальний характер і заклали підвалини для визначення конкретних заходів.
<b>Субсидіарність</b>	Визначення стратегічних заходів здійснювалось із використанням ресурсів регіонального розвитку.
<b>Розмежування зон відповідальності</b>	Залучений експерт надає лише методичну підтримку, допомогу в обробці даних, певні пропозиції щодо вирішення проблем та використання можливостей, проте остаточне рішення - за громадою.

Керівництвом громади було обрано партнерській підхід до процесу стратегічного планування, із широким залученням мешканців громади.

### **1.2.3. Члени, завдання та етапи роботи Робочої групи з розробки стратегії розвитку**

Розпорядженням сільського голови було прийняте порядок роботи та сформовано Робочу групу, до якої увійшли фахівці та керівники органів місцевого самоврядування, депутати, місцеві підприємці, активні мешканці громади.

**Завданнями робочої групи** є: збір даних та проведення опису основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади; проведення аналізу розвитку територіального простору громади; дослідження зовнішнього середовища та оцінка можливостей; проведення SWOT – аналізу; проведення аналізу порівняльних переваг, викликів та ризиків; розробка та формулювання стратегічного бачення розвитку гірської сільської територіальної громади; розробка плану заходів з реалізації стратегії; визначення пріоритетів смарт-спеціалізації; підготовка проєкту структури стратегічних, оперативних цілей та завдань стратегії; презентація та обговорення проєкту стратегії; оголошення збору

проектів/проектних ідей плану реалізації стратегії; збір і опрацювання пропозицій та розробка кінцевого тексту плану реалізації стратегії; поширення інформації про хід стратегічного планування серед громади; допомога керівництву сільської ради у проведенні громадських слухань та затвердженні стратегічного плану сільською радою.

#### Етапи роботи.

Процес планування розпочався 17 лютого 2022 року проведенням **першого засідання**. Воно було присвячено початку роботи, з вітальним словом до членів Робочої групи звернулася Валентина Полтавець, виконавчий директор ВАОМС Асоціації об'єднаних територіальних громад та голова сільської ради Роман Дмитрів. Також було проведено вступне навчання основам стратегічного планування в територіальній громаді, ключову увагу було приділено важливості та методиці розробки Стратегії розвитку Гірської сільської ради, також були затверджені форми анкет для опитування мешканців та лідерів громади.



*Рис. 1.2.1. Ідентифікація та рейтингування проблем розвитку громади.*

Широкомасштабне вторгнення росії 24 лютого 2022 року до нашої країни перервало розпочату роботу. Ведення виснажливих бойових дій, окупація частини районів Київської області, значні гуманітарні проблеми призупинили процес стратегування.

Громаді, її мешканцям було важко в цих умовах мріяти про мирне майбутнє та будувати плани. Проте вже в кінці літа, 30 серпня 2022 року, було проведене **друге засідання** Робочої групи. На ньому

- члени РГ обговорили та конкретизували описово-аналітичну частину Стратегії - Профіль Гірської територіальної громади.
- проаналізували та затвердили результати опитування мешканців громади, керівників та фахівців ОМС та представників бізнес кіл громади.
- ідентифікували проблем, що заважають розвитку громади та провели їх рейтингування.
- згідно методики SWOT аналізу провели аналізу факторів, що сприяють або заважають розвитку громади.

Результати дослідження використано як джерело ідей щодо перспективних проектів розвитку, а також з метою популяризації процесу стратегічного планування серед мешканців села. Слід визначити що збір даних проводився впродовж всього процесу стратегічного планування, бо ситуація в країні та в світі змінювалась докорінно.

Стратегічні сесії були проведені у відкритому режимі. Крім членів Робочої групи до процесу планування були залучені депутати сільської ради, старости, фахівці сільської ради та комунальних підприємств, підприємці.

Крім цього, впродовж усього процесу стратегічного управління діяльність Робочої групи та проміжні результати її роботи висвітлювали на інтернет-сторінці сільської ради та на сторінках в соціальних мережах.



Рис.1.2.2. Проведення SWOT – аналізу членами Робочої групи.



Рис. 1.2.3. Робота над проєктними заявками.

**Третє засідання** Робочої групи було проведено 27 вересня 2022 року. На ньому члени Робочої групи

- Обговорили місію, стратегічне бачення та узагальнення проблем розвитку громади.

- визначили сценарії та стратегічні пріоритети розвитку Гірської територіальної громади

- провели детальний SWOT-аналізу за сформованими стратегічними цілями розвитку.

- Визначили оперативні цілі, які відповідають стратегічним цілям розвитку громади.

Впродовж засідання Робоча група на основі уточнених даних допрацювала формулювання стратегічного бачення, завершила SWOT-аналіз, здійснила рейтинг факторів розвитку за їх впливовістю.

**Засідання Робочої групи**, яке відбулося 21 грудня 2022 року, було присвячене роботі над уточненням/складанням місцевих проєктів. Членами Робочої групи були розроблені

технічні завдання на реалізацію проєктів було сформовано План заходів з реалізації Стратегії, уточнили та затвердили систему індикаторів виконання цілей та планів реалізації Стратегії, внесли правки та затвердили остаточну версію Стратегії, прийняли до уваги інформацію про оцінку та моніторинг впровадження Стратегії.

Наприкінці 2025 року та на початку 2026 року в Гірській сільській територіальній громаді було проведено серію засідань робочої групи з актуалізації Стратегії розвитку. У ході роботи здійснено обговорення результатів моніторингу реалізації Стратегії розвитку громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації за 2024–2025 роки, зокрема оцінено рівень виконання визначених завдань, досягнення цільових показників, а також виявлено ключові виклики та фактори, що вплинули на хід реалізації.

Загалом проведено три засідання робочої групи, у рамках яких опрацьовано пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та Плану заходів з її реалізації. Особливу увагу приділено уточненню пріоритетів розвитку, актуалізації переліку заходів з урахуванням поточних соціально-економічних умов, а також забезпеченню їх відповідності наявним ресурсам і можливостям громади.

## РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧН ЧАСТИНА

### 2.1. Географічне розташування громади

Гірська сільська територіальна громада (КОАТУУ 3220883201, КАТЕТТО UA32040050010053182) розташована у західній частині Бориспільського району Київської області. **Адміністративний центр** — село Гора. **Площа Гірської територіальної громади** - 60,82 кв. км **Населення** - 9850 мешканців (2022р.).

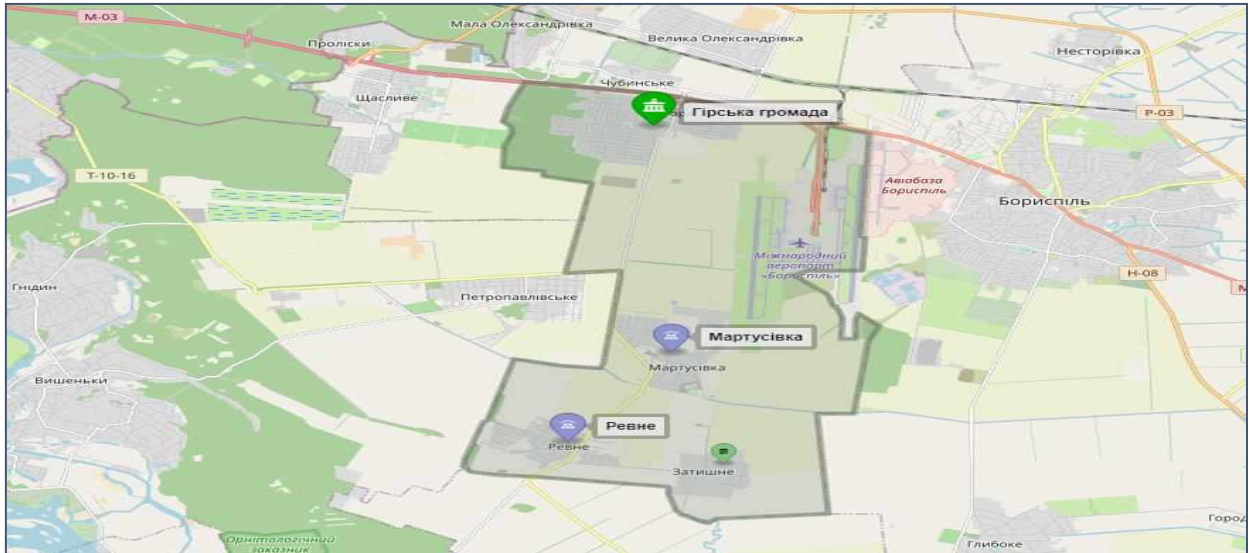


Рис. 2.1.1 - Межі Гірської сільської громади Київської області.

Межі визначені по зовнішніх межах юрисдикції рад територіальних громад, що об'єдналися. До населених пунктів Гірської громади входять 4 населених пункти: села Гора, Мартусівка, Ревне і Затишне.

Гірська громада, на території якої знаходиться Міжнародний аеропорт «Бориспіль» - основний і найбільший пасажирський міжнародний аеропорт України та її столиці, який обслуговує місто Київ, Київську агломерацію та інші регіони України, забезпечуючи майже дві третини авіа пасажирських перевезень в країні. На території громади проживає 3,68% населення Бориспільського району, а площа її складає майже 1,57% від території Бориспільського району.

Таблиця 2.1.1 - Порівняння населення та площі сільської ради з територією району та області (станом на 01 серпня 2024 року)

Територія	Площа (км <sup>2</sup> )	Площа у % до загальної площі області/ району	Наявне населення, осіб	Населення у % до загального населення район/ області	Щільність населення (осіб/км <sup>2</sup> )
Гірська ТГ	60,8186	-	9 939	-	163,42
Бориспільський район	3 873,2	1,57	203 154	4,89	52,45
Київська область	28 131,0	0,22	1 795 079	0,55	63,81

Щільність населення не є типовою для сільських громад, де середній показник для України складає майже 24%, а знелюдненими територіями вважаються ті, де кількість сільського населення нижча 15 осіб на кв. кілометр. Цей показник свідчить скоріше про урбанізований тип заселення.

Таблиця 2.1.2 - Територія сільської громади є нерозривною та компактною

Назва населених пунктів	Площа, га	Відстань до сільської ради (км)	Наявність дороги з твердим покриттям до сільської ради, (км)
Гора	3,313		
Мартусівка	2,197	7,9	7,9
Ревне	2,297	10,8	10,8
Затишне	0,628	13,9	13,9



Гірська сільська територіальна громада межує на півночі з Пристоличною сільською територіальною громадою, на сході – з Бориспільською міською територіальною громадою, на півдні – з Воронківською сільською територіальною громадою, на заході – з Золочівською сільською територіальною громадою. Всі громади – Бориспільського району Київської області. Всі громади утворені одночасно.

### 2.1.2 - Мапа кордонів та перелік громад, які межують з Гірською ТГ.

При порівнянні в наступній таблиці взяті лише сільські співставні громади. Місто Бориспіль є також центром однойменного району Київської області.

Таблиця 2.1.2.- Порівняльні дані сусідніх громад, станом на 1 січня 2024 року.

Показник	Гірська ТГ	Пристолична ТГ	Воронківська ТГ	Золочівська ТГ
Територія, кв. км	60,82	104,7	668,28	148,4
Населення, осіб	9 939	10 994	13 806	5 851
Сильні сторони, що надають перевагу у розвитку	Міжнародний Аеропорт Бориспіль	Ландшафтний заказник загальнодержавного значення "Хутір Чубинського", дитячі та юнацькі футбольні клуби	ВП Старинська птахофабрика Нова ПАТ Миронівський хлібопродукт	В літописних записах ця місцевість згадується вперше в 1103 році, піщані Гнідинські кар'єри, 8 пам'ятників

Київська агломерація, як процес урбанізації прилеглих сільських територій та міст-сателітів, почався, як загальносвітова тенденція, давно. Лише в останні роки з'явилися спроби сформувати інституціональну основу для побудови. Було засновано місцеву асоціацію органів місцевого самоврядування - "Київська агломерація" <http://www.kyivaglomeracia.org.ua/>. Посеред інших міських та селищних громад Гірська сільська рада є учасником цієї асоціації.

Основною метою цієї установи є розробка узгоджених та спільних дій просторового розвитку території. Головні напрямки – це вирішення транспортних проблем, маятникової міграції населення, розумного розміщення виробництв, зменшення шкідливих викидів, об'єднання заради вирішення багато вартісних проблем регіону тощо.

У 2016 році в с. Гора працював лише кожен десятий горянин, близько 60% працювали у м. Києві; у м. Бориспіль, ДМА Бориспіль та інших населених пунктах району - близько 25%, ще 5% - в інших населених пунктах за межами району.

В перші місяці повномасштабного вторгнення зі сторони росії навесні 2022 року Київська область отримала жахливі руйнівні втрати, як об'єктів комунальної та приватної цивільної інфраструктури та загибель мешканців громад. Гірська сільська територіальна громада не перебувала в зоні активних бойових дій, її матеріальні об'єкти неущожені.

## 2.2. Природно-ресурсний потенціал

Корисні копалини та родовища та їх розробка відсутні на території громади. Земельні ресурси. Більшість земель громади використовується оптимально, громада має великий потенціал для інвестиційного розвитку.

*Таблиця 2.2.1- Структура використання земельних ресурсів у відповідності до цільового призначення, 2022 р*

Назва	Площа, га
<b>Загальна площа земель</b>	6082
<b>Сільськогосподарські землі, у тому числі:</b>	3229
сільськогосподарські угіддя, з них:	
Рілля	2669
багаторічні насадження	500
Сіножаті	0
Пасовища	0
під господарськими будівлями і дворами	0
під господарськими шляхами і прогонами	60
землі, які перебувають у стадії меліоративного будівництва та відновлення родючості	0
<b>Землі лісогосподарського призначення, у тому числі:</b>	330
лісові землі	330
Чагарники	0
<b>Забудовані землі, у тому числі:</b>	2522
землі житлової та громадської забудови	2192
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	330
<b>Землі рекреаційного призначення</b>	1,0
Землі природно заповідного фонду та іншого природоохоронного призначення	0
Землі оздоровчого призначення	0
Землі історико-культурного призначення	0
<b>Відкриті заболочені землі</b>	0
<b>Води</b>	0
<b>Землі запасу</b>	0



Рис.2.2. 1- Структура земель в Гірській територіальній громаді, 2024 р.

Територія громади в цілому недостатньо забезпечена водними ресурсами.

Підземні водоносні горизонти відносяться до Дніпровського артезіанського басейну. За рівнем природного захисту і поверхні забруднення горизонти ґрунтових вод відносяться до категорії незахищених, основні водоносні горизонти - до захищених та умовно захищених. Підземні ґрунтові води залягають на глибині більше 6 м. , у с. Мартусівка – 3 м.

На території Гірської сільської територіальної громади наявні артезіанські свердловини та колодязі.

Туристичні маршрути та облаштовані зони рекреації відсутні.

На даний час **полігон ТПВ** (твердих побутових відходів) відсутній.

Розрахункові річні об'єми утворення побутових відходів в с. Гора станом на 2019 рік, згідно норм утворення побутових відходів (ДБН Б.2.2-12:2018 «Планування та забудова територій») становлять, в м<sup>3</sup>:

- тверді відходи - 10 800,0
- великогабаритні відходи - 876,0
- ремонтні відходи - 328,5
- небезпечні відходи у складі побутових відходів - 65,7
- рідкі побутові відходи – 54 750,0

На території громади функціонують **потенційно-небезпечні об'єкти**, які зареєстровані в Державному реєстрі.

ДП «Міжнародний аеропорт «Бориспіль» відноситься до потенційно-небезпечних об'єктів, як потенційно пожежонебезпечний та має інший екологічний вплив на прилеглі території:

**1)** Радіонавігаційні установки знаходяться на території аеропорту, санітарно-захисні зони достатні, тому не створюють загрозу для прилеглих територій.

**2)** Парк літаків, які в основному використовуються на летовищі, складається з літаків нової генерації, які відповідають акустичним характеристикам міжнародної організації цивільної авіації.

**3)** Акустичний стан прилеглих до аеропорту найближчих житлових будівель територій с. Мартусівка, с. Гора не відповідає вимогам ДСН№463-2019 для денного та нічного часу доби. Допустимі рівні шуму в Україні вище ніж цільові нормативи ВООЗ.

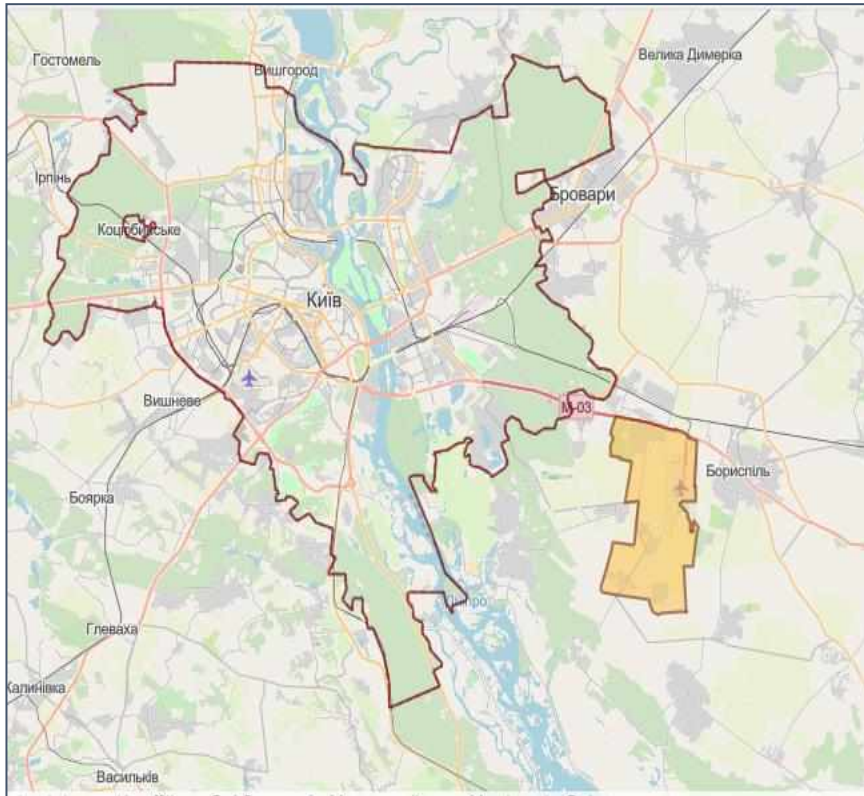
Кількість експлуатаційних запасів підземних вод, тис.м<sup>3</sup> /рік – 432 (2016р.)

Кількість експлуатаційних запасів підземних вод, тис.м<sup>3</sup> /добу - 1,1749 (2016р.)

Таблиця 2.2.1 - Утворення відходів I-III класів небезпеки в Гірській ТГ, 2022 р.

