



## ГІРСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА БОРИСПІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ КИЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ

### Проект РІШЕННЯ

**Про затвердження Консолідованого звіту про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації за 2024 - 2025 роки**

З метою забезпечення реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації за 2024 - 2025 роки, затвердженої рішенням Гірської сільської ради від 18 січня 2024 року № 1743-67-VIII, відповідно до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21 грудня 2022 року № 265, керуючись статтями 26, 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», статтею 111 Закону України «Про засади державної регіональної політики», Гірська сільська рада

#### **ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Консолідований звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації за 2024 - 2025 роки, що додається.
2. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії ради.

від \_\_\_\_\_ 2026 року

№ \_\_\_\_\_ -VIII

**Сільський голова**

**Роман ДМИТРІВ**

Начальник УЖКГ та КБ ВК ГСР	_____	Вячеслав ЖИЛА
В.о. нач. юридичного відділу	_____	Євгеній СТЕПАНЕНКО
Начальник фінансового відділу	_____	Лілія БАРКОВА
Секретар сільської ради	_____	Людмила ШЕРШЕНЬ
Виконавець:	_____	Аліна КОССАКОВСЬКА



**Консолідований звіт  
про результати проведення моніторингу реалізації  
Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної  
громади Бориспільського району Київської області  
на період до 2027 року, Плану заходів з її реалізації  
за 2024 - 2025 роки та оцінки впливу на довкілля**



**с. Гора 2026**

**ЗМІСТ**

ВСТУП	3
1. МЕТОДОЛОГІЯ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ У 2024 – 2025 РОКАХ	4
2. АНАЛІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ	7
3. РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ВПЛИВУ НА ДОВКІЛЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	13
4. АНАЛІЗ СТРАТЕГІЇ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	21
ВИСНОВКИ	23
РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО АКТУАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	24
Додаток А	26
План заходів з реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року та його виконання	

## ВСТУП

З метою забезпечення реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації у 2022 -2024 роках, згідно Закону України «Про засади державної регіональної політики», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265, відповідно до статей 26, 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» проведено моніторинг виконання Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 рок та плану заходів з її реалізації. Звіт підготовлений на основі інформації, наданої структурними підрозділами сільської ради, комунальними підприємствами та іншими відповідальними виконавцями.

Стратегія розвитку Гірської територіальної громади є основним довгостроковим документом планування, що визначає пріоритети, напрямки та механізми розвитку громади на період до 2027 року. Мета Стратегії - забезпечення сталого економічного зростання, підвищення якості життя населення, розвиток людського капіталу, зміцнення інфраструктурної спроможності та формування середовища для безпечного, комфортного та інноваційного розвитку громади. У 2024-2025 роках реалізація Стратегії відбувалася в умовах воєнного стану, підвищених вимог до економії фінансів та необхідності концентрації ресурсів на першочергових потребах..

Моніторинговий звіт узагальнює фактичний стан виконання стратегічних та оперативних цілей, відображає ступінь реалізації запланованих заходів, визначає ключові проблеми, а також формує рекомендації щодо подальшої актуалізації та

коригування Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації у 2026 -2027 роках,.

## **1. МЕТОДОЛОГІЯ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ТА ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ У 2024 – 2025 РОКАХ**

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади це систематичний процес збору, обробки та аналізу інформації про хід виконання запланованих заходів, проєктів та програм, а також про досягнення визначених стратегічних цілей та індикаторів.

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади здійснювався на основі Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265 за допомогою відповідної методології, рис.1.1.



**Рис.1.1 – Методологія проведення моніторингу**

Для проведення оцінювання використовувались: інформація структурних підрозділів Гірської сільської ради; дані комунальних підприємств; внутрішня статистика виконавчих органів; матеріали фінансової та бюджетної звітності; таблиці моніторингу виконання Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг включає три рівні оцінювання:

Рівень 1. Стратегічні цілі. Оцінюється загальний прогрес стратегічної цілі на основі: виконання відповідних оперативних цілей, ступеня реалізації заходів, досягнення індикаторів.

Рівень 2. Оперативні цілі. Для кожної оперативної цілі визначається: виконані заходи, частково виконані заходи, не розпочаті заходи.

Рівень 3. Завдання Стратегії. Кожне завдання аналізується у звіті.

Таким чином, моніторинг є критично важливим управлінським інструментом, що дозволяє Гірській громаді забезпечити ефективно, прозоре та

цілеспрямоване використання своїх ресурсів для досягнення довгострокового розвитку та обґрунтування внесення змін до Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області до 2027 року та Пану заходів з її реалізації.