Показники	2019	2020	2021
Гірська громада всього	0,272	0,228	0,323

Гірська сільська громада має вигідне територіальне розташування та розгалужене автомобільне сполучення. Транспортні зв'язки між територією села, містом Київ, районним центром та іншими населеними пунктами здійснюється по територіальній автодорозі місцевого значення Київ-Ревне-Рогозів (Т-10-16) III-технічної категорії, по магістральній автодорозі державного значення Київ-Харків-Довжанський (М-03) I-а технічної категорії.



Відстань від адміністративного центру громади – с. Гора до: до межі міста Київ – 12,4 км, до меж районного центру – м. Бориспіль – 4,73 км.

#### **Клімат, рельєф**

Гірська громада розташована на лісостеповій рівнині Придніпровської низовини, на рівнинній території.

**Рельєф** території рівнинний і сприятливий для будівництва та сільськогосподарської діяльності і життєдіяльності взагалі.

Інженерно-

геологічні умови сприятливі для промислового та громадського будівництва. В цілому, територія має рівнинний характер, без ярів, водних об'єктів, пагорбів, тощо.

Територія громади не відноситься до сейсмічно небезпечних територій.

Місцевість піщаниста, малородючі поля оточують Гору з усіх сторін, лише із заходу до околиць наближається масив лісових насаджень.

**Клімат** - помірно-континентальний. Число днів з температурою вище 0°C – 245. Середня температура липня +19,5°C, річна -6,0°C. Відносна максимальна температура +39,0°C, відносний мінімум -35,0°C. Річна сума опадів не перевищує 550 мм. Для району характерні довгочасні та порівняно суворі зими. Сніговий покрив тримається 105-110 днів, середньою висотою 25-30 м. За класифікацією Кеппена клімат відносять до вологого континентального з теплим літом (Dfb).

### **2.3. Характеристика населення та трудових ресурсів**

Структура населення в Гірській сільській територіальній громаді склалася під впливом історичного розвитку території, природного та механічного руху населення. Її показники є типовими для Київської області, це старіння населення внаслідок невеликих показників народжуваності, зменшення щільності населення.

Таблиця 2.3.1- Кількість мешканців по населених пунктах Гірської ТГ, станом на 01.01.2024

Назва населеного пункту	Чисельність дорослого населення (без урахування дітей)	В тому числі, чоловік	В тому числі, жінок	Дітей до 14 років	Дітей 14-18 років	Разом
с. Гора	5 120	1 974	3 146	853	214	6 187
с. Ревне	1 888	731	1 157	301	97	2 286
с. Мартусівка	1 006	392	614	120	65	1 191
с. Затишне	252	98	154	13	10	275
Разом						9939

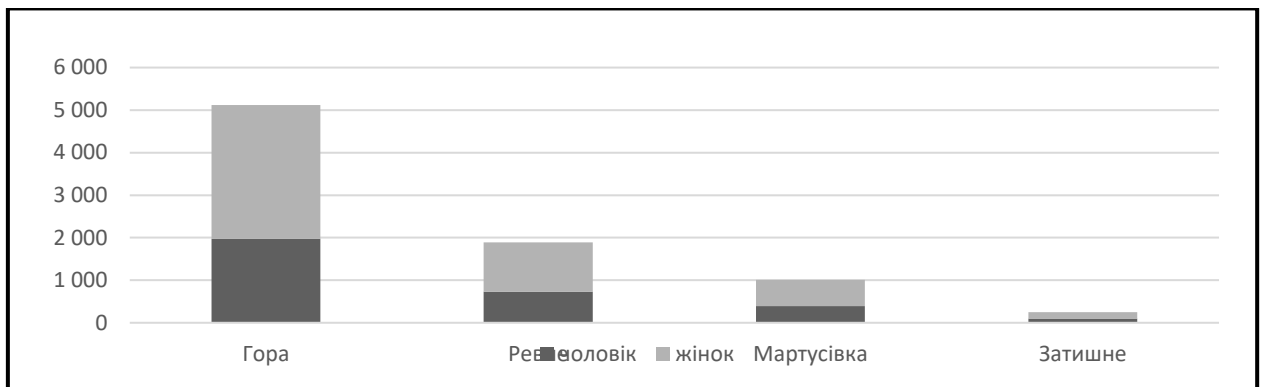


Рис.2.3.1 - Демографічний розподіл мешканців по населених пунктах Гірської громади, станом на 01.01.2024 р.

Кількість жінок в громаді, і в кожному населеному пункті, перевищує кількість чоловіків майже на 36 відсотків. За даними виконкому, на території ТГ фактично проживає 9939 осіб. Найбільші роботодавці: ТОВ «БФ ТЕРМІНАЛ», ТОВ «БФ ЗАВОД» та ДП «Міжнародний аеропорт «Бориспіль»



Рис. 2.3.2 - Розподіл мешканців Гірської громади, станом на 01.01.2024 р.

#### 2.4. Наявна інфраструктура

Територія забудови населених пунктів громади переважно садибна, присутні малоповерхові багатоквартирні житлові будинки. Села газифіковані, мають централізовану систему водопостачання. Головні вулиці села мають тверде покриття. Централізоване газопостачання забезпечується природним газом встановленими 2 ГРП та 16 ШРП. Електропостачання забезпечується існуючою державною мережею через підстанції ПС 110/10 кВ «Велика Олександрівка», Л-10 кВ 69 «Дослідна» встановленими 12 ТП загальною потужністю 1670 кВА. Задля надання житлово-комунальних послуг було створено Комунальне підприємство «Горянин».

Таблиця 2.4.1 - Водопостачання та водовідведення

Показники	2019	2020	2021	2022	2023
Протяжність мереж водопостачання, км	24,93	24,93	29,95	29,95	29,95
Протяжність мереж водовідведення, км	2,7	2,7	4,96	4,96	4,96
Споживання питної води, тис. м <sup>3</sup>	100 285,8	48 305,0	64 812,0	112 117	91 434
– всього, у тому числі:					
- населення	94 049,8	43 930,0	58 903,0	108 702	84 665
- підприємства	6 236,0	4 375,0	5 909,0	3 415	6 769

В громаді навчаються **1105** учнів у закладах загальної середньої освіти та **280** дітей відвідують заклади дошкільної освіти. У закладах позашкільної освіти навчається **277** вихованців.. У Гірському інклюзивно-ресурсному центрі отримують послуги **22** дітей з особливими освітніми потребами, проведено 20 комплексних оцінок, ще **10** дітей потребують обстеження фаховими спеціалістами для визначення нозології та розробки індивідуальної програми розвитку. Спостерігається позитивна динаміка кадрового забезпечення системи освіти громади. Освітній процес у закладах освіти здійснюють 128 педагогічних працівників та 88 працівників. Середня заробітна плата в галузі освіти – 18737 грн. на місяць (2023 р.) У 2021 року відбулася модернізація мережі закладів освіти: реорганізовано шляхом перетворення в опорний заклад загальної середньої освіти Ревнівську загальноосвітню школу I-III ступенів з філією Мартусівська початкова школа, створено комунальну установу «Гірський інклюзивно-ресурсний центр», створено комунальний заклад «Гірський заклад позашкільної освіти «СТАРТ». Станом на 01.01.2024 року система освіти Гірської громади складається з **7** закладів: 1. Гірський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Берізка» ; 2. Ревнівський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Барвінок»; 3. Гірський ліцей; 4. Ревнівський ліцей; 5. Мартусівська початкова школа (філія Ревненського ліцею); 6. Гірський заклад позашкільної освіти «СТАРТ» (заклад створено Гірською сільською радою. Рішення №247-8-VIII від 18.02.2021 року); 7. Гірський інклюзивно-ресурсний центр. (заклад створено Гірською сільською радою. Рішення №298-10-VIII від 20.03.2021 року).

Таблиця 2.4.2- Показники освітньої галузі в громаді, станом на 01.01.24 року.

Назва:	1. Ревненський ліцей Гірської СР	2. Мартусівська початкова школа філія Ревненського ліцею Гірської СР	3. Гірський ліцей Гірської СР
Код ЄДРПОУ:	25301955	24888562	22203235
Тип ЗЗСО:	Ліцей з початковою школою та гімназією	Початкова школа	Ліцей з початковою школою та гімназією
Адреса:	с. Ревне, вул. Шкільна, 24	с. Мартусівка, ал. Бориспільська, 7	с. Гора, вул. Центральна, 3
Спроможність учбового закладу, учнів	624	100	240
Кількість учнів:	419	42	644
Кількість персоналу:	67	25	57
Кількість класів:	19	4	23
Кількість приміщень:	22	0	28
Завантаженість ЗЗСО	67%	42%	268%

Реалізується Комплексна програма розвитку системи освіти Гірської громади на 2021-2025 рр. та згідно Постанови КМУ №305 впроваджено власну модель організації харчування учнів та вихованців. Спеціалізовані школи (музичні, спортивні, образотворчі та інші) в громаді відсутні.

Таблиця 2.4.3 - Стан будівель навчальних закладів

Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість	Кількість пед. працівників	Основна проблема
Гірський ліцей Гірської сільської ради, с.Гора, вул. Центральна, 3,	1960	240	644	47	недостатня кількість приміщень для проведення освітнього процесу. Закінчити будівництво нової школи.
Ревненський ліцей Гірської сільської ради, с. Ревне, вул. Шкільна 24	1978	620	419	38	недостатня матеріальна база для проведення уроків трудового навчання
Ревненський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Барвінок» Гірської сільської ради, с Ревне, вул. Квартальна 25	1979 капітальний ремонт-2006	120	130	14	Відсутність ігрових майданчиків. Потребує ремонту фасаду та відмостки будівлі.
Гірський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Берізка" Гірської сільської ради, с.Гора, вул. Тургенева 5	1985	140	130	19	Капітальний ремонт укриття
Мартусівське навчально-виховне об'єднання "загальноосвітня школа I ступеня-дитячий садок" Гірської сільської ради, с. Мартусівка, ал. Бориспільська, 7	1996	100	64	10	Виконання робіт з заміни системи каналізаційних стоків. Будівництво укриття.

Будівництво школи на 600 учнів у селі Гора (посеред інших п'яти шкіл Київщини) було включено до програми Президента України Володимира Зеленського «Велике будівництво» на 2022 рік. Усі заклади забезпечені доступом до мережі інтернет. У закладах освіти Гірської громади навчається 11 дітей із особливими освітніми потребами, ще 10 дітей потребують обстеження фаховими спеціалістами для визначення нозології та розробки індивідуальної програми розвитку.

Охорона здоров'я на території Гірської сільської територіальної громади представлена системою закладів первинної медико-санітарної допомоги: Ревненська амбулаторія загальної практики сімейної медицини та Гірська амбулаторія загальної практики сімейної медицини. Об'єднання спільних зусиль п'яти ТГ реалізувати будівництво лікувального корпусу на 6 тис. кв. м з діагностичним, кардіологічним та іншими відділеннями в м. Бориспіль. Вартість будівництва приблизно 200 млн грн.

Близько 80% з них - за рахунок залучених коштів, а 20% - за рахунок громад.

Внесок у будівництво буде розділено в тому співвідношенні, в якому громади входять у засновники лікарні: 75% — Бориспільська ТГ, решта — Вороньківська, Гірська, Золочівська та Пристолична громади. Гірська громада має наступну мережу спортивних об'єктів, таблиця 2.4.4.

Таблиця 2.4.4 - Характеристика елементів спортивної інфраструктури Гірської громади

№	Назва спортивного об'єкту	Адреса
1	Майданчики з тренажерним обладнанням	с. Гора, вул. Грушевського; с. Ревне, вул. Шкільна, 5; с. Мартусівка, Гагаріна, 1.
2	Футбольні поля	с. Гора, вул. Шкільна; с. Ревне, вул. Медова; с. Мартусівка, пров. Шкільний
3	Спортивні майданчики з штучним покриттям	с. Гора, вул. Грушевського, вул. Шкільна; с. Ревне (територія школи)
4	Приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять	с. Гора, с. Ревне - шкільні спортзали.
5	Спортивні зали	с. Гора, GrandSport

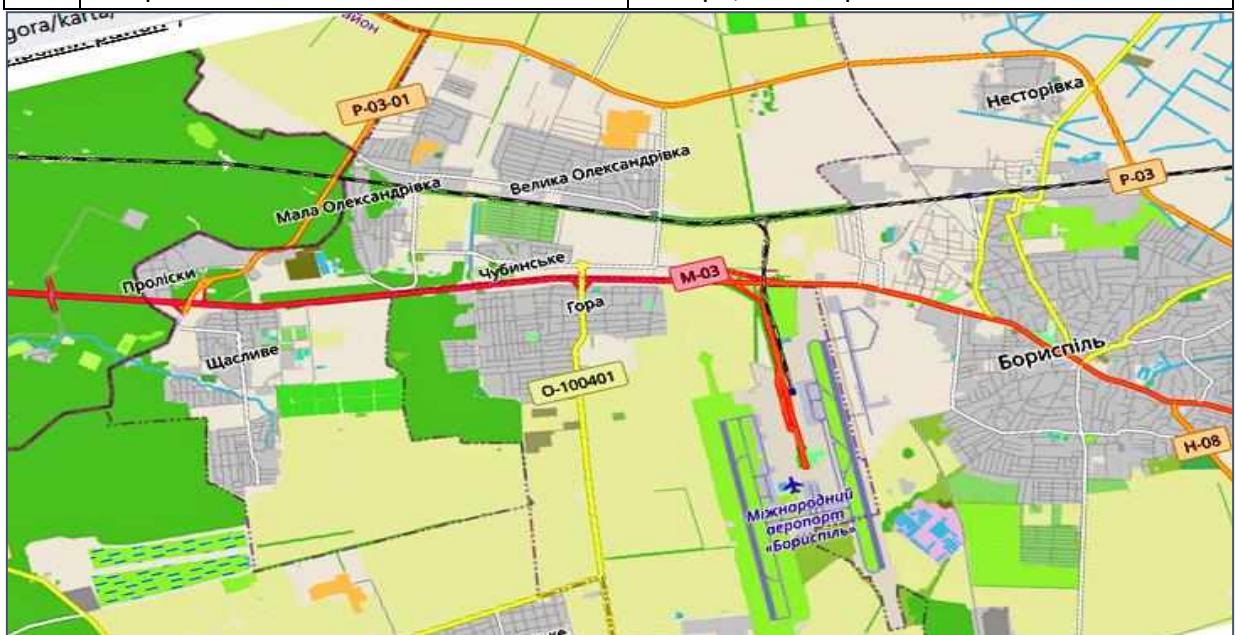


Рис.2.4.1 – Мапа дорожньої інфраструктури громади

Транспортні зв'язки між селами, центром громади – селом Гора, містом Київ, районним центром містом Бориспіль та іншими населеними пунктами здійснюється по магістральній автодорозі державного значення Київ-Харків-Довжанський (М-03, I технічної категорії), територіальній автодорозі місцевого значення Київ-Ревне-Рогозів (Т-10-16, III технічної категорії), та іншими автодорогами, шляхом автобусних маршрутів: “Київ-Бориспіль”, “Київ - Проців”, “с. Мартусівка - м. Бориспіль”, “с. Проців - м. Бориспіль”. Громада розташована на вздовж траси Київ - Харків - Довжанський на 3 (три) кілометри.

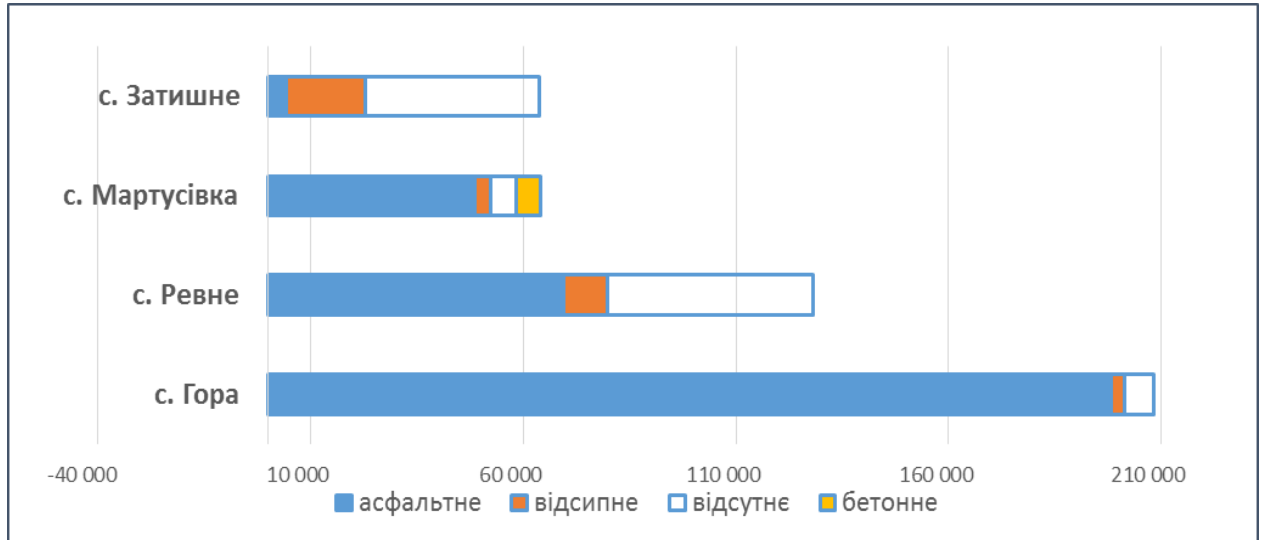


Рис.2.4.2 - Стан та тип покриття вуличної мережі, по населених пунктах Гірської територіальної громади

В населених пунктах Гірської територіальної громади обліковується 162 вулиці та провулки протяжністю 111 322 метрів, площею дорожнього покриття - 464 221 квадратних метрів. Просторовими планами розвитку передбачено будівництво Київської обхідної дороги - південного автомобільного обходу м. Бориспіль.

На території громади залізничні колії та залізничні сполучення відсутні.