Загалом реалізація Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади у 2024–2025 роках характеризується середнім рівнем виконання та відсутністю цілісного поступу у досягненні стратегічних цілей. Попри наявність комплексного плану заходів із чітко визначеними показниками, фактичні результати свідчать про суттєвий розрив між стратегічним плануванням і практичною реалізацією.

Найбільш проблемним є економічний блок, де фактично не активізовано базові механізми розвитку підприємництва, залучення інвестицій та формування економічної бази громади. Це створює ризики довгострокової стагнації та залежності від зовнішніх ресурсів. У соціальній сфері ситуація подібна, більшість заходів має декларативний характер, а системні реформи у медицині, освіті, культурі та розвитку людського капіталу залишаються нереалізованими. Відсутність якісних змін у цих напрямках обмежує можливості підвищення якості життя населення.

Інфраструктурний розвиток виглядає дещо активнішим, однак і тут реалізація є вибірковою. Виконуються переважно ті заходи, які не потребують значних ресурсів або мають короткостроковий прикладний ефект, тоді як масштабні інфраструктурні проєкти, що могли б суттєво змінити середовище громади, залишаються на етапі планування. Водночас позитивно вирізняється безпековий компонент, де досягнуто відчутних результатів, що пояснюється об'єктивними зовнішніми викликами та пріоритетністю цієї сфери.

У цілому громада функціонує в режимі реагування на поточні потреби, а не стратегічного розвитку. Спостерігається недостатня інституційна спроможність до реалізації складних міжсекторальних проєктів, слабка система управління виконанням стратегії та обмежене використання інструментів залучення фінансових і людських ресурсів. Значна частина показників або не досягнута, або

навіть не розпочата до виконання, що свідчить про формальний характер планування окремих заходів.

Таким чином, на даному етапі реалізацію стратегії доцільно оцінювати як частково слабо ефективну, з окремими позитивними результатами, які не забезпечують системного розвитку громади. Без перегляду підходів до управління, концентрації на пріоритетних напрямках та посилення виконавчої дисципліни досягнення стратегічних цілей у визначені строки є малоімовірним.

## **2. АНАЛІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ**

Реалізація Стратегічної цілі А, спрямованої на зростання управлінської та економічної спроможності Гірської територіальної громади у 2024–2025 роках, загалом характеризується низьким рівнем виконання із суттєвим дисбалансом між окремими напрямками. Попри наявність детально розробленого плану заходів та чітко визначених індикаторів, більшість із них фактично не досягнуті, що свідчить або про відсутність практичної реалізації, або про слабку систему моніторингу та обліку результатів.

У частині розвитку підприємництва ситуація є найбільш критичною, оскільки практично всі заплановані заходи залишилися нереалізованими. Не проведено досліджень бізнес-середовища, не організовано навчальних програм із залучення грантів, не створено інфраструктури підтримки підприємництва, зокрема бізнес-коворкінгів, не здійснено аналіз інвестиційного потенціалу та не

сформовано інвестиційний паспорт громади. Також відсутній прогрес у створенні індустріального парку та залученні якірного бізнесу. Що свідчить про відсутність системної економічної політики та фактичну бездіяльність у напрямі формування внутрішніх джерел економічного зростання.

У сфері удосконалення місцевого самоврядування ситуація виглядає дещо краще, однак також залишається суперечливою. З одного боку, забезпечено виконання окремих технічних та адміністративних завдань, зокрема завершення містобудівної документації та навіть перевиконання плану перевірок відповідності нових проєктів. Певні результати досягнуті у сфері навчання щодо взаємодії з ветеранами, а також частково збережено стабільність у розвитку ОСББ. З іншого боку, ключові елементи сучасного управління, такі як цифровізація послуг, запровадження громадського бюджету, антикорупційні механізми, системне опитування мешканців та розвиток інструментів участі громадськості, фактично не реалізовані. Рівень відкритості діяльності органу місцевого самоврядування також не досяг запланованих показників, що свідчить про недостатню прозорість управлінських процесів.

Найбільш помітні результати спостерігаються у сфері безпеки громади, що, очевидно, зумовлено зовнішніми викликами та пріоритетністю цього напрямку в умовах воєнного стану. Частково реалізовано будівництво укриттів, впроваджено систему оповіщення, покращено реагування на надзвичайні ситуації та забезпечено базову інфраструктуру цивільного захисту. Водночас і тут залишаються нереалізованими низка важливих заходів, зокрема створення добровільних пожежних команд, впровадження систем відеоспостереження та технічне оснащення для реагування на аварійні ситуації.