На території громади надають послуги зв'язку наступні оператори: ПАО «Укртелеком» та оператори мобільного зв'язку ПрАТ «Київстар», ПрАТ «ВФ Україна», ТОВ «Лайфселл»

**Поштові оператори :** Укрпошта, Нова пошта, Міст Експрес:

#### **С.Гора**

- Нова пошта 1 (до 1000 кг) Вантажне відділення, вул. Центральна, 24
- Нова пошта 2 (до 5 кг), Поштове відділення, вул. Калинова, 2,2 поверх (бутік №8)
- Нова пошта 6725 (до 20 кг) Поштомат, вул. Бориспільська, 6 а (маг. АТБ)
- Нова пошта 6753 (до 20 кг) Поштомат, вул. Центральна, 49 а (ЖК "Кантрі Таунхауз")

Таунхауз")

- Нова пошта 25415 (до 20 кг) Поштомат, вул. Центральна, 30 г (ЖК Кантрі Хауз)
- Нова пошта 25839 (до 20 кг) Поштомат, вул. Польова, 2 а (маг. Гурман)
- Міст Експрес 10623 (до 10 кг) Міні-відділення: до 10 кг, вул. Центральна, 39
- Укрпошта 8324 Сільське відділення поштового зв'язку, вул. Центральна, 17

#### **С. Ревне**

- Нова пошта 1 (до 1000 кг), Вантажне відділення, вул. Шкільна, 12
- Нова пошта 25833 (до 20 кг), Поштомат, вул. Леніна, 8 (маг. Гурман)
- Міст Експрес 12401 (до 10 кг), Міні-відділення: до 10 кг, вул. Бориспільська, 4
- Укрпошта 8342, Сільське відділення поштового зв'язку, вул. Шкільна, 8

#### **С. Мартусівка**

- Укрпошта 8343 Сільське відділення поштового зв'язку, вул. Бориспільська, 2

## 2.5. Економічний розвиток

Тенденції економічного розвитку Гірської громади формує фактор близькості до столиці України – міста Київ - розумного розміщення виробництв, маятникова міграція населення. На території Громади знаходиться Міжнародний аеропорт «Бориспіль» - основний і найбільший пасажирський міжнародний аеропорт України, який обслуговує Київ, Київську агломерацію та інші регіони України, забезпечуючи майже дві третини авіа пасажирських перевезень у країні. В Громаді переважно розвиваються будівельна галузь, промисловість та сфера послуг. Зокрема на території Гірської громади функціонують підприємства: з проектування та будівництва гелікоптерів, багатоцільових літаків, авіадвигунів та систем автоматизованого управління (Компанія ООО "НТК Горизонт"), виробництва обладнання для автозаправочних станцій, ємностей для зберігання пального (Науково-виробнича компанія «ШЕЛЬФ»), проектування, виробництва та будівництва енергоефективних каркасно-панельних будинків та котеджей (Компанія Deltahouse), представництва крупних авторитейлерів ТОВ «НІКО» та ТОВ "АВТ БАВАРІЯ УКРАЇНА", логістичний комплекс ТОВ "БФ Склад", на базі якого розташований митний термінал Київської обласної митниці та підприємство по виробництву сандвіч-панелей ТОВ "БФ Завод". Наразі, на території громади знаходиться кілька релокованих з окупованих територій України підприємств: виробництво керамічних мас різного складу та видів (Компанія «Керамічні Маси Донбасу»), виробництво трансформаторних підстанцій та іншого електричного обладнання (Energy Group).

**Сільське господарство** представлено сільськогосподарськими підприємствами ТОВ «БФ Сервіс», ТОВ «Агрохолдинг МС, ТОВ «Фарм-Сервіс», ТОВ «Агрохолдинг МС», ТОВ «Універсалагротрейд», ТОВ «Грін Март», ТОВ «Вороньків АГРО». В селі Мартусівка знаходиться **Державна установа** «Бориспільська виправна колонія № 119».

**Аеропорт «Бориспіль».** Державне підприємство «Міжнародний аеропорт «Бориспіль», та підприємства, що розташовані на його території, є найбільшими роботодавцями регіону та формують значну частину податкових та неподаткових надходжень до всіх рівнів місцевого та державного бюджету. Крім ДП "Міжнародний Аеропорт "Бориспіль" на території Гірської громади зареєстровані ДП "Український Авіаційний Метеорологічний Центр", ТОВ "Автомобільна Служба міжнародного Аеропорту Бориспіль", Регіональний структурний підрозділ «Київський Районний Центр "Київцентраеро" ДП обслуговування повітряного руху України та більше 25 інших підприємств та установ, котрі пов'язані з діяльності великого аеропорту.

Таблиця 2.5.1 - Розвиток малого і середнього бізнесу. Споживчий ринок

Кількість продуктових магазинів	1 – с. Затишне, 6 – с. Ревне, 3 – с. Мартусівка, 7 – с. Гора.
Кількість інших магазинів	5 – с. Ревне,
Кількість супермаркетів	3 – с. Гора.
Кількість закладів громадського харчування	4 – с. Ревне, 2 – с. Мартусівка, 7 – с. Гора.
Кількість підприємств оптової та роздрібної торгівлі	2 – с. Мартусівка
Кількість автомийок	2 – с. Ревне, 1 – с. Мартусівка, 2 – с. Гора.
Кількість автозаправок	1 – с. Ревне, 3 – с. Гора.

До майнового потенціалу належать об'єкти нерухомості, які перебувають у комунальній власності, таблиця 2.5.2

Таблиця 2.5.2 - Об'єкти нерухомості, які перебувають у комунальній власності

<b>Адреса, стислий опис, призначення</b>	<b>Власник, або власники</b>
Адміністративна будівля, с. Мартусівка, вул. Бориспільська, 2	Фонд державного майна
Артезіанська свердловина № 1078	Гірська сільська рада
Артезіанська свердловина № 549	Гірська сільська рада
Артезіанська свердловина с.Ревне,вул.Миру,26	Гірська сільська рада
Башта водонапірна (1987 р)	Гірська сільська рада
Башта водонапірна, с.Ревне,вул.Миру,26	Гірська сільська рада
Башта, с. Ревне, вул. Миру, 26	Гірська сільська рада
Будівля мед амбулаторії с. Ревне, вул. Соборна,8	Гірська сільська рада
Будівля сільської ради с. Ревне, вул. Бориспільська, 10	Гірська сільська рада
Будівля ФАПУ, с. Мартусівка, вул. Бориспільська,2	Гірська сільська рада
Будівля ФАПУ, с. Затишне, вул. Центральна, 7	Гірська сільська рада
Бурова свердловина, с. Ревне, вул. Мир, 26	Гірська сільська рада
Каналізаційно-насосна станція с.Ревне, вул.Квартальна,29	Гірська сільська рада
Напірний каналізаційний колектор с. Гора, вул. Науки, 1	Гірська сільська рада
Станція перекачки с.Гора, вул. Науки, 1	Гірська сільська рада
Котельня з тепломережою с.Ревне, вул.Квартальна,13	Гірська сільська рада
Житловий будинок 4-поверх. , с. Гора, Науки, 2	Гірська сільська рада
Житловий будинок 4-поверх. , с. Гора, Науки, 4	Гірська сільська рада
Житловий будинок 4-поверх. , с. Гора, Науки, 3	Гірська сільська рада
Житловий будинок 4-поверх. , с. Гора, Науки, 5	Гірська сільська рада
Гуртожиток с.Гора, вул. Науки, 1	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна, 1,	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна, 15	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна, 21	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна, 27	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна,3	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна,5	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна,7	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне, вул. Квартальна, 9	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне вул. Шкільна,12	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне вул. Шкільна, 3	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне вул. Шкільна, 6	Гірська сільська рада
Житловий будинок с. Ревне вул. Шкільна, 8	Гірська сільська рада

Таблиця відображає ключові елементи інженерної, соціальної та житлової інфраструктури громади, що забезпечують водопостачання, водовідведення, тепlopостачання, адміністративні функції та житлові потреби населення. Основним власником майна виступає Гірська сільська рада, що свідчить про високий рівень комунальної відповідальності за базові послуги та інфраструктуру.

## 2.6. Соціальний розвиток громади

Соціальний розвиток громади — це цілеспрямований процес підвищення якості життя мешканців, зміцнення соціального капіталу, розширення можливостей людей та формування згуртованої, безпечної й справедливої спільноти. Він охоплює розвиток людського потенціалу, доступ до послуг, соціальну інтеграцію та участь громадян у прийнятті рішень

Головні показники груп мешканців, котрі потребують соціальної допомоги:

- Кількість багатодітних сімей та їх матеріальне становище - **81 сім`я від 3 до 6 дітей.**
- Кількість сімей з особами з інвалідністю (вік, нозологія(захворюваність) - **303 сім`ї.**
- Кількість тимчасово переміщених сімей/ ВПО - **1007 осіб на 01.01.24р.**
- Наявність неблагополучних сімей. - **5 сімей.**
- Дітей-сиріт – **2,**
- Дітей, позбавлених батьківського піклування -**7,**
- Учасники АТО - **267 чоловік.**
- Ліквідаторів ЧАЕС – **96 осіб.**

У 2021 році прийнято рішення Гірської сільської ради про створення притулку для осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі та Мобільної бригади соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства. Приміщення для майбутнього притулку знаходиться в селі Ревне та потребує капітального ремонту. Комунальний заклад «Ревненське відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового перебування та надання соціальних послуг» надає соціальні послуги громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, хворим, які не здатні до самообслуговування. Стаціонарний догляд одержують 37 осіб, надається допомога вдома 12 особам. У 2021 році утворена Служба у справах дітей.

Таблиця 2.6.1 – Показники роботи Служба у справах дітей

Кількість дітей в громаді	1673
Кількість дітей на первинному обліку	7 дітей (1 дитини-сироти, 6 дітей, позбавлених батьківського піклування)
Діти на обліку в складних життєвих обставинах	20 (15 дітей мають статус дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій та збройних конфліктів)
Діти на обліку, які прибули з інших територій	2
Видано посвідчень	51 посвідчень батьків та 112 посвідчень дітей з багатодітних сімей

Таблиця 2.6.2 – Показники безпеки громади

Забезпеченість населення бомбосховищами	ДП МА БОРИСПІЛЬ - 5, БК с. Ревне – 1 Лицей с. Ревне - 1
Наявність та забезпеченість навчальних закладів бомбосховищами, сховищами від уламків ракет, бомб, снарядів	с. Гора - 1 с. Ревне – 1 с. Мартусівка - 1
Місцева пожежна охорона	с.Гора - 1
Поліцейська станція	Поліцейський офіцер громади - 1

- Розпочаті роботи з будівництва “Центру безпеки” в селі Гора.
- Діє система відеоспостереження.
- Системи автоматизованого оповіщення встановлені та введені в експлуатацію.
- Створено Добровольче формування № 1 Гірської сільської ТГ.

Територія Гірської ТГ обслуговується місцевою пожежною охороною яка знаходяться за адресою вул. Науки, 1 с. Гора Бориспільського району, Київської області .

Підрозділ місцевої пожежної охорони (МПО) сьогодні складається з 4-х змін (8 чоловік особового складу), кожна з яких включає 1 водія і 1 пожежника та має 2 пожежних автомобілі

Муніципальна варта розпочала свою діяльність з 01.07.2021 року. Штат сформовано з 8 осіб. Головними аспектами діяльності створеної Муніципальної варті є забезпечення охорони громадського порядку і громадської безпеки, контроль за виконанням Правил благоустрою, забезпечення чистоти, парків, скверів та додержання тиші в громадських місцях. Також головними критеріями в роботі є участь у рятуванні людей і майна, підтриманні громадського порядку у разі стихійного лиха та інших надзвичайних обставин; надання допомоги органам внутрішніх справ у забезпеченні громадського порядку і громадської безпеки, запобігання кримінальним і адміністративним правопорушенням.

Структурними підрозділами відділу культури, спорту та інформування є:

- Мартусівська сільська бібліотека;
- Ревненська сільська бібліотека;
- Мартусівський сільський клуб;
- Ревненський будинок культури.

На базі Ревненського будинку культури створено Молодіжний простір “МолодьPro”

*Таблиця 2.6.3 - Характеристика роботи закладів культури Гірської громади*

Споруда	Скільки відвідувачів вміщує	Події чи заходи, що викликають найбільший приплив гостей
Мартусівський будинок культури	100	звітні концерти, концерти до професійних свят
Ревненський будинок культури (не функціонує у повній мірі, потребує ремонту приміщення)	150	звітні концерти, концерти до професійних свят

З 01.06.2021 року працює відділ «ЦНАП». За період з 2021 року по 2023 рік Центром надано 14 806 послуг. Станом на 31.12.2023 надається 243 адміністративних послуг.

## **2.7. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади**

Фінансовий стан та бюджет територіальної громади це комплексна характеристика фінансової спроможності громади, яка відображає її можливість формувати доходи, ефективно управляти видатками, залучати інвестиції та забезпечувати стабільність місцевих фінансів.

Таблиця 2.7.1 відображає зміну основних джерел доходів бюджету громади за три роки. Найбільшим джерелом надходжень залишається ПДФО, проте його обсяг суттєво зменшився у 2022–2023 роках. Натомість плата за землю демонструє різке зростання, особливо у 2023 році. Податок на нерухомість коливається, зменшуючись у 2023 році після піку 2022 року. Акцизний податок має нестабільну динаміку. Інші джерела (єдиний податок, оренда майна, інші надходження) залишаються відносно незначними та нерівномірними. Доходи від відчуження майна та землі у всі роки відсутні.

Таблиця 2.7.1 – Структура доходу територіальної громади

Показники	2021 р. (тис. грн)	2022 р. (тис. грн)	2023 р. (тис. грн)
Прибутковий податок з громадян/ПДФО	275611,6	191452,95	184261,3
Плата за землю	7293,6	13608,11	34261,32
Єдиний податок від с/г виробників	633,0	843,26	372,70
Єдиний податок (крім с/г виробників)	10218,4	12548,10	11285,89
Акцизний збір	23961,5	12120,92	19597,77
Інше	709,3	94,98	688,71
Податок на нерухомість	39777,7	41159,47	30298,97
Дохід від оренди комунального майна	95,3	54,67	-
Доходи від відчуження нерухомості та землі	-	-	-

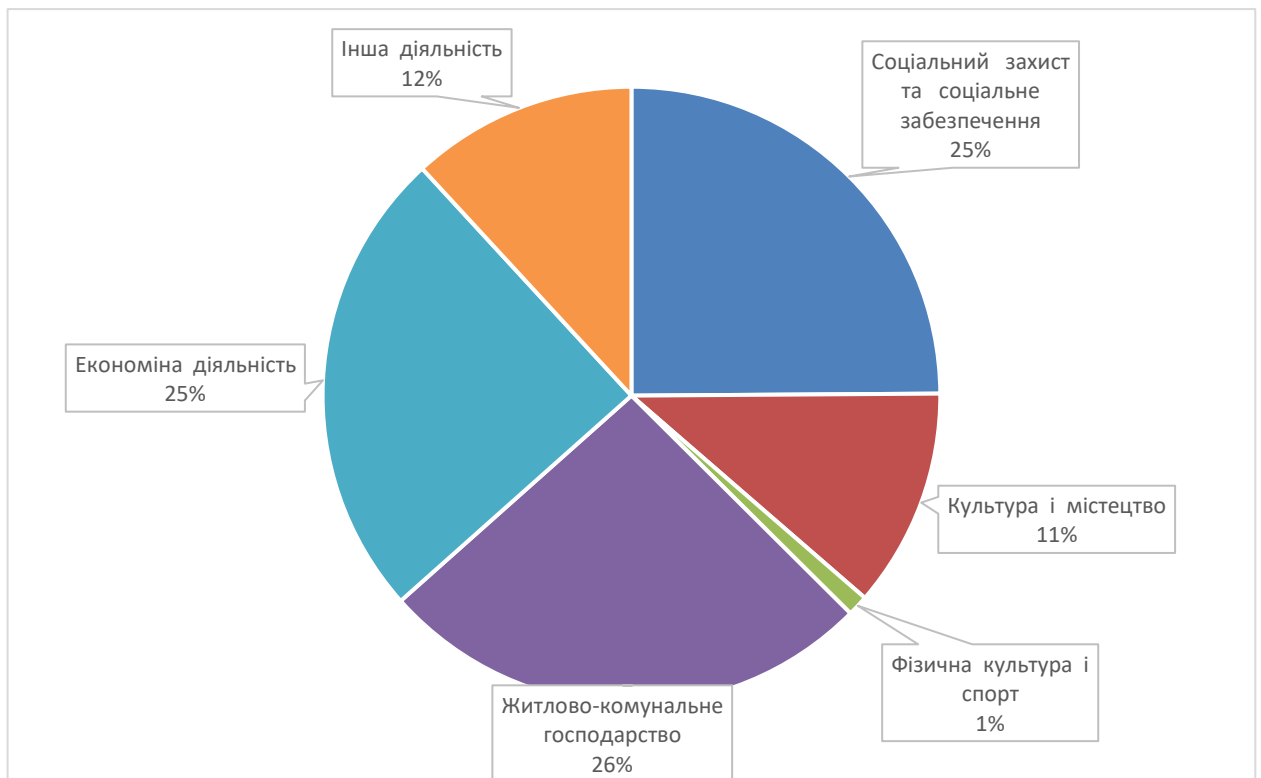


Рис. 2.7.1 - Структура видатків територіальної громади

Гірська територіальна громада сплачує одну з найбільших **реверсних дотацій** в Київській області.

Таблиця 2.7.2- Сума реверсної дотації в динаміці

Місце	Громада	2021	2022	Сума станом на 01.10.2023
1.	Гірська	157 млн	16 млн	56 млн
2.	Борщагівська	113 млн	18 млн	84 млн
3.	Вишнева	82 млн	12,5 млн	33 млн
4.	Пристолична	53 млн	8 млн	53 млн
5.	Броварська	56 млн	11 млн	10 млн

## 2.8. Органи управління громадою і самоорганізації населення та громадські об'єднання

Органи місцевого самоврядування представлені Гірською сільською радою. Повноваження органів місцевого самоврядування визначені законом України «Про місцеве самоврядування в Україні». До складу сільської ради входять голова, 22 депутата та 8 членів виконавчого комітету. Апарат сільської ради та її виконавчий комітет – 66 співробітників (з фахівцями МПО, ЦНАП включно).

Громадяни не є соціально активними, переважають патерналістське ставлення до життя. Працюють чотири громадські організації. Громадська організація “Взаємодія і партнерство”, напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування, захист Батьківщини. Громадська організація “Рідня”, напрямки діяльності якої - допомога незахищеним верствам населення. Громадська спілка “Територія змін”, напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування. Громадська організація “А-ГОРА”, напрямки діяльності якої - спортивні заходи. Громадська організація “Світле майбутнє громади”, напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування. Громадська організація «ГРОМАДА ГІРСЬКОЇ ОТГ», напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування. Громадська організація «ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ. ВІДКРИТІСТЬ. ПРОЗОРИСТІТЬ. ПІДЗВІТНІСТЬ.» напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування. Громадська організація «Громада Мартусівки», напрямки діяльності якої - розвиток місцевого самоврядування.

Населення громади є активними прихожанами церков різних конфесій. Але переважно – це парафіяни християнських церков. Для задоволення релігійних потреб громадян, а також для піклування про релігійне виховання парафіян діють храми.

Таблиця 2.8.1 – Перелік релігійних установ на території громади

Назва приходу/конфесійної групи	Населений пункт
Релігійна громада Свято-Покровської парафії Київської єпархії Української православної церкви	с. Гора
Релігійна Громада "Християнська помісна Церква повного Євангелія "Живе Слово"	с. Гора
Релігійна громада Української православної церкви Святителя Миколая Чудотворця	с. Мартусівка
Релігійна громада Парафія на честь Успіння пресвятої Богородиці Бориспільської єпархії Української православної церкви	с. Ревне
Релігійна Громада "Християнська помісна Церква повного Євангелія "Живе Слово"	с. Ревне
Релігійна громада Української православної церкви Святителя Миколая Чудотворця Київського патріархату	с. Затишне

Гірська сільська рада в Інтернеті представлена офіційним сайтом: <https://gora-rada.gov.ua/> та сторінками в соціальній мережі Facebook: <https://www.facebook.com/GirskaSilksaRada> (Офіційна сторінка Гірської сільської ради (село Гора), Існують групи громади для спілкування у вайбері та телеграм каналі. Керівництво громади активно комунікує з мешканцями громади через офіційний сайт, через власні акаунти тощо.

## 2.9. Результати проведених опитувань

У громаді з 2 по 23 серпня 2022 року - для фахівців ОМС та представників бізнесу та підприємців, та для мешканців - проводилися дослідження задоволеності умовами життя та якості послуг, що надаються. Для цього були розроблені форми анкет для опитування мешканців громади, підприємців та керівників та фахівців ОМС та бюджетних установ, затверджені на засіданні Робочої групи, організовано розповсюдження та отримання відповідей на поставлені в анкетах запитання. В результаті були отримані відповіді від респондентів, в тому числі 127 – від мешканців громади та 48 анкет, направлених керівникам та фахівцям органів місцевої влади, комунальних підприємств та бюджетних установ, та 12 анкет, заповнених представниками бізнесу, що розташований на території Гірської громади. На думку опитуваних, основним ресурсом громади для подальшого розвитку є вигідне географічне положення (близькість до столиці та районного центру – м. Бориспіль), достатня кількість великих та спроможних підприємств, платників податків, підприємств, що розвиваються, наявний потенціал для залучення інвестицій, прогресивна місцева влада. Головними проблемами є водо- та електропостачання, відсутність достатніх рекреативних зон, певні транспортні та екологічні проблеми. Слід також відзначити, що самоідентичність громади - на стадії формування, впізнаваність Гірської територіальної громади в Україні поки що незначна, також мають бути проведені певні заходи по укріпленню згуртованості в громаді.

## РОЗДІЛ 3. SWOT-АНАЛІЗ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ, СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

### 3.1. SWOT-аналіз Гірської сільської територіальної громади

Робочою групою було використано один із перевірених інструментів вибору пріоритетів - SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади, (її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток, а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток.

#### SWOT - аналіз Гірської сільської громади

(за результатами засідання робочої групи 27 вересня 2022 року)

Сильні сторони (внутрішні)	Слабкі сторони (внутрішні)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Географічне розташування території громади, близькість до столичного та регіонального центрів,</li> <li>• Зручне транспортне сполучення, логістичні переваги, наявність земель вздовж фасадної частини траси державного значення,</li> <li>• Наявність на території Міжнародного аеропорту «Бориспіль» – великого логістичного та виробничо-сервісного хабу,</li> <li>• Наявність на території громади великих підприємств - платників податків,</li> <li>• Наявність земельних ділянок рекреаційного призначення.</li> <li>• Наявність кваліфікованих кадрів в спортивній та медичній сферах,</li> <li>• Наявність відділу ЦНАП з широким спектром соціальних послуг для незахищених верств населення.</li> <li>• Членство громади в регіональних асоціаціях співробітництва громад, Київської агломерації.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Відносно невелика площа громади, що обмежує залучення бізнесу,</li> <li>• Відсутність комерційних приміщень для оренди і ведення бізнесу,</li> <li>• Слабка пропускна здатність транспортної інфраструктури,</li> <li>• Недостатньо розвинуті системи водопостачання та водовідведення</li> <li>• Недостатня потужність енергосистеми,</li> <li>• Дефіцит контейнерного парку для якісного збирання побутових відходів, в тому числі роздільним способом.</li> <li>• Фінансова дотаційність роботи комунальних підприємств.</li> <li>• Не добудована, не введена в експлуатацію Гірська школа, відсутній сучасний заклад культури та дитячий садочок в с. Гора</li> <li>• Замало гуртків для дітей шкільного та дошкільного віку, включаючи літній табір,</li> <li>• Відсутній спортивний зал та басейн для плавання.</li> </ul>

Можливості (зовнішні)	Загрози (зовнішні)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Можливості розвитку міжнародного Аеропорту (енергетична, екологічна складові, хаби, складські приміщення, митні склади),</li> <li>• Будівництво Київської обхідної дороги,</li> <li>• Використання можливостей угод міжмуніципального, міжнародного співробітництва та проєктів в рамках Київської агломерації.</li> <li>• Втілення найкращих практик місцевого самоврядування у розвитку територій,</li> <li>• Участь в грантових програмах міжнародної технічної допомоги, залучення коштів в громаду тощо.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Продовження активної фази російсько-української війни, військова руйнація критичної інфраструктури країни і регіону.</li> <li>• Низька інвестиційна привабливість України та нашої громади в період широкомасштабного вторгнення.</li> <li>• Невиконання (неспроможність) виконання місцевого бюджету.</li> <li>• Зростання кількості підприємств, які ведуть бізнес на території громади, проте не зареєстровані в Гірській ТГ,</li> <li>• Відтік та працевлаштування кваліфікованих спеціалістів за межі громади.</li> </ul>

**Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)**

а) Перемога в війні, активне економічне відновлення та виконання вимог щодо вступу країни в ЄС сприятимуть приходу інвесторів, коштів програм відновлення, проєктів матеріально-технічної допомоги. Це безумовно вплине на подальший розвиток промислових та транспортних підприємств на території громади. Надходження капіталу та розвиток бізнесу сприятимуть покращенню надання послуг по належному утриманню комунальної сфери, будівництво доріг та ремонту вулиць, надання якісних освітніх, культурних та медичних послуг.

б) Зростаючий попит на транспортні, логістичні, авіасервісні послуги, підвищений інтерес з боку інвесторів до розташування на території громади підприємств в поєднанні зі збільшенням програм відновлення та фінансової допомоги Україні з боку західних партнерів, сприятимуть розвитку економіки на території громади.

с) Розвиток Київської агломерації, громад, які поруч дають можливість громаді ефективно використати наявні сильні сторони для розвитку.

д) Всі ці процеси, що будуть сприяти або підсилювати підтримку діяльності місцевої влади.

**Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)**

Військова Перемога, рух України до вступу в ЄС, впровадження необхідних реформ в Україні, розширення міжнародної матеріально-технічної підтримки, програм відновлення, а також – імовірно збільшення бюджетного фінансування на розвиток громад можуть сприяти зростанню матеріальної бази громади, в т.ч. – в комунальній сфері, покращенню рівня забезпеченості питною водою, впровадженню в життя громади інформаційних технологій та інфраструктури розвитку бізнесу.

### Взаємозв'язки можливостей та сильних сторін в порівняльних перевагах

<b>Можливості</b>  <b>Сильні сторони</b>	Можливості розвитку ДП МА (енергетична, екологічна складові, хаби, складські приміщення, митні склади)	Будівництво Київської обхідної дороги,	Використання можливостей угод ММС, міжнародного співробітництва та проєктів в рамках Київської агломерації.	Втілення найкращих практик місцевого самоврядування у розвитку територій	Участь в грантових програмах міжнародної технічної допомоги, залучення коштів в громаду тощо.
Географічне розташування території громади, близькість до столичного та регіонального центрів,					
Зручне транспортне сполучення, логістичні переваги, наявність земель вздовж фасадної частини траси державного значення,					
Наявність на території Міжнародного аеропорту «Бориспіль» – великого логістичного та виробничо-сервісного хабу,					
Наявність на території громади великих підприємств - платників податків,					
Наявність земельних ділянок рекреаційного призначення.					
Наявність кваліфікованих кадрів в спортивній та медичній сферах,					
Наявність відділу ЦНАП з широким спектром соціальних послуг для незахищених верств населення.					
Членство громади в регіональних асоціаціях співробітництва громад, Київської агломерації.					

**Вагомі взаємозв'язки можливостей і слабких сторін в викликах**

<p align="center"><b>Можливості</b></p> <p><b>Слабкі сторони</b></p>	<p align="center">Можливості розвитку ДП МА (енергетична, екологічна складові, хаби, складські приміщення, митні склади)</p>	<p align="center">Будівництво Київської обхідної дороги,</p>	<p align="center">Використання можливостей угод ММС, міжнародного співробітництва та проектів в рамках Київської агломерації.</p>	<p align="center">Втілення найкращих практик місцевого самоврядування у розвитку територій</p>	<p align="center">Участь в грантових програмах міжнародної технічної допомоги, залучення коштів в громаду тощо.</p>
Відносно невелика площа громади, що обмежує залучення бізнесу					
Відсутність комерційних приміщень для оренди і ведення бізнесу					
Слабка пропускна здатність транспортної інфраструктури					
Недостатньо розвинуті системи водопостачання та водовідведення					
Недостатня потужність енергосистеми					
Дефіцит контейнерного парку для збирання ТПВ, в т.ч. роздільного.					
Фінансова дотаційність роботи комунальних підприємств.					
Не добудована, не введена в експлуатацію Гірська школа, відсутній сучасний заклад культури та д/с в с. Гора					
Замало гуртків для дітей шкільного та дошкільного віку, включаючи літній табір,					
Відсутній спортивний зал та басейн для плавання.					

## Сильні взаємозв'язки загроз і слабких сторін в ризиках

Загрози Слабкі сторони	Продовження активної фази російсько-української війни, військова руйнація критичної інфраструктури країни і регіону.	Низька інвестиційна привабливість України та нашої ТГ у час широкомасштабного вторгнення.	Невиконання (неспроможність) виконання місцевого бюджету.	Зростання кількості підприємств, які ведуть бізнес на території громади, проте не зареєстровані в Гірській ТГ.	Відтік та працевлаштування кваліфікованих спеціалістів за межі громади.
Відносно невелика площа громади,					
Відсутність комерційних приміщень для оренди і ведення бізнесу					
Слабка пропускна здатність транспортної інфраструктури					
Недостатньо розвинуті системи водопостачання та водовідведення					
Недостатня потужність енергосистеми					
Дефіцит контейнерного парку для якісного збирання ТПВ, в тому числі роздільним способом.					
Фінансова дотаційність роботи комунальних підприємств.					
Не добудована, не введена в експлуатацію Гірська школа, відсутній сучасний заклад культури та дитячий садочок в с. Гора					
Замало гуртків для дітей шкільного та дошкільного віку, включаючи літній табір,					
Відсутній спортивний зал та басейн для плавання.					

Ці ж фактори, наряду зі зростаючим попитом на транспортну та логістичну інфраструктуру та розширенням партнерства з провідними країнами світу мають допомогти в швидкому проведенні інвентаризації земель, підвищенню рівня кадрів в приватному та бюджетному секторах, створенню конкурентних умов для залучення молоді в громаду та активізації активності мешканців.

Розширення співпраці з іноземними партнерами, надання матеріально-технічної підтримки, розвиток альтернативної енергетики, просунення енергоефективних технологій, акцент на вирішення екологічних проблем створюють передумови для зниження енергоспоживання в бюджетних установах, вирішення питань з утилізацією та переробкою ТПВ.

### **Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)**

Відкриття кордонів, або посилення військового конфлікту негативно вплинуть на демографічну ситуацію в громаді, забезпеченість кваліфікованими кадрами, безробіття.

Покладання на місцеві громади додаткових соціальних повноважень без надання відповідних матеріальних і фінансових ресурсів посилять ризики, пов'язані з покращенням матеріально-технічної бази в соціальній сфері, покращенням кадрового потенціалу, зниженням енергоспоживання в бюджетних установах.

Посилення корупційної складової може призвести до збереження низьких обсягів інвестиційної активності, розвитку громадських ініціатив та соціальної відповідальності бізнесу, а також – подальшої тінізації місцевої економіки.

Недостатність або скорочення власних (бюджетних) фінансових ресурсів для будівництва або сучасного оновлення закладів освіти та культури, спільних з іншими громадами програм фінансування будівництва медичних закладів все це, можливо, призупинить соціально- економічний розвиток громади.

Підсумовуючи висновки SWOT варто зауважити, що в Гірській сільській громаді сильні сторони переважають над слабкими. Є значна кількість загроз, але можливостей для успішного розвитку громади значно більше.

Участь у державних та закордонних проєктах із впровадження кращих практик місцевого самоврядування та співпраця з іншими громадами дасть змогу поліпшити економічний розвиток в громаді.

Зрештою, всі проєкти, що реалізовуватимуться, матимуть на меті створення максимально комфортних умов проживання на території громади, привабливих як для місцевих мешканців, так і для жителів сусідніх громад, а також зрозумілих та конкурентних умов для залучення інвестицій.

## **3.2.Сценарії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року**

Базові умови для громади для розвитку такі:

- Гірська сільська територіальна громада згідно класифікації функціональних типів території у Державній Стратегії регіонального розвитку України відноситься до категорії «Міські агломерації».

- Гірська територіальна громада має компактну територію з вигідним географічним, транспортним та логістичним розташуванням, яка знаходиться поміж столицею - м. Київ та районним центром, центром госпітального округу - м. Бориспіль.

- Гірська громада має значну кількість великих платників податків, в т.ч. ДП Міжнародний аеропорт «Бориспіль», громада є найбільшим донором реверсної дотації в Київській області (31 % від власних доходів громади – 2021рік).

- На території громади заплановано/реалізується декілька вартісних проектів з фінансуванням з державного бюджету та державних фондів (будівництво СЗОШ I-III ступеня на 24 класи (600 учнів) в с. Гора та Київської обхідної дороги).

- Громада приймає активну участь у проектах міжмуниципального співробітництва (будівництво лікувального корпусу на 6 тис. кв. м у м. Бориспіль), членом ряду регіональних та всеукраїнських Асоціацій.

Проте нагальними проблемами в громаді є

- Відсутність вільних ділянок для залучення інвестора, низька якість питної води, слабка потужність систем водопостачання та водовідведення, енергетики,

- Незадовільним є стан доріг, їх безпека та пропускна спроможність. Відсутнє/недостатньо розвинуто транспортне сполучення з великими містами поруч та поміж населеними пунктами громади,

- Мешканці в анкетах вказували на недостатню якість надання медичних послуг, особливо діагностичних та профілактичних послуг,

- В громаді не вистачає сучасних закладів культури, дозвілля та спорту,

- Внаслідок щільного розселення рекреаційних зон, парків, т. зв. «доріжок здоров'я» замало або вони не облаштовані. В громаді відсутня мережа вело-інфраструктури.

- Екологічна ситуація в громаді, особливо поруч з трасою державного значення та ЗПС аеропорту, потребує значної уваги.

- Широкомасштабне вторгнення росії виявило вразливість та незахищеність громади, тому від місцевої влади мешканці вимагають іншого рівня безпекових споруд, заходів, навчання цивільній обороні тощо.

Сценарне моделювання, як важливе методологічне підґрунтя вибору траєкторії розвитку, представляє собою певну послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності і за певних умов.

Зважаючи на те, що для Гірської ТГ недостатньо даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, їх трендів, повноцінне формулювання сценарію не є можливим. Для визначення оптимального вектору розвитку громади у майбутньому членами Робочої групи було розглянуто декілька варіантів розвитку подій.

Головними негативними факторами впливу були визначені: широкомасштабні військові дії, виснаження бюджетів всіх рівнів, падіння ділової активності, зменшення внутрішнього попиту, припинення авіаційних перевезень найбільшим аеропортом країни, від'ємні міграційні процеси тощо.

За основу аналізу були взяті інерційний та альтернативний типи сценаріїв розвитку Гірської громади.

Інерційний сценарій розвитку формується за допомогою комплексу припущень, що баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади, як соціально-економічної системи, залишається незмінним, тобто громада рухається по інерції.

Базові припущення інерційного сценарію – національний та регіональний рівні: російсько-українська війна продовжується декілька років; реформи в Україні не проводяться або проводяться мляво; інструменти регіонального розвитку працюють в «ручному» режимі; національна валюта - гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями Національного банку України; темпи росту ВВП країни будуть залишатися на нульовому рівні; велика кількість українських біженців перебуває за кордоном; бюджетне фінансування розвитку проводиться несистемно; також не розвиваються громади, що поруч, агломераційні процеси призупинені; зменшується сума державних субвенцій на функціонування соціальної сфери в ТГ; в тіні продовжує працювати значна частина активного населення.

Базові припущення інерційного сценарію – рівень громади: через відсутність документації з просторового планування території і незначну ідентичність громади інвестори вкладають гроші в інші території, які мають таку документацію; скорочуються доходи мешканців громади, стан доріг і соціальної інфраструктури перебуває у теперішньому стані, що заважає залученню інвестиції та приросту населення; будівництво школи в с. Гора припинено, енергосистема працює не на повну потужність, для підтримки малого і середнього бізнесу не створено ефективних інструментів; продовжуються порушення природоохоронних заходів – зростає засміченість території громади, погіршується санітарний стан, в тому числі стан атмосферного повітря.

Результат інерційного сценарію: незначне зростання дохідної частини бюджету в частині власних доходів не дозволить покращити матеріальну базу та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, фізичної культури та спорту; старання громади залучити інвесторів на визначенні земельні ділянки для ведення господарської діяльності не є успішними через відсутність містобудівної документації, поганий стан транспортної та комунальної інфраструктури; бізнес на території громади не розвивається або розвивається мляво; знижується задоволеність мешканців від дій місцевої влади.

Альтернативний (позитивний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу. Тобто громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного розвитку країни.

Базові припущення альтернативного сценарію – національний та регіональний рівень: після перемоги в війні, країна отримує значні фінансові та матеріальні надходження для відновлення економіки, триває процес просунення країни до Європейського Союзу, впроваджуються реформи; державний Фонд Регіонального Розвитку фінансується в повному обсязі; відсутні суттєві валютні коливання; інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, спостерігається притік капіталу; темпи росту ВВП перевищують 5 %; видатки на оборону стабілізуються; завдяки прозорій податковій політиці уряду частка тіньового бізнесу зменшується; робота обласної Агенції Регіонального Розвитку, інших подібних інституцій та організацій, розвиток Київської агломерації сприяють реалізації програм міжмуніципального співробітництва та проектній грамотності активу громади; громада та область активно впроваджують свої Стратегічні плани розвитку, реалізуючи проєкти регіонального розвитку; державні інвестиції на формування та розвиток інфраструктури дозволяють суттєво покращити стан доріг, будівництва Київської обхідної дороги; Доступ до коштів бюджетів вищих рівнів дозволяє громаді провести будівництво, реконструкцію та технічне переоснащення закладів освіти, охорони здоров'я, культури, освітлення населених пунктів, тощо.

Базові припущення альтернативного сценарію на рівні громади: сформовані базові планувальні документи громади: Стратегічний план, генеральні плани населених пунктів, схема планування території, визначені розвиткові зони; створено інвестиційний паспорт громади; розпочато будівництво індустриального парку; громада активно залучає кошти матеріально-технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжмуніципальне співробітництво; збільшується кількість робочих місць та зменшується відтік працездатного населення; у населених пунктах Гірської громади розвивається сучасна інфраструктура надання якісних освітніх, адміністративних, культурних та спортивних послуг.

Результати альтернативного сценарію: на території громади інвестори започаткують та розвивають бізнес; збільшуються статки мешканців громади; підвищено рівень благоустрою у громаді, життя її жителів стає більш комфортним; зростає задоволеність громадян від умов проживання в Гірській ТГ.

Членами Робочої групи було проведено моделювання ймовірності настання різних подій від негативних до позитивних. Результат наведено у наступній діаграмі.

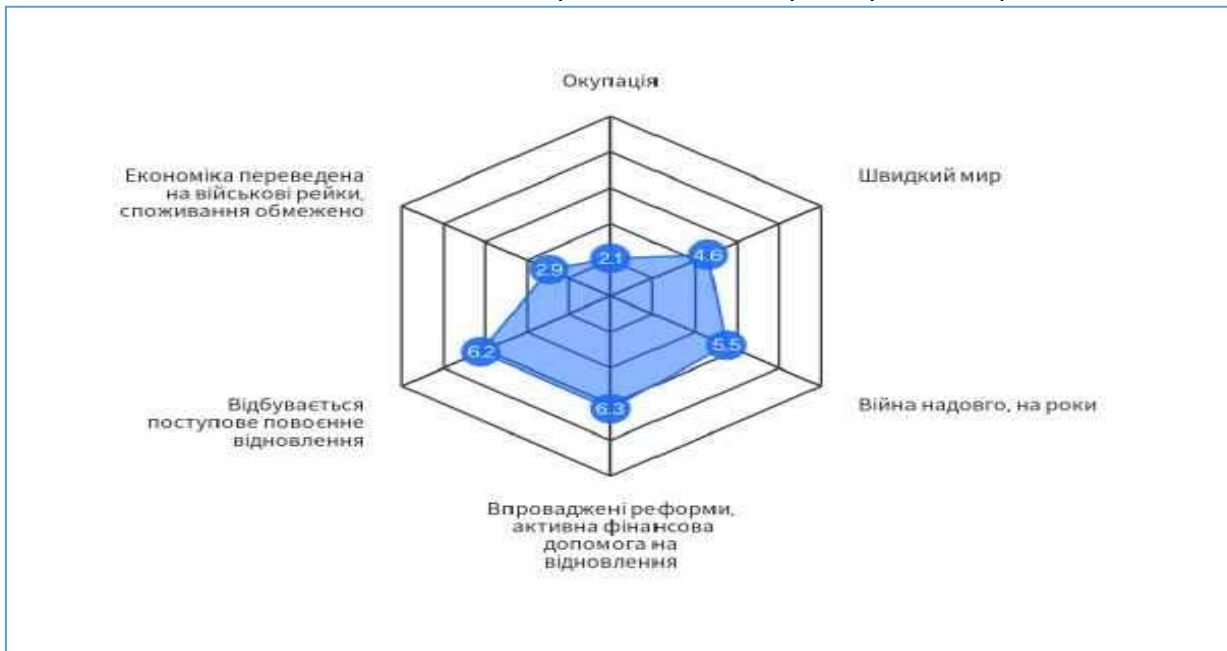


Рис. 3.2.1- 3 Зовнішні фактори впливу на розвиток Гірської ТГ

Базуючись на результатах аналітично-описової частини та SWOT-аналізу, члени РГ, спільним експертним рішенням, прийшли к помірковано оптимістичній версії альтернативного сценарію розвитку громади.

Головними аспектами, якої є поступовий розвиток економіки громади, будівництво та ремонт закладів шкільної та дошкільної освіти, закладів культури і спорту, закладів медицини, ремонт та будівництво мережі автомобільних доріг та вулиць, покращення енерго- та водопостачання, надання якісних услуг по благоустрою, сприяння розвитку бізнесу, розвиток різних форм участі мешканців у вирішенні поточних проблем та ретельне виконання комплексу безпекових заходів.

Джерелами виконання поставлених завдань має бути бюджет громади, угоди з залученням зовнішнього фінансування та активна робота по залученню грантової допомоги.

### 3.3. Стратегічне бачення та візія розвитку Гірської сільської територіальної громади

Основою для розробки Місії та Бачення Гірської сільської ТГ на 2022-2027 роки був аналіз зовнішніх і внутрішніх умов, виявлення прагнень мешканців громади та спільна експертна думка членів робочої групи.

Місія громади - це основне її призначення, причина її появи, унікальні особливості та конкурентні переваги громади.

**Гірська громада – процвітаюча, відкрита та злагоджена громада, яка надає високу якість життя для всіх її мешканців, підтримуючи економічний розвиток, соціальну справедливість і збереження навколишнього середовища.**

Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає профіль територіальної громади після досягнення цілей Стратегії, воно відповідає на питання – як буде виглядати громада після 2027 року.

#### **Бачення**

##### **Гірська громада в майбутньому це:**

- Сучасний логістичний та виробничо-сервісний хаб великого аеропорту, Місце з комфортними та екологічними умовами для проживання - з чистими, озелененими, освітленими вулицями, з безбар'єрним простором, з централізованими, енергоефективними та екологічно чистими системами постачання якісної питної води, водовідведення та електропостачання, з розвиненою мережею відновлювальних джерел електроенергії.
- Проживаючи тут, кожен має доступ до якісної освіти, якісної медицини, до спорту і дозвілля.

Згідно з партисипативним принципом розробки стратегії проєкт місії, бачення майбутнього було винесено на обговорення через соціальні мережі, сайт Гірської СР та схвалено мешканцями громади.



## РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ПІРНІВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Багаторічний план дій, що має привести громаду до Бачення, складається з низки стратегічних цілей розвитку. Стратегічні цілі розвитку повністю відповідають баченню розвитку і місії територіальної громади, тобто базуються на перевагах, ресурсах і визначальних можливостях громади.

Щоби досягнути бажаного Бачення, члени Робочої групи визначили три Стратегічні цілі розвитку громади. Кожна стратегічна ціль конкретизована в оперативних цілях, що є конкретними, обмеженими у часі алгоритмами дій. Кількість та сукупність оперативних цілей є такою, щоб виконати стратегічну ціль. Оперативні цілі та завдання показують, як необхідно проводити зміни та визначають стратегічні цілі кількісно, показують терміни виконання, конкретних виконавців, результат виконання, обсяги та джерела фінансування, конкретні заходи. Графічно дерево цілей, як взаємозв'язок та ієрархія стратегічних, оперативних цілей та завдань стратегії, представлено на наступних сторінках.

Стратегічна ціль А спрямована на комплексне підсилення управлінської та економічної спроможності громади через розвиток економічної бази та модернізацію системи управління. Блок А.1 фокусується на створенні умов для економічного зростання: інвентаризація майна, підготовка інвестиційних ділянок і підтримка підприємництва формують основу для залучення інвестицій та розширення зайнятості. Блок А.2 підсилює управлінський потенціал громади через просторове планування, цифровізацію послуг, розвиток інституційної спроможності та цифрових компетентностей. У сукупності ці напрями забезпечують перехід громади до більш ефективної, прозорої та інноваційної моделі управління, що є критично важливим для її стійкого розвитку.

Стратегічна ціль В спрямована на комплексне підвищення якості життя мешканців громади через розвиток інфраструктури, безпеки та екологічної стійкості. Запропоновані напрями охоплюють ключові сфери: дорожню мобільність, житлово-комунальні послуги, благоустрій, цивільний захист та охорону довкілля. Така структура демонструє системний підхід, у якому інженерна інфраструктура поєднується з екологічними та безпековими рішеннями. Реалізація цих заходів дозволить створити комфортне, безпечне та екологічно збалансоване середовище для всіх населених пунктів громади, підвищуючи їхню стійкість і привабливість для проживання.

Стратегічна ціль С спрямована на всебічне підвищення соціальних стандартів у громаді через розвиток культури, освіти та системи охорони здоров'я. Запропоновані напрями формують цілісну модель соціального розвитку: від зміцнення культурної ідентичності та модернізації культурної інфраструктури — до створення сучасної освітньої системи, орієнтованої на інновації, ранній розвиток і навчання впродовж життя. Окремий акцент зроблено на охороні здоров'я, соціальній підтримці та ментальному благополуччі населення. Така структура забезпечує комплексний підхід до формування людського потенціалу, підвищення якості життя та соціальної стійкості громади.

Три стратегічні цілі формують цілісну модель розвитку громади, що поєднує економічну спроможність, якісну інфраструктуру та сучасні соціальні стандарти. Ціль А забезпечує фундамент управлінської ефективності та економічного зростання через інвентаризацію ресурсів, підтримку підприємництва та цифрову трансформацію. Ціль В спрямована на створення комфортного та безпечного середовища завдяки розвитку транспортної, комунальної, енергетичної та екологічної інфраструктури. Ціль С підсилює людський капітал громади, модернізуючи освіту, культуру та систему охорони здоров'я. У сукупності ці три напрями формують збалансовану стратегію, яка одночасно зміцнює економічні можливості, покращує якість життя та підвищує соціальну стійкість громади.

**Стратегічна ціль А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади**

**А.1 Економіка, інвестиції та зайнятість**

А.1.1 Інвентаризація будівель, споруд та земельних ділянок комунальної форми власності на території громади

А.1.2 Підготовка інвестиційних ділянок

А.1.3 Підтримка місцевого підприємництва

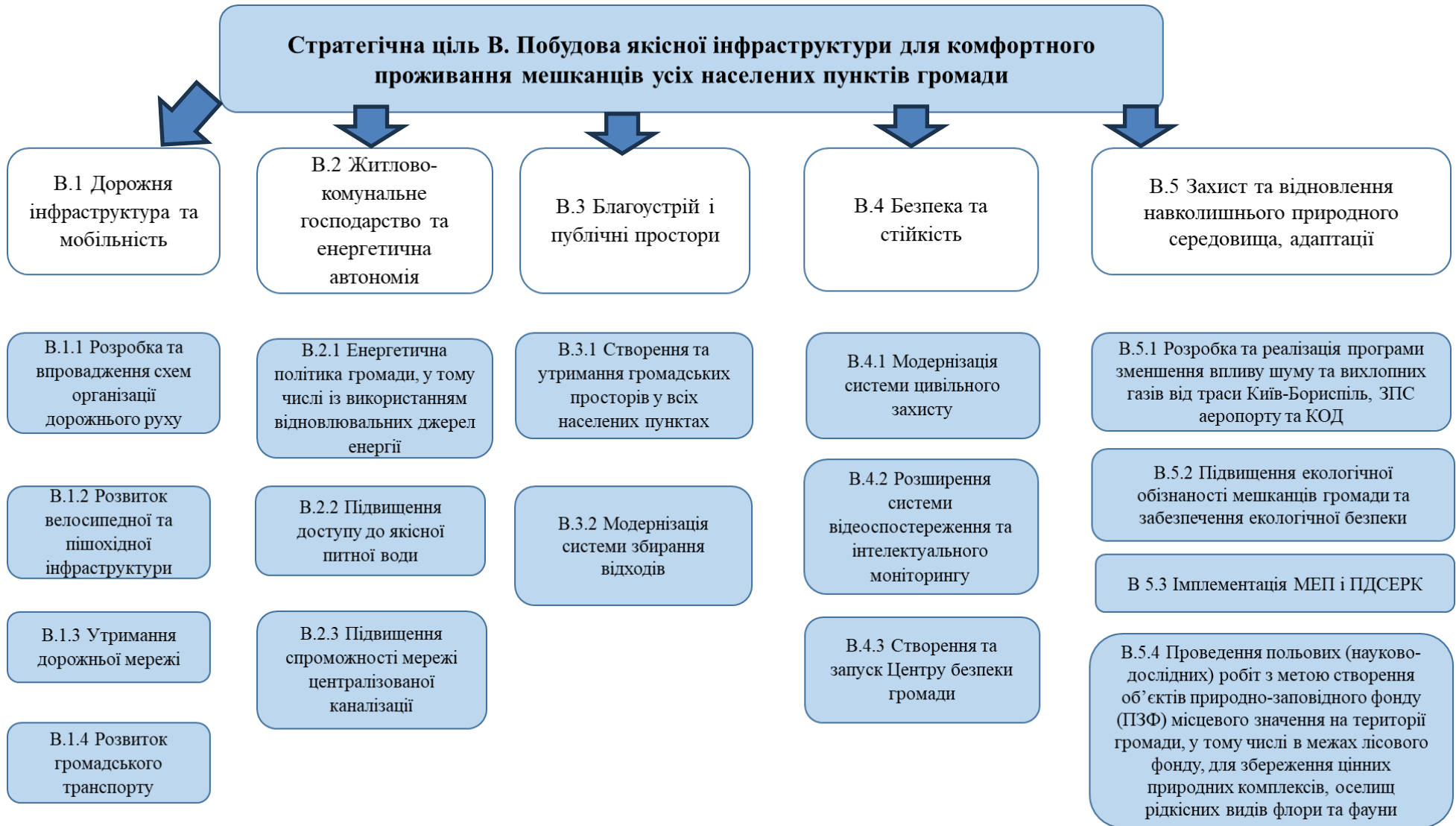
**А.2 Управління та цифрова трансформація**

А.2.1 Просторове планування та архітектурна політика громади

А.2.2 Впровадження цифрових послуг та публікації відкритих даних

А.2.3 Інституційний розвиток та внутрішня цифровізація роботи ради

А.2.4. Розвиток цифрової інфраструктури та цифрових компетентностей у закладах освіти громади



## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери



## РОЗДІЛ 5. АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ І СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Відповідність оновленої Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року стратегічних цілям актуалізованої Державної стратегії регіонального розвитку України до 2027 року й цілям Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року (яка актуалізована 6 березня 2025 року) унормовано Законом України “Про засади державної регіональної політики”. Водночас Програма Комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки також містить проекти щодо розвитку Гірської сільської територіальної громади. Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку України до 2027 роки містить такі стратегічні держави (СЦД) та оперативні цілі (ОПД):

*Стратегічна ціль I. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах” (СЦД1).*

Оперативна ціль 1 “Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь” (ОПД 1.1.)

Оперативна ціль 2 “Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах” (ОПД 1.2.)

Оперативна ціль 3 “Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп” (ОПД 1.3.)

*Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів (СЦД 2).*

Оперативна ціль 1 “Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів” (ОПД 2.1.)

Оперативна ціль 2 “Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка” (ОПД 2.2.)

*Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування” включає такі оперативні цілі (СЦД 3).*

Оперативна ціль 1 “Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС” (ОПД 3.1.)

Оперативна ціль 2 “Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями” (ОПД 3.2.)

Актуалізована Стратегія розвитку Київської області на період до 2027 року містить стратегічні та операційні цілі, які подані в таблиці 5.1 нижче.

У клітинках матриці відповідності стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України до 2027 р та Стратегії Київської області до 2027 року зазначається ступінь зв'язку цілей: відмічається як «++» (прямий зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок). За результатами побудови матриць відповідності можна стверджувати, що стратегічні та оперативні цілі розвитку Гірської сільської територіальної громади узгоджені з стратегічними та оперативними цілями оновленої Державної стратегії регіонального розвитку до 2027 р. та Стратегії розвитку Київської області до 2027 р.

Основними джерелами фінансування розвитку громади виступають власні доходи і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити). Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України) і бюджет Київської області (державні установи) та підтримують окремі сфери.

Таблиця 5.1 - Стратегічні цілі та оперативні цілі актуалізованої Стратегії розвитку Київської області на період до 2027 року

Стратегічні цілі	Оперативні цілі
1. Розвиток людського капіталу (СЦК1)	1.1. Розбудова освіченого, інклюзивного суспільства, в якому кожен громадянин має рівні можливості для навчання та розвитку (ОПК 1.1)
	1.2. Посилення стійкості системи охорони здоров'я до викликів у воєнний та післявоєнний час (ОПК 1.2)
	1.3. Підвищення рівня фізичної активності та здоров'я населення (ОПК 1.3)
	1.4. Посилення інтеграції молодих людей та їх участі у різних сферах життєдіяльності (ОПК 1.4)
	1.5. Забезпечення рівних можливостей для розвитку всіх груп населення, зокрема з числа ветеранів та військовослужбовців ЗСУ (ОПК 1.5)
	1.6. Сприяння культурному та духовному розвитку людини, створення можливостей для її творчого самовираження і самореалізації (ОПК 1.6)
2. Створення безпечних та комфортних умов для життя (СЦК2)	2.1. Розвиток сектору безпеки та оборони (ОПК 2.1)
	2.2. Поліпшення дорожньої мережі та покращення транспортного сполучення населених пунктів (ОПК 2.2)
	2.3. Підвищення енергетичної безпеки шляхом впровадження розподіленої генерації та доступність якісних житлово-комунальних послуг (ОПК 2.3)
	2.4. Захист та відновлення навколишнього природного середовища, адаптації до зміни клімату (ОПК 2.4)
3. Посилення економічної стійкості та конкурентоспроможності регіону (СЦК3)	3.1. Сприяння розвитку бізнесу та залученню інвестицій (ОПК 3.1)
	3.2. Розвиток інноваційно орієнтованих галузей економіки на засадах смарт-спеціалізації (ОПК 3.2)
	3.3. Розвиток туристичного потенціалу (ОПК 3.3)
4. Забезпечення збалансованого розвитку територій, соціальної згуртованості та цифрова трансформація (СЦК4)	4.1. Комплексний розвиток територій громад, підвищення ефективності урядування на всіх рівнях (ОПК 4.1)
	4.2. Сприяння соціальній згуртованості на основі спільних цінностей, історичної пам'яті та активної громадянської позиції, налагодження ефективної взаємодії у різних сферах діяльності з міжнародними партнерами (ОПК 4.2)
	4.3. Цифрова трансформація та вдосконалення системи надання адміністративних послуг (ОПК 4.3)

У Програмі Комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки зазначено, що у якості пілотних локацій для розміщення проєктів «Центр життя 2.0» розглядаються Бучанська, Гірська та Золочівська територіальні громади. Також зазначено, що розпочали розроблення комплексних планів просторового розвитку територій за рахунок коштів місцевих бюджетів або інших джерел фінансування, не заборонених законом, 29 територіальних громад Київської області, зокрема Гірська сільська територіальна громада.

**МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДЕРЖАВНІЙ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ДО 2027 Р**

Оперативні цілі ДСРР	Стратегічні та оперативні цілі розвитку Гірської сільської територіальної громади									
	Стратегічна ціль А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади		СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади					СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери		
	1.1.	1.2.	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	3.1	3.2	3.3
<b>Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</b>										
ОПД 1.1.	++	++	+	+	++	++	+	++	_+	+
ОПД 1.2.	+	++	+	++	+	++	+	++	++	+
ОПД 1.3.	++	+	+	+	++	+	+	++	++	+
<b>Стратегічна ціль II. Створення безпечних та комфортних умов для життя</b>										
ОПД 2.1.	+	+	++	++	+	+	++	+	+	+
ОПД 2.2.	+	+	++	++	+	++	++	++	+	+
<b>Стратегічна ціль III. Посилення економічної стійкості та конкурентоспроможності регіону</b>										
ОПД 3.1.	++	++	+	+	+	+	+	+	+	+
ОПД 3.2.	++	++	++	+	+	+	+	+	+	+

**МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ДО 2027 РОКУ**

Оперативні цілі СЦК	Стратегічні та оперативні цілі розвитку Гірської сільської територіальної громади									
	Стратегічна ціль А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади		СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади					СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери		
	1.1.	1.2.	2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	3.1	3.2	3.3
<b>Стратегічна ціль I. Розвиток людського капіталу</b>										
ОПК 1.1	+	+	+	+	+	++	+	++	++	++
ОПК 1.2	+	+	+	+	+	++	+	++	++	+
ОПК 1.3	+	+	+	+	+	+	+	++	++	++
ОПК 1.4	+	+	+	+	++	+	+	++	++	+
ОПК 1.5	+	+	+	+	++	++	+	++	+	+
ОПК 1.6	+	+	+	+	+	++	+	++	++	+
<b>Стратегічна ціль II. Створення безпечних та комфортних умов для життя</b>										
ОПК 2.1	+	+	++	++	++	+	++	+	+	+
ОПК 2.2	+	+	++	++	++	++	++	+	+	+
ОПК 2.3	+	+	++	++	++	+	++	+	+	+
ОПК 2.4	+	+	++	++	++	++	++	+	+	+
<b>Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</b>										
ОПК 3.1	++	++	+	+	+	++	+	+	+	+
ОПК 3.2	++	++	+	+	+	++	+	++	+	+
ОПК 3.3	++	++	+	+	+	+	+	++	++	+
ОПК 3.4	++	++	+	+	+	++	+	++	+	+
<b>Стратегічна ціль IV. Забезпечення збалансованого розвитку територій, соціальної згуртованості та цифрова трансформація</b>										
ОПК 4.1	++	++	++	+	+	++	+	++	+	+
ОПК 4.2	++	++	++	++	+	++	+	+	+	+
ОПК 4.3	++	++	++	++	++	++	+	++	+	+

У вересні 2015 року в рамках 70-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН було затверджено нові орієнтири розвитку. Підсумковим документом Саміту «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року» було затверджено 17 ЦСР. Україна, як

і інші країни-члени ООН, приєдналася до глобального процесу забезпечення сталого розвитку. В наступній таблиці наведено співставність цілей розвитку Гірської територіальної громади Цілям сталого розвитку.

*Таблиця 5.2 – Співставність цілей розвитку Гірської територіальної громади Цілям сталого розвитку*

Цілі сталого розвитку ООН	Цілі розвитку		
	Стратегічна ціль А.	Стратегічна ціль В.	Стратегічна ціль С.
Ціль 1. Подолання бідності	✓		✓
Ціль 2. Викорінення голоду, забезпечення продовольчої безпеки та покращення харчування, заохочення раціонального ведення сільського господарства	✓		
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та добробуту людей будь-якого віку		✓	✓
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж життя для всіх	✓		✓
Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчаток			✓
Ціль 6. Забезпечення наявності та сталого управління водними ресурсами та санітарією		✓	
Ціль 7. Забезпечення доступу всіх людей до прийнятних за ціною, надійних, сталих і сучасних джерел енергії	✓	✓	
Ціль 8. Сприяння безперервному, всеохопному і сталому економічному зростанню, повній і продуктивній занятості та гідній праці для всіх	✓		✓
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям	✓	✓	
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними	✓		✓
Ціль 11. Забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст і населених пунктів	✓	✓	✓
Ціль 12. Забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва		✓	
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками		✓	
Ціль 14. Збереження та стале використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку			
Ціль 15. Захист і відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення та повернення назад процесу деградації земель і зупинення втрати біорізноманіття		✓	
Ціль 16. Сприяння розбудові миролюбного і всеохопного суспільства задля сталого розвитку, забезпечення всім доступу до правосуддя і створення ефективних, підзвітних та інклюзивних інституцій на всіх рівнях	✓	✓	✓
Ціль 17. Зміцнення засобів реалізації Глобального партнерства в інтересах сталого розвитку та активізація його діяльності	✓	✓	✓

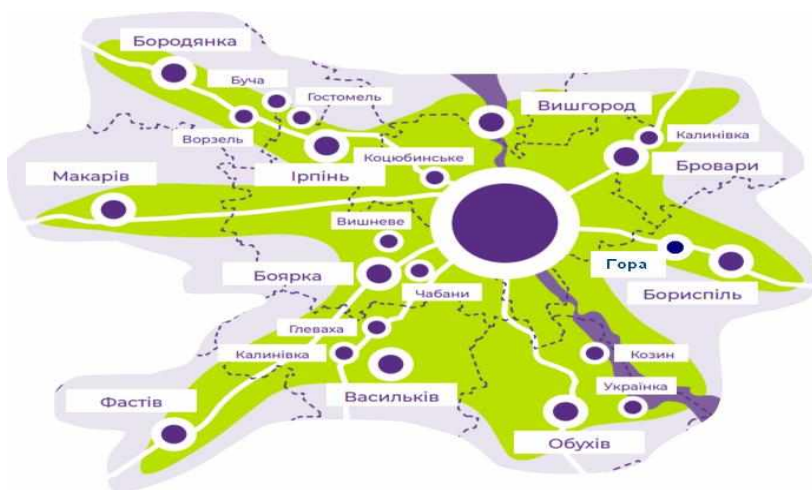


Рис. 4.1 - Контури Київської агломерації

Основними джерелами фінансування діяльності в усіх сферах розвитку виступають власні доходи громади і зовнішні джерела (в тому числі цільові субвенції, гранти, кредити). Джерелом здобуття цільових субвенції можуть бути Урядові Програми, які реалізуються через державний бюджет (Міністерство розвитку громад та територій) і бюджет Київської області (державні установи) та підтримують окремі сфери.

Проекти, реалізовані в рамках впровадження Стратегії, будуть фінансуватися з таких джерел: бюджет громади (власні кошти), державний бюджет (ДФРР, інші фонди), бюджети інших громад, (проекти, реалізовані у партнерстві – співфінансування), бюджети Бориспільського району і Київської області, державні фонди і цільові програми, кошти приватних інвесторів, кошти на умовах випуску цінних паперів, облігацій, кошти фондів ЄС та країн Європи, кошти світових фондів, кошти різних донорських фондів, кошти, залучені в рамках асоціації Київської агломерації, інших асоціацій, де громада є членом, інші.

Основним джерелом фінансування стратегічних планів мають бути кошти бюджету громади, а також залучені зовнішні ресурси, які дозволять реалізувати більшу кількість завдань відповідно до визначених пріоритетів. Залучення зовнішніх коштів на виконання проектів розвитку громади тому трактується як пріоритетне.

Необхідно забезпечити власні кошти на фінансування власного внеску для співфінансованих проектів, зокрема як покращення ефективності отримання доходів, так і жорсткіший контроль та обмеження поточних витрат.

Залучення фінансування з зовнішніх джерел необхідне, однак обтяжене значним ризиком. Окремим і дуже важливим питанням виступає підготовка громади до співпраці на принципах партнерства з іншими органами місцевого самоврядування (в першу чергу, з сусідніми громадами) та співпраці з районною та обласною адміністраціями, зокрема, у заходах, пов'язаних із модернізацією доріг. Керівництво громади повинно визначити сфери цього партнерства і розпочати планування і впровадження проектів.

Іншою можливістю виступає налагодження партнерської співпраці з низкою органів самоврядування, органів самоврядування населення, приватного партнерів в галузі управління відходами чи в заходах, пов'язаних з покращенням енергоефективності.

Після отримання відповідних навичок та підготування необхідної документації стає можливою реалізація проектів при співфінансуванні з фондів ЄС.

Висновок: оперативні цілі Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади повною мірою співпадають з пріоритетними цілями сталого розвитку ООН.

Після розробки стратегічних документів планування Бориспільського району, Київської агломерації, Стратегія розвитку Гірської громади має бути гармонізована з цими документами.

Громада має готувати інвестиційні програми та проекти регіонального розвитку, що можуть фінансуватися за кошти ДФРР, за визначеними Державною Стратегією регіонального розвитку на період до 2027 р. напрямками.

Успішна реалізація та сталість результатів кожного проекту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому на додаток до підтримки з держбюджету та програм МТД, там де це можливо, слід поєднувати фінансування з бюджету громади з залученням приватних коштів (інвестиції або співфінансування).

Участь у програмах міжнародної технічної допомоги (зокрема, країн ЄС, США, банківських або нефінансових інституцій), має важливе значення для отримання фінансових ресурсів, технічної допомоги та консультативної підтримки.

Врахування досвіду інших громад, регіонів і країн, кращих практик врядування може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.

Відповідно до передбачених Стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації Стратегії.

## РОЗДІЛ 6. МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ІНДИКАТОРИ ОЦІНЮВАННЯ, РИЗИКИ

Моніторингу реалізації Гірської сільської стратегії розвитку територіальної громади виконує ключову функцію забезпечення ефективності стратегічного управління. Його наявність дозволяє перейти від формального планування до реального управління процесами розвитку, оскільки забезпечує постійне відстеження виконання запланованих заходів і досягнення визначених цілей. Завдяки системі індикаторів стає можливим об'єктивно оцінити результати реалізації стратегії, визначити ступінь досягнення економічних, соціальних та інфраструктурних змін, а також виявити відхилення від запланованих показників.

Проект Стратегії розвитку громади був представлений громаді через заходи громадського обговорення, та оприлюднений на сайті громади.

Після внесення у зміст документу Стратегії пропозицій від громадян закінчився процес розробки Стратегії, було обрано першочергові Оперативні цілі Стратегії (відповідно до мережевого графіку), та почався етап розробки проєктів та їх впровадження.

Після затвердження документу сільською радою, Стратегія конкретизується у щорічних планах соціально-економічного розвитку, цільових та галузевих програмах розвитку. Успіх впровадження розробленого і затвердженого радою стратегічного плану буде залежати від подальшої відповідальності за нього керівництва громади та людей, які були членами РГ, а також усіх інших, хто матиме нагоду взяти участь у реалізації сформульованого бачення майбутнього громади. Здійснення Стратегії передбачається шляхом двох послідовних та взаємопов'язаних програмних циклів (етапів), для кожного з яких розроблятиметься окремий План реалізації Стратегії: перший - 2023-2025 роки; другий – 2025 -2027 роки.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок усіх джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України, в тому числі: коштів державного бюджету; місцевих бюджетів; міжнародної технічної допомоги; міжнародних фінансових організацій; інвесторів, донорських організацій, тощо.

Робота сформованого Комітету по впровадженню Стратегічного плану є продовженням суспільно-приватного партнерства, та підтримкою принципів сталості у плануванні та впровадженні процесів довгострокового планування.

Реалізація Стратегії ґрунтуватиметься на постійному процесі моніторингу виконання заходів Стратегії та оцінки ефективності досягнутих результатів. Базову інформацію, необхідну для визначення результатів виконання проєктів зазначено у Проектному листку, структурними елементами якого є ресурси (бюджет, виконавці), процеси (календарний план реалізації заходів) та результати (очікуваний результат реалізації).

Відповідальність за моніторинг впровадження Стратегічного плану розвитку громади покладена на Комітет по впровадженню Стратегії. Результати впровадження Проєктів розміщуються на сайті сільської ради. Комітет по впровадженню Стратегії проводить аналіз якості виконання завдань, дотримання графіку робіт, для чого зустрічатиметься для оцінки виконання завдань по кожній Оперативній цілі. Підтримку діяльності Робочої групи з управління впровадженням забезпечують працівники економічного підрозділу сільської ради.

Розробляє, розглядає та затверджує систему моніторингу незалежний від органів виконання Стратегії **Комітет по впровадженню Стратегічного плану**.

Для об'єктивної оцінки результативності реалізації Стратегії визначено система індикаторів, які візуалізують досягнуті результати, таблиця 6.1.

**Таблиця 6.1 - ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ТА ІНДИКАТОРИ ДЛЯ МОНІТОРИНГУ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

Оперативна ціль	Показник/індикатор реалізації стратегії	Од. виміру	2026 рік	2027 рік	Джерело інформації	Відповідність ЦСР
<b>Стратегічна ціль А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади</b>						
А.1 Економіка, інвестиції та зайнятість	Кількість інвентаризованих об'єктів комунальної власності	од.	частково	100%	Відділ містобудування архітектури та землекористування Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	11,16
	Кількість верифікованих інвестиційних ділянок	од.	1	≥2		8,9
	Кількість інвестиційних проєктів	од.	1	≥2		8,9
	Кількість підприємців, що отримали підтримку	осіб	≥10	≥25	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	8
А.2 Управління та цифрова трансформація	Кількість оцифрованих послуг	од.	≥5	≥15	ЦНАП	16
	Частка цифрового документообігу	%	40%	≥80%	Апарат ради	16
	Кількість Wi-Fi зон	од.	≥3	≥10	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	9
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади</b>						
В.1 Дорожня інфраструктура та мобільність	Частка доріг з твердим покриттям	%	75%	85%	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	9
	Кількість велопарковок	од.	≥5	≥15		11
	Кількість схем організації дорожнього руху	од.	1	≥2		11
	Кількість км вело доріжок	км	≥2	≥5		11
В.2 Житлово-комунальне господарство та	Кількість ВДЕ-проєктів	од.	≥1	≥3	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	13
	Частка енергоефективних будівель	%	30%	≥60%		7
	Частка енерго автономних будівель	%	10%	≥20%		7
	Рівень якості питної води	%	80%	≥90%		

енергетична автономія	Рівень використанням відновлювальних джерел енергії	%	≥15	≥20		7
В.3 Благоустрій і публічні простори	Кількість громадських просторів	од.	≥2	≥6	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	11
	Рівень модернізації системи збирання відходів	%	10%	20%		11
В.4 Безпека та стійкість	Кількість заходів з безпеки	од.	≥2	≥5	Відділ цивільного захисту	16
	Кількість Центрів безпеки громади	од.	1	-		
В.5 Захист та відновлення навколишнього природного середовища, адаптації до зміни клімату	Кількість екологічних проєктів	од.	≥2	≥6	Управління житлово-комунального господарства та капітального будівництва	13
	Кількість об'єктів природно-заповідного фонду	од.	≥1	≥2		15
	Програма зменшення впливу шуму та вихлопних газів від траси Київ-Бориспіль, злітно-посадова смуга аеропорту	од.	1	1		11
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери</b>						
С.1 Культура, туризм, креативні індустрії	Кількість проведених культурних, туристичних та креативних заходів на теренах громади	од.	≥10	≥25	Управління гуманітарного розвитку	11
С.2 Освіта та розвиток людського потенціалу	Частка модернізованих освітніх закладів, раннього дитячого розвитку та якісної дошкільної освіти	%	50%	100%		4
С.3 Охорона здоров'я та громадське здоров'я	Рівень доступності медичних послуг	%	70%	≥90%	Заступник сільського голови	3
	Рівень фізичної активності та здоров'я населення	%	70%	≥90%	Управління гуманітарного розвитку	3

Отже, задля детального оцінювання та ефективного моніторингу результатів впровадження стратегії було розроблено відповідний підбір показників та індикаторів, які дозволять проводити порівняльний аналіз та отримати достовірну інформацію про рівень соціально-економічного розвитку громади.

В ситуації, коли неможливо підібрати один показник, який вимірює ціль (оскільки її реалізація передбачає, наприклад, досягнення кількох оперативних цілей чи завдань), можуть бути сформульовані декілька показників. Підставою для розробленої системи показників є набір офіційних статистичних даних та даних, що доступні на рівні громади.

Загальні припущення, що мають суттєве значення для реалізації Стратегії розвитку, полягають в досягненні Перемоги у російсько-українській війні, в ефективному процесі відновлення України, в активному просуванні кращих європейських стандартів та цінностей у місцеве самоврядування, в успішності українських реформ, подальшим розвитком столичної агломерації, а також, у налагодженні ефективної взаємодії із громадами-сусідами.

Важливими припущеннями успішності реалізації Стратегії є наповнюваність державного бюджету у повоєнний час, і як наслідок, доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури ТГ та інших державних субвенцій, коштів Державного фонду регіонального розвитку. Реалізація міжнародних проєктів з підтримки практики сталого місцевого розвитку в територіальній громаді сприятиме досягненню позитивних результатів.

Знання основ проектного менеджменту, основ фандрейзингу, відповідних технічних знань, певна активність на ринку залучень є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації Стратегії. Успіх впровадження Стратегії розвитку Гірської ТГ до 2027 року залежить також від залучення активних мешканців, громадських організацій, доступності участі у програмах міжнародної технічної допомоги, активності приватних інвесторів.

Таким чином, моніторинг створює інформаційну основу для прийняття управлінських рішень, зокрема щодо коригування заходів, перерозподілу ресурсів і уточнення пріоритетів розвитку громади. Водночас включення аналізу ризиків дозволяє завчасно ідентифікувати потенційні загрози, які можуть вплинути на реалізацію стратегії, та розробити механізми їх мінімізації. Це особливо важливо в умовах нестабільного середовища, зокрема для територій, що зазнали впливу бойових дій. Крім того, моніторинг сприяє підвищенню прозорості діяльності органів місцевого самоврядування, формує довіру з боку громадян і зовнішніх партнерів, а також відповідає сучасним підходам до управління, орієнтованим на досягнення вимірюваних результатів. Він також є необхідною умовою для залучення фінансування з державних та міжнародних джерел, оскільки передбачає чітку систему оцінювання ефективності використання ресурсів. Таким чином, моніторинг та оцінювання виступають невід'ємною складовою реалізації стратегії, забезпечуючи її гнучкість, адаптивність і результативність.

Реалізація Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року супроводжується низкою ризиків, що можуть впливати на досягнення запланованих результатів. Передусім це безпекові ризики, пов'язані з наслідками бойових дій, які можуть обмежувати доступ до територій, ускладнювати відновлення інфраструктури та стримувати інвестиційну активність. Вагомими залишаються фінансові ризики, зокрема недостатність бюджетних ресурсів, залежність від державного фінансування та донорської допомоги, а також можливі затримки у їх надходженні. Існують також інституційні ризики, що проявляються у обмеженій кадровій спроможності органів місцевого самоврядування, нестачі кваліфікованих фахівців і недостатньому рівні управлінської координації.

Соціальні ризики пов'язані зі скороченням чисельності населення, міграційними процесами, а також потребами внутрішньо переміщених осіб. Водночас економічні ризики

включають низьку інвестиційну привабливість території, обмеженість розвитку малого та середнього бізнесу та нестабільність ринкового середовища. Додатково варто враховувати інфраструктурні та екологічні ризики, зокрема зношеність об'єктів життєзабезпечення, потребу у значних ресурсах для їх відновлення, а також можливі негативні наслідки для довкілля. Сукупність зазначених ризиків зумовлює необхідність гнучкого управління, постійного моніторингу та своєчасного коригування заходів стратегії.

**Додаток А**  
**ПЛАН ЗАХОДІВ на 2026-2027 роки**  
**з реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року**

№	Оператив на ціль, на досягнення якої спрямований проект	Завдання Стратегії	Назва заходу з реалізації Стратегії	Період реалізації	Відповідальний	Очікувані результати	Індикатори (показники) результативності	Джерело фінансування	Цілі сталого розвитку
<b>Стратегічна ціль А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади</b>									
1.	А.1 Економіка, інвестиції та зайнятість	А.1.1 Інвентаризація будівель, споруд та земельних ділянок комунальної форми власності на території громади	Інвентаризація будівель, споруд та земельних ділянок комунальної форми власності на території громади	2027	Відділ містобудування архітектур и та землекористування	Проведено інвентаризацію будівель, споруд та земельних ділянок на території громади, що підвищує доступність і якість послуг	Наявність інвентаризаційних відомостей будівель, споруд та земельних ділянок на території громади	Кошти місцевого бюджету	ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути
2.			Розробка технічної документації щодо нормативної грошової оцінки земель громади	2026	Відділ містобудування архітектур и та землекористування	Розроблено технічну документацію щодо нормативної грошової оцінки земель громади	Пакет технічної документації щодо нормативної грошової оцінки земель громади	Кошти місцевого бюджету	
3.		А.1.2 Підготовка інвестиційних ділянок	Розробити містобудівну документацію (індустріальний парк)	2027	Відділ містобудування архітектур и та землекористування	Розроблено містобудівну документацію (індустріальний парк), що посилює інституційну та організаційну	Пакет містобудівної документації (індустріальний парк)	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання ЦСР 9 – Промисловість,

						спроможність громади			інновації та інфраструктура ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад
4.			Підготовка концепції та програми для створення індустріального парку	2027	УКБ	Підготовлено концепцію та програми для створення індустріального парку.	Концепція та програми для створення індустріального парку	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
5.		А.1.3 Підтримка місцевого підприємств	Інформаційно-навчальна кампанія на тему можливостей для залучення грантів на розвиток бізнесу	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення конкретних якісних та кількісних змін щодо залучення грантів на розвиток бізнесу.	Кількість залучених грантів на розвиток бізнесу.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура
6.			Практична допомога підприємцям в підготовці документів на залучення грантів	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує практичну допомогу підприємцям в підготовці документів на залучення грантів	Кількість пакетів документів для підприємцям на залучення грантів	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 10 – Скорочення нерівності
7.	А.2 Управління та цифрова трансформація	А.2.1 Просторове планування та архітектурна політика громади	Розробка та впровадження дизайн-коду Гірської громади	2027	Відділ містобудування архітектури та землекористування	Розроблено та впроваджено дизайн-коду Гірської громади	Розроблений дизайн-коду Гірської громади.	Кошти місцевого бюджету	ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 9 – Промислові

8.			Розробка положення про рекламу	2026	Відділ містобудування архітектури та землекористування	Розроблено положення про рекламу	Положення про рекламу	Кошти місцевого бюджету	сть, інновації та інфраструктура ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату
9.			Підвищення цифрових компетенцій службовців та навичок проєктного менеджменту	2027	УКБ	Підвищено цифрові компетенції службовців та навичок проєктного менеджменту	Кількість службовців підвищили цифрові компетенції та навички проєктного менеджменту	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути  ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура
10.		A2.2 Впровадження цифрових послуг та публікації відкритих даних	Впровадження паспортних послуг та послуг реєстрації транспортних засобів		ЦНАП	Реалізація заходу забезпечує впровадження паспортних послуг та послуг реєстрації транспортних засобів	Кількість впроваджених паспортних послуг та послуг реєстрації транспортних засобів.		ЦСР 17 – Партнерство заради сталого розвитку
11.			Цифровізація соціальних послуг	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення цифровізації соціальних послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.	Кількість соціальних послуг, що оцифровані	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	

12.			Цифровізація місцевих послуг	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення цифровізації місцевих послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.	Кількість місцевих послуг, що оцифровані	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
13.			Впровадження чат боту громади	2027	УКБ	Впроваджено чат бот громади, що підвищує доступність і якість послуг	Наявність чат боту громади	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
14.			Облаштувати відкриті wifi зони в громадських місцях	2027	УКБ	Облаштовані відкриті wifi зони в громадських місцях задля досягнення конкретних якісних та кількісних змін у відповідній сфері розвитку громади, підвищує доступність і якість послуг.	Кількість відкритих wifi зон в громадських місцях	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
15.			Впровадження інструментів електронної демократії		ЦНАП	Впроваджено інструменти електронної демократії, що підвищує доступність і якість	Кількість впроваджених інструментів електронної демократії.	

						послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.			
16.	A.2.3 Інституційний розвиток та внутрішня цифровізація роботи ради	Розробка і впровадження інструкції з діловодства		Секретар ради	Розробка і впровадження інструкції з діловодства	Наявність інструкції з діловодства			ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура
17.		Заміщення паперового документообігу цифровими аналогами		Секретар ради	Реалізація заходу забезпечує заміщення паперового документообігу цифровими аналогами	% заміщення паперового документообігу цифровими аналогами, посилює а організаційну спроможність виконавців.			
18.		Використання сервісів для підписання та обміну документами з контрагентами	2027	Виконавчі органи	Реалізація заходу забезпечує використання сервісів для підписання та обміну документами з контрагентами, що посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.	Кількість сервісів для підписання та обміну документами з контрагентами, що використовуються	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом		
19.		Підвищення кваліфікації працівників	2027	Виконавчі органи	Підвищено кваліфікацію	Кількість працівників, що	Кошти місцевого бюджету,		

						працівників задля досягнення якісних та кількісних змін у розвитку громади, підвищення якості послуг	підвищили кваліфікацію працівників	джерела фінансування не заборонені законом	
20.			Розробка МБД адмінбудівлі сільської ради з урахуванням усіх вимог безбарерності	2026-2027	Відділ містобудування архітектур и та землекористування	Реалізація заходу забезпечує досягнення вимог безбарерності, підвищує доступність і якість послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність громади	Наявність МБД адмінбудівлі сільської ради з урахуванням усіх вимог безбарерності	Кошти місцевого бюджету	
21.			Розробка програми кібербезпеки та реагування на кіберзагрози	2027	Системний адміністратор	Реалізація заходу забезпечує кібербезпеку та реагування на кіберзагрози, підвищує доступність і якість послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність громади .	Наявність програми кібербезпеки та реагування на кіберзагрози.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
22.	А.2.4 Розвиток цифрової інфраструктури	Впровадження в закладах освіти цифрових платформ			УГР	Впроваджено в закладах освіти цифрові платформи, підвищено	Кількість впроваджених в закладах освіти		ЦСР 4 — Якісна освіта

		та цифрових компетентностей у закладах освіти громади				доступність і якість освітніх послуг.	цифрових платформ		ЦСР 9 — Промисловість, інновації та інфраструктура ЦСР 10 — Скорочення нерівності ЦСР 11 — Сталий розвиток міст і громад
23.			Розвиток цифрової грамотності педагогічних кадрів та учнів		УГР	Реалізація заходу забезпечує розвиток цифрової грамотності педагогічних кадрів та учнів, досягнення конкретних якісних та кількісних змін у освітній сфері розвитку громади.	Кількість педагогічних кадрів та учнів підвищили цифрову грамотність		
24.			Оновлення комп'ютерного обладнання	2027	Виконавчі органи	Оновлено комп'ютерного обладнання, що посилює спроможність виконавців.	(%) оновленого комп'ютерного обладнання	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади</b>									
25.	В.1 Дорожня інфраструктура та мобільність	В.1.1 Розробка та впровадження схем організації дорожнього руху	Реалізувати схеми дорожнього руху за пріоритетністю	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує якість та безпеку дорожнього руху	Кількість реалізованих заходів/проектів; ступінь досягнення запланованих показників (%); кількість залучених учасників або бенефіціарів; наявність створених/модернізованих об'єктів	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 11 — Сталий розвиток міст і громад ЦСР 3 — Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 9 — Промисловість, інновації та

							та затверджених нормативних або програмних документів.		інфраструктура
26.			Розробити та реалізувати схеми ОДР центральних вулиць населених пунктів громади	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує розробку та реалізацію схеми ОДР центральних вулиць населених пунктів громади	Кількість розроблених та реалізованих схеми ОДР центральних вулиць населених пунктів громади	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
27.			Впровадження заходів зі створення безбар'єрного середовища	2026-2027	Відділ містобудування, архітектури та землекористування	Впроваджено заходи зі створення безбар'єрного середовища, яке підвищує доступність і якість послуг, посилює спроможність громади.	Кількість реалізованих заходів/проектів з впровадження заходів зі створення безбар'єрного середовища.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
28.	В.1.2 Розвиток велосипедної та пішохідної інфраструктури		Будівництво тротуару в с. Мартусівка по вул. Дружби	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує будівництво тротуару в с. Мартусівка по вул. Дружби	Наявність тротуару в с. Мартусівка по вул. Дружби	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя
29.			Будівництво тротуару в с. Гора по вул. М. Коротницького	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує будівництво тротуару в с. Гора по вул. М. Коротницького	Наявність будівництва тротуару в с. Гора по вул. М. Коротницького	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не	ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату

						заборонені законом		
30.			Підготовка плану перспективної велосипедної мережі Гірської ОТГ	2027	Відділ містобудування, архітектур и та землекористування	Наявність велосипедної мережі Гірської ОТГ, яка посилює спроможність громади.	Наявність плану перспективної велосипедної мережі Гірської ОТГ.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
31.			Побудова велодоріжок в середині населених пунктів	2027	УКБ	Досягнуто конкретні якісні та кількісні зміни у спортивній сфері розвитку громади, посилено інституційну та організаційну спроможність громади	Побудовані велодоріжки в середині населених пунктів	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
32.			Облаштування велопарковок	2027	УКБ	Підвищено рівень зручності використання велосипедного транспорту, покращено організацію громадського простору та створено безпечні умови для коротстрокового паркування велосипедів	Розширено мережу елементів велосипедної інфраструктури, Забезпечено можливість безпечного паркування велосипедів у громадських місцях. Збільшено рівень використання велосипедного трпнспорту ( за результатами	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом

						спостережень/опитувань)		
33.		Будівництво окружної дороги	2027	УКБ	Забезпечено будівництво окружної дороги	Наявність окружної дороги	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 9 – Промислові сть, інновації та інфраструкт ура ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад
34.	В.1.3 Утримання дорожньої мережі	Досягти 75% асфальтованих доріг в громаді	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення 75% асфальтованих доріг в громаді, посилює інституційну та організаційну спроможність	75% асфальтованих доріг в громаді.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
35.		Досягти 85% доріг з твердим покриттям	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення 85% доріг з твердим покриттям	85% доріг з твердим покриттям	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
36.	В.1.4 Розвиток громадського транспорту	Розробити та реалізувати нову схему зупинок пасажи́рського транспорту з встановленням нових зупинок Ревне-Затишне	2027	Відділ містобуду вання, архітектур и та землекор истування	Розроблено схеми зупинок пасажи́рського транспорту з встановленням нових зупинок Ревне-Затишне	Нова схема зупинок пасажи́рського транспорту з встановленням нових зупинок Ревне-Затишне	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату ЦСР 10 –

									Скорочення нерівності
37.	В.2 Житлово-комунальне господарство та енергетична автономія	В.2.1 Енергетична політика громади, у тому числі із використанням відновлювальних джерел енергії	Впровадження системи енергоменеджменту	2027	УКБ	Впроваджено системи енергоменеджменту	Наявність впровадженої системи енергоменеджменту	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 7 – Доступна та чиста енергія ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура
38.			Заміна котлів тепlopостачання на енергоефективні	2027	УКБ	Забезпечено досягнення конкретних якісних та кількісних змін у сфері тепlopостачання	Кількість котлів замінено	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
39.			Розвиток розподіленої генерації електричної енергії (зокрема когенераційні установки) та впровадження проєктів на основі відновлюваних джерел енергії	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує розвиток розподіленої генерації електричної енергії (зокрема когенераційні установки) та впровадження проєктів на основі відновлюваних джерел енергії	Кількість реалізованих заходів/проєктів щодо розвитку розподіленої генерації електричної енергії (зокрема когенераційні установки) та впровадження проєктів на основі відновлюваних джерел енергії	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	

40.			Впровадити заходи для досягнення енергоефективності класу С комунальних будівель	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує досягнення енергоефективності класу С комунальних будівель	Кількість реалізованих заходів/проектів задля досягнення енергоефективності класу С комунальних будівель	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
41.			Забезпечити освітлення парків та спортивних майданчиків, в т.ч. з використанням ВДЕ	2027	УКБ	Забезпечено безпечне та комфортне функціонування парків і спортивних майданчиків громади обладнаних системами освітлення, у тому числі з використанням відновлюваних джерел	Розширено мережу освітлених громадських просторів громади. Встановлено системи освітлення на об'єктах благоустрою-3 од.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
42.		В.2.2 Підвищення доступу до якісної питної води	Проектування встановлення систем очистки води на свердловинах	2027	УКБ	Покращено якість питної води для мешканців громади впровадженою системою очистки води на свердловинах	Розроблено проектну документацію для облаштування систем очистки води-од. Встановлено системи очистки води на свердловинах -од.	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 6 – Чиста вода та належні санітарні умови ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя

						Частка свердловин обладнаних системами-%.  Покращення показників якості води відповідно до санітарних норм.	
43.		Встановлення бюветів в населених пунктах громади	2027	УКБ	Забезпечено доступ мешканців громади до якісної питної води облаштуванням бюветів у населених пунктах	Встановлено не менше- 3 бюветів.  Кількість населених пунктів, забезпечених бюветами-2 од.  Частка населення, що має доступ до альтернативних джерел води питної води- %.  Забезпечено функціонування бюветів	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
44.		Встановлення систем очистки води в комунальних закладах	2027	УКБ	Встановлено системи очистки води в комунальних закладах	Кількість систем очистки води в комунальних закладах встановлено	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом
45.		План заміни фізично зношених систем	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує заміну фізично зношених	Наявність плану заміни фізично зношених систем	Кошти місцевого бюджету,

			водопостачання, які потребують реконструкції та модернізації.			систем водопостачання, які потребують реконструкції та модернізації	водопостачання, які потребують реконструкції та модернізації.	джерела фінансування не заборонені законом	
46.			Реконструкція трубопроводу водопостачання по вул. Миколи Коротницького, від вул. Аеропортівська до вул. Лісова Гірської сільської ради Бориспільського району, Київської області	2027	УКБ	Забезпечено досягнення якісних та кількісних змін у водопостачанні по вул. Миколи Коротницького, від вул. Аеропортівська до вул. Лісова Гірської сільської ради Бориспільського району, Київської області	Проведена реконструкція трубопроводу водопостачання по вул. Миколи Коротницького, від вул. Аеропортівська до вул. Лісова Гірської сільської ради Бориспільського району, Київської області	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
47.		В.2.3 Підвищення спроможності мережі централізованої каналізації	Нове будівництво каналізаційної насосної станції та напірних трубопроводів каналізаційних мереж по вул. Лесі Українки в с.Гора, Бориспільського району, Київської області	2027	УКБ	Реалізація заходу передбачає нове будівництво каналізаційної насосної станції та напірних трубопроводів каналізаційних мереж по вул. Лесі Українки в с.Гора, Бориспільського району, Київської області	Наявність нової каналізаційної насосної станції та напірних трубопроводів каналізаційних мереж по вул. Лесі Українки в с.Гора, Бориспільського району, Київської області	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 6 – Чиста вода та належні санітарні умови ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад
48.	В.3 Благоустр.	В.3.1 Створення та	Розробка концепції	2027	УГР	Розроблено Концепцію	Концепція публічних	Повне або часткове	ЦСР 11 – Сталий

	утримання громадських просторів у всіх населених пунктах	публічних просторів в громаді			публічних просторів в громаді	просторів в громаді	фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	розвиток міст і громад ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 10 – Скорочення нерівності
49.		Впровадження послуги з прибирання місць поховання	2027	УКБ	Забезпечено належний санітарний стан та впорядкованість місць поховання на території громади	Впроваджено послугу з прибирання місць поховання.  Площа територій, що утримується- га	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
50.		Комплексне впорядкування територій кладовищ громади, включно з просторовим плануванням, облаштуванням огорож, створенням електронної карти кладовищ, облаштуванням колумбаріїв та встановленням пам'ятних знаків	2027	КП	Реалізація заходу забезпечує комплексне впорядкування територій кладовищ громади, включно з просторовим плануванням, облаштуванням огорож, створенням електронної карти кладовищ, облаштуванням колумбаріїв та встановленням пам'ятних знаків	Проведення комплексного впорядкування територій кладовищ громади, включно з просторовим плануванням, облаштуванням огорож, створенням електронної карти кладовищ, облаштуванням колумбаріїв та встановленням пам'ятних знаків. На 100%	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
51.		Запровадження впорядкованої системи надання	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує надання	Наявність системи надання	Кошти місцевого бюджету,	

			ритуальних послуг на території громади			якісних ритуальних послуг на території громади	ритуальних послуг на території громади.	джерела фінансування не заборонені законом	
52.			Збільшення площ зелених насаджень в кожному селі, в т.ч. оновлення зелених насаджень	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує збільшення площ зелених насаджень в кожному селі, в т.ч. оновлення зелених насаджень	Збільшення площ зелених насаджень в кожному селі, в т.ч. оновлення зелених насаджень на 50%	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
53.		В.3.2 Модернізація системи збирання відходів	Розробка Місцевого плану управління відходами	2027	УКБ	Проведено громадські обговорення-од  Визначено пріоритетні заходи у сфері управління відходами Розроблено Місцевий план управління відходами.  Затверджено Місцевий план управління відходами.	Наявність Місцевого плану управління відходами	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 12 – Відповідаць не споживання і виробництво ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату
54.			Розробка та впровадження механізмів відповідальності за порушення законодавства у	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує відповідальності за порушення законодавства у	Затверджений механізмів відповідальності за порушення законодавства у	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не	

			сфері управління відходами			сфері управління відходами	сфері управління відходами.	заборонені законом	
55.	В.4 Безпека та стійкість	В.4.1 Модернізація системи цивільного захисту	Забезпечення належного утримання та готовності об'єктів фонду захисних споруд до використання за призначенням у відповідності до вимог законодавства	2027	Відділ цивільного захисту	Забезпечено системне та належне утримання об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту, що гарантує їх постійну справність та готовність до використання за призначенням	Оснащено об'єкти фонду захисних споруд цивільного захисту системами життєзабезпечення (водопостачання, каналізація, вентиляція, опалення, освітлення, у т.ч. резервне живлення). Кількість - 6. Проведено роботи з матеріально-технічного забезпечення та утримання об'єктів фонду захисних споруд цивільного захисту. Створено та забезпечено функціонування формувань з обслуговування та експлуатації захисних споруд.	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСП 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСП 16 – Мир, справедливість та сильні інститути  ЦСП 13 – Боротьба зі зміною клімату

56.			Впровадити та забезпечити функціонування сучасної системи оповіщення населення про виникнення або загрозу виникнення НС відповідно до вимог законодавства	2027	Відділ цивільного захисту	Забезпечено безперебійну та надійну роботу системи МАСЦО в різних умовах в тому числі в надзвичайних та кризових ситуаціях, що дозволяє своєчасно інформувати населення громади та мінімізувати ризики для життя і здоров'я населення	Встановлено та введено в експлуатацію систему МАСЦО (5 кінцевих пристроїв). Забезпечено доведення сигналу оповіщення до населення громади у визначений нормативний час. Відсоток охоплення населення сигналом системи МАСЦО не менше 90%	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
57.			Формування переліку наявних джерел води для реагування на НС та створення нових подвійного призначення	IV квартал 2026	Відділ цивільного захисту	Сформовано перелік доступних джерел води для реагування на НС, що забезпечує оперативне пожежогасіння, скорочення часу реагування та підвищення рівня безпеки	Проведено інвентаризацію та обстеження наявних джерел води. Визначено локації, створено та облаштовано нові джерела води подвійного призначення. Проведено практичні відпрацювання забору води з наявних та створених джерел	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
58.			Удосконалення системи реагування на НС в	IV квартал 2026	Відділ цивільного захисту	Забезпечено ефективну організацію дій під	Забезпечено залучені служби ресурсами для	Повне або часткове фінансування

			громаді шляхом пислення матеріально-технічного забезпечення та компетенцій долучених осіб			час ліквідації НС у громаді на основі наявних ресурсів та підготовленості залучених сил, що сприяє зменшенню негативних наслідків для населення та території громади	реагування на НС - адміністрація штабу з ліквідації НС забезпечена на 100%; кількість пожежних автомобілів - 2; комплектів бойового одягу та спорядження - 100%. Проведено 14 спільних навчань і практичних відпрацювань реагування. Скорочено час реагування на НС на 25%	місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
59.			Створити пожежно-рятувальний підрозділ для забезпечення добровільної пожежної охорони	2027	Відділ цивільного захисту	Підвищено рівень обізнаності та навченості населення з питань безпеки життєдіяльності та пожежної безпеки завдяки залученню та роботі створеного підрозділу ДПК	Зменшено навантаження на бюджет громади на 50%. Зменшено час реагування на НС на 20% за рахунок створення ДПК в старостинських округах громади	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти

60.			Удосконалення системи реагування на злочини та події, підтримання громадського порядку в громаді	IV квартал 2026	Відділ цивільного захисту	Забезпечено своєчасне реагування на злочини та події в громаді, що дозволяє оперативно відновлювати та підтримувати громадський порядок і підвищує відчуття безпеки мешканців	Збільшено кількість спільних патрулювань поліцейських офіцерів громади і муніципальної варти. Забезпечено залучені підрозділи ресурсами для реагування на 100%. Проведено спільних навчань та відпрацювань взаємодії - 14. Скорочено час реагування на події та злочини на 25%	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
61.			Посилення можливостей муніципальної варти з моніторингу територій та реагування на події	IV квартал 2026	Відділ цивільного захисту	Підвищено ефективність моніторингу територій громади та оперативність реагування на події, що дозволяє своєчасно виявляти правопорушення і НС у тому числі у важкодоступних та важкопрохідних місцях, підтримувати громадський порядок	Придбано та введено в експлуатацію квадрокоптер з тепловізійною камерою для потреб муніципальної варти - 1. Підготовлено та допущено до роботи з квадрокоптером 100% особового складу муніципальної варти. Скорочено час виявлення та	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти

						реагування на події на 25%			
62.			Будівництво протирадіаційних укриттів: Мартусівська школа, Гірський ліцей, Ревненський БК	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує будівництво протирадіаційних укриттів: Мартусівська школа, Гірський ліцей, Ревненський БК	Наявність протирадіаційних укриттів: Мартусівська школа, Гірський ліцей, Ревненський БК	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
63.	В.4.2 Розширення системи відеоспостереження та інтелектуального моніторингу		Встановлення камер Face ID в громадських місцях	2027	Відділ цивільного захисту	Підвищено рівень безпеки в громадських місцях. Підвищено ефективність розслідування правопорушень та затримання правопорушників. Зміцнено довіру громади до місцевої влади та органів правопорядку	Зменшення часу, необхідного для розслідування правопорушень: на 30%. Зменшення кількості злочинів та правопорушень: на 25%. Збільшення кількості розкритих злочинів: на 50%	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад
64.			Розширення системи відеонагляду для оперативного реагування на загрози	2027	Відділ цивільного захисту	Визначено чіткі технічні та функціональні вимоги для нової системи. Затверджено план реалізації вдосконалення системи відеонагляду. Оцінено бюджет та ресурси, необхідні	Відсоток відповідності нових вимог сучасним стандартам безпеки: 100%	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	

						для реалізації проекту			
65.			Обладнання системи відеоспостереження системами безперебійного живлення	IV квартал 2026	Відділ цивільного захисту	Підвищено ефективність роботи системи відеоспостереження в умовах тривалого часу відсутності електроенергії.	Відсоток відповідності нових вимог сучасним стандартам безпеки: 100%	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
66.	В.4.3	Створення та запуск Центру безпеки громади	Створити та запустити Центр безпеки громади	2027	УКБ	Запущено Центр безпеки громади	Наявність Центру безпеки громади	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

67.	В.5 Захист та відновлення навколишнього природного середовища, адаптації до зміни клімату	В.5.1 Розробка та реалізація програми зменшення впливу шуму та вихлопних газів від траси Київ-Бориспіль, ЗПС аеропорту та КОД	Складання шумової карти громади з метою визначення і контролю акустичного забруднення	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує контроль акустичного забруднення	Наявність шумової карти громади з метою визначення і контролю акустичного забруднення	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату
68.		В.5.2 Підвищення екологічної обізнаності мешканців громади та забезпечення екологічної безпеки	Розробка Комплексної програми по підвищенню екологічної обізнаності мешканців громади та забезпечення екологічної безпеки	2027	УКБ	Розробка комплексної програми, що дозволить підвищити екологічну обізнаність мешканців громади та забезпечить екологічну безпеку	Наявність Комплексної програми по підвищенню екологічної обізнаності мешканців громади та забезпечення екологічної безпеки	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 12 – Відповідальне споживання та виробництво
69.			Проведення екозаходів, охоплення: діти, молодь, педагоги, мешканці з Гірської громади та інших громад	2027	УКБ	Проведення екозаходів, охоплення: діти, молодь, педагоги, мешканці з Гірської громади та інших громад	Проведення екозаходів, охоплення: діти, молодь, педагоги, мешканці з Гірської громади та інших громад	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 13 – Боротьба зі зміною клімату ЦСР 16 – Мир, справедливість та ефективні інституції

70.		В 5.3 Імплементация МЕП і ПДСЕРК	Імплементувати МЕП і ПДСЕРК	2027	УКБ	Реалізація заходу забезпечує імплементацию МЕП і ПДСЕРК	Кількість реалізованих заходів/проектів щодо імплементация МЕП і ПДСЕРК	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	
71.		В.5.4 Проведення польових (науково- дослідних) робіт з метою створення об'єктів природно- заповідного фонду (ПЗФ) місцевого значення на території громади, у тому числі в межах лісового фонду, для збереження цінних природних комплексів, оселищ рідкісних видів флори та фауни.	Провести польові (науково-дослідні) роботи з метою створення об'єктів природно- заповідного фонду (ПЗФ) місцевого значення на території громади, у тому числі в межах лісового фонду	2027	УКБ	Створено об'єкти природно- заповідного фонду (ПЗФ) місцевого значення на території громади, у тому числі в межах лісового фонду	Наявність звіти про результати польові (науково- дослідні) роботи з метою створення об'єктів природно- заповідного фонду (ПЗФ) місцевого значення на території громади, у тому числі в межах лісового фонду	Кошти місцевого бюджету, джерела фінансування не заборонені законом	ЦСР 15 – Захист та відновленн я екосистем суші  ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад  ЦСР 13 – Боротьба зі змінюю клімату
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери</b>									
72.	С.1 Культур а, туризм,	С.1.1 Розвиток національної, культурної та	Створити меморіально- парковий	2027	УГР	Створено меморіально-	Наявність меморіально- паркового	Повне або часткове фінансування	ЦСР 11 – Сталий розвиток

		громадянської ідентичності громади	комплекс в селі Гора			парковий комплекс в селі Гора	комплексу в селі Гора	місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	міст і громад ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути ЦСР 10 – Скорочення нерівності
73.			Реалізація програми «Навчаємось жити в громаді»	III-IV кв 2026, 2027	УГР	Реалізація заходу посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.	Кількість реалізованих заходів/проектів у межах програми «Навчаємось жити в громаді»	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
74.			Вдосконалення проєкту "Історії громади"	2027	УГР	Забезпечено вдосконалення проєкту "Історії громади"	Кількість залучених учасників або бенефіціарів до проєкту "Історії громади"	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
75.		С.1.2 Розвиток культурної інфраструктури та сучасних культурних сервісів	Створення центру спільнототворення в селі Гора	2026	УГР	Посилено інституційну та організаційну спроможність виконавців через створення центру спільнототворення в селі Гора.	Наявність центру спільнототворення в селі Гора	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання

76.			Реалізувати проєкт Капітальний ремонт (відновлення) та благоустрій спортивного майданчика по вул. Шкільна, 24 в с. Ревне Бориспільського ну Київської області	2026	УКБ	Капітальний ремонт (відновлення) та благоустрій спортивного майданчика по вул. Шкільна, 24 в с. Ревне Бориспільського ну Київської області	Капітальний ремонт (відновлення) та благоустрій спортивного майданчика по вул. Шкільна, 24 в с. Ревне Бориспільського ну Київської області	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта
77.	С.2 Освіта та розвиток людського капіталу	С.2.1 Розвиток та модернізація освітньої інфраструктури громади	Закінчення будівництва нової школи в с. Гора		УКБ	Будівництва нової школи в с. Гора	Наявність нової нової школи в с. Гора		ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад
78.			Створення сучасних освітніх просторів	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує оснащення освітніх просторів	Кількість сучасних освітніх просторів в громаді	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
79.			Розвиток проєктної та дослідницької діяльності	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує розвиток проєктної та дослідницької діяльності в громаді	Кількість реалізованих заходів/проєктів щодо розвитку проєктної та дослідницької діяльності	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	

80.			Оснащення кабінетів за вимогами НУШ	2026, 2027	УГР	Забезпечено оснащення кабінетів за вимогами НУШ	Кількість оснащених кабінетів за вимогами НУШ	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
81.			Оновлення харчоблоків	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує якісне харчування дітям	Кількість оновлених харчоблоків	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
82.	С.2.2 Сучасна профільна освіта громади та інноваційні технології		Підвищення кадрової спроможності профільної школи	2026, 2027	УГР	Підвищено кадрову спроможності профільної школи	Кількість реалізованих заходів/проектів задля підвищення кадрової спроможності профільної школи	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання ЦСР 9 – Промисловість, інновації та інфраструктура
83.			Оновлення змісту та організації профільного навчання у закладах освіти	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Оновлено зміст та організацію профільного навчання у закладах освіти	Кількість реалізованих заходів/проектів задля оновлення змісту та організації профільного	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та	

					навчання у закладах освіти	грантові кошти	
84.		Модернізація матеріально-технічної бази профільних кабінетів	2026 2027	УГР	Модернізація матеріально-технічної бази профільних кабінетів	Кількість реалізованих заходів/проектів з метою модернізації матеріально-технічної бази профільних кабінетів	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
85.		STEAM освіта (інженерія, моделювання, STEAM-лабораторії, робототехніка)	2026 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує розвиток STEAM освіти (інженерії, моделювання, STEAM-лабораторій, робототехніки)	Кількість реалізованих заходів/проектів з метою розвитку STEAM освіти (інженерія, моделювання, STEAM-лабораторії, робототехніка)	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
86.		Використання приватних освітніх програм та міжнародних практик в освіті	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує використання приватних освітніх програм та міжнародних практик в освіті	Кількість реалізованих приватних освітніх програм та міжнародних практик в освіті.	кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти
87.		Впровадження громадського бюджету для шкільних проєктів	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Впровадження громадського бюджету для шкільних проєктів	Наявність громадського бюджету для шкільних проєктів	кошти бізнесу та грантові кошти

88.	С.2.3 Розвиток системи раннього дитячого розвитку та якісної дошкільної освіти	Створення на базі дошкільного відділення Мартусівського НВО груп раннього розвитку та піклування	2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує створення на базі дошкільного відділення Мартусівського НВО груп раннього розвитку та піклування	Кількість створених на базі дошкільного відділення Мартусівського НВО груп раннього розвитку та піклування.	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 10 – Скорочення нерівності
89.	С.2.4 Підтримка інклюзивної освіти	Забезпечення наступності інклюзивної освіти.	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує наступності інклюзивної освіти	Кількість реалізованих заходів/проектів з метою забезпечення наступності інклюзивної освіти	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 10 – Скорочення нерівності ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути
90.		Укладання договорів із закладами професійної освіти	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Укладено договори із закладами професійної освіти	Кількість чинних договорів із закладами професійної освіти	Не потребує фінансування	
91.		Створення ресурсних кімнат	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує створення ресурсних кімнат	Кількість створених ресурсних кімнат	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів	
92.		Підвищення кадрової спроможності в інклюзивній освіті	2026	УГР	Реалізація заходу забезпечує досягнення конкретних якісних та кількісних змін у	Кількість реалізованих заходів/проектів; ступінь досягнення	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету,	

						відповідній сфері розвитку громади, підвищує доступність і якість послуг, посилює інституційну та організаційну спроможність виконавців.	запланованих показників (%); кількість залучених учасників або бенефіціарів; наявність створених/модернізованих об'єктів та затверджених нормативних або програмних документів.	кошти інших бюджетів	
93.			Профорієнтація дітей з ООП	2026, 2027	УГР	Забезпечено профорієнтацію дітей з ООП	Кількість дітей, які були залучені до профорієнтації	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
94.	С.2.5 Розвиток позашкільної освіти	Формування мережі гуртків для дітей та молоді відповідно до запиту громади		2026, 2027	УГР	Сформовано мережу гуртків для дітей та молоді відповідно до запиту громади	Наявність мережі гуртків для дітей та молоді відповідно до запиту громади	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад

95.			Створення на базі закладів ЗСО курсу «Відповідальне батьківство»	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Створено на базі закладів ЗСО курс «Відповідальне батьківство»	Наявність курсу «Відповідальне батьківство»	грантові кошти	ЦСР 4 – Якісна освіта ЦСР 8 – Гідна праця та економічне зростання ЦСР 10 – Скорочення нерівності
96.		С.2.6 Розвиток освіти дорослих і формування культури навчання впродовж життя	Реалізація програми «Освіта впродовж життя»	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує реалізацію програми «Освіта впродовж життя»	Кількість реалізованих заходів/проектів у межах реалізації програми «Освіта впродовж життя»	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, грантові кошти	
97.	С.3 Охорона здоров'я та громадське здоров'я	С.3.1 Соціальна політика, ветеранська підтримка та ментальне здоров'я	Створення Ветеранського простору як багатофункціонального центру підтримки ветеранів, членів їхніх сімей та родин загиблих	2026	Відділ соціального захисту	Створено Ветеранський простір як багатофункціонального центру підтримки ветеранів, членів їхніх сімей та родин загиблих	Наявність Ветеранського простору як багатофункціонального центру підтримки ветеранів, членів їхніх сімей та родин загиблих	Місцевий бюджет, обласний бюджет	ЦСР 3 – Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 10 – Скорочення нерівності ЦСР 16 – Мир, справедливість та сильні інститути
98.			Розробка та впровадження програми надання соціальних послуг для соціально вразливих верств населення та ветеранів	2026	Відділ соціального захисту	Розроблено та впроваджено програми надання соціальних послуг для соціально вразливих верств населення та ветеранів	Кількість реалізованих заходів/проектів проведено у межах реалізації програми надання соціальних послуг для соціально вразливих верств населення та ветеранів	Місцевий бюджет	

99.	С.3.2 Зміна підходу до функціонування первинної ланки медицини	Розробка концепції первинної ланки медицини в громаді	2027	Виконавчі органи	Розроблено концепцію первинної ланки медицини в громаді	Наявність концепції первинної ланки медицини в громаді	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, грантові кошти	ЦСР 3 — Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 10 — Скорочення нерівності ЦСР 11 — Сталий розвиток міст і громад ЦСР 16 — Мир, справедливість та ефективні інституції
100.		Просвітницька діяльність серед жителів громади в галузі здоров'я, в т.ч. ментального	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує розвитку просвітницької діяльності серед жителів громади в галузі здоров'я, в т.ч. ментального	Кількість залучених учасників до просвітницької діяльності серед жителів громади в галузі здоров'я, в т.ч. ментального	кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
101.	С.3.3 Підвищення рівня фізичної активності та здоров'я населення	Створення на базі закладів освіти літніх таборів відпочинку для дітей з елементами оздоровлення	2026, 2027	УГР	Створено на базі закладів освіти літні табори відпочинку для дітей з елементами оздоровлення	Кількість створених на базі закладів освіти літніх таборів відпочинку для дітей з елементами оздоровлення	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	ЦСР 3 — Міцне здоров'я і благополуччя ЦСР 11 — Сталий розвиток міст і громад
102.		Популяризація ігрових видів відпочинку	2026, 2027	УГР	Реалізація заходу забезпечує популяризацію ігрових видів відпочинку	Кількість реалізованих заходів/проектів з метою популяризації ігрових видів відпочинку	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	

103.			Модернізація спортивної інфраструктури, забезпечення діяльності закладів фізичної культури	III-IVкв 2026, 2027	УГР	Модернізовано спортивну інфраструктуру, забезпечено діяльність закладів фізичної культури	Кількість реалізованих заходів/проектів з метою модернізація спортивної інфраструктури, забезпечення діяльності закладів фізичної культури	Повне або часткове фінансування місцевого бюджету, кошти інших бюджетів, бізнесу та грантові кошти	
------	--	--	--	------------------------	-----	---	--	--	--