Узагальнюючи, можна стверджувати, що громада демонструє переважно реактивну модель управління, зосереджену на вирішенні поточних, насамперед безпекових, завдань, тоді як стратегічні напрями економічного розвитку та інституційного вдосконалення залишаються недостатньо охоплені. Основною проблемою є розрив між стратегічним плануванням і фактичним виконанням, що вказує на обмежену управлінську спроможність, відсутність

належного проектного менеджменту та слабку інтеграцію механізмів залучення ресурсів. Без перегляду підходів до реалізації стратегії та концентрації на реалістичних і пріоритетних заходах досягнення задекларованих цілей у повному обсязі виглядає малоімовірним.

Реалізація Стратегічної цілі В, яка передбачає побудову якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців громади, у 2024–2025 роках також характеризується нерівномірністю та фрагментарністю, однак на відміну від попередньої цілі, тут спостерігається дещо більший обсяг практичних результатів у окремих сферах, передусім там, де заходи мають прикладний і відносно локальний характер.

У сфері розвитку дорожньої мережі та транспортного потенціалу громади ситуація загалом є слабкою. Більшість стратегічно важливих завдань, зокрема впровадження схем організації дорожнього руху, покращення якості дорожнього покриття, розвиток громадського транспорту та будівництво об'їзної дороги, залишилися нереалізованими. Водночас є окремі позитивні зрушення, такі як повна реалізація нової схеми зупинок із врахуванням інклюзивності, облаштування велопарковок та часткове проведення аналізу транспортних перешкод із подальшим включенням їх до плану заходів. Проте ці результати мають точковий характер і не формують системного ефекту для всієї транспортної інфраструктури.

У напрямі енергоефективності спостерігається більш відчутний прогрес. Зокрема, частково досягнуто підвищення енергоефективності комунальних будівель, здійснено заміну котлів, а також майже повністю реалізовано заміну вуличного освітлення на енергоефективне, що вже дало конкретний ефект у вигляді скорочення енергоспоживання та витрат. Водночас більш комплексні заходи, такі як впровадження системного енергоменеджменту, модернізація систем водопостачання чи використання відновлюваних джерел енергії, залишилися поза реалізацією, що свідчить про обмеження фінансових або організаційних ресурсів.

Сфера водопостачання та водовідведення демонструє змішану динаміку. З одного боку, повністю реалізовано окремий інфраструктурний проєкт із будівництва мереж водовідведення між населеними пунктами, а також проведено підготовчі заходи щодо визначення місць для бюветів. З іншого боку, більшість критично важливих заходів, пов'язаних із якістю питної води, модернізацією мереж, встановленням систем очищення та зменшенням аварійності, не виконані. Що означає, що базові проблеми водної інфраструктури залишаються невирішеними, а досягнуті результати мають локальний характер.

У сфері благоустрою громади результати є частково позитивними, але також непослідовними. Досягнуто певного прогресу в ліквідації стихійних сміттєзвалищ, встановленні урн, частковому облаштуванні контейнерних майданчиків, створенні окремих об'єктів пам'яті та підтримці зелених зон. Водночас значна частина заходів, пов'язаних із системним підходом до благоустрою, зокрема оновлення правил, розвиток комунальних послуг, створення розсадника, соціальні програми та інфраструктура (громадські туалети, спеціалізовані пункти відходів), залишилися нереалізованими. Озеленення території здійснюється, але темпи його значно нижчі за заплановані, що свідчить про недостатню ефективність управління цим процесом.

У напрямі забезпечення чистого довкілля ситуація виглядає відносно кращою. Забезпечено повне охоплення території системою роздільного збору відходів, активізовано інформаційно-освітню роботу з населенням, зокрема перевиконано показники щодо кількості інформаційних матеріалів і заходів. Частково просувається розробка екологічних програм із залученням громадськості. Проте більш складні інфраструктурні рішення, такі як створення сортувальної лінії чи впровадження систем контролю шумового забруднення, не реалізовані.

Загалом реалізація цієї стратегічної цілі демонструє типову для громади тенденцію: заходи, що потребують значних інвестицій, комплексного планування та міжсекторальної координації, здебільшого не виконуються, тоді як простіші, менш ресурсомісткі або реактивні заходи реалізуються частково або

повністю. Що вказує на обмежену інституційну спроможність до впровадження масштабних інфраструктурних проєктів та відсутність системного підходу до розвитку території. У результаті, попри наявність окремих позитивних змін, ціль побудови якісної інфраструктури досягається лише частково і не формує цілісного ефекту покращення якості життя мешканців громади.

Реалізація Стратегічної цілі С, спрямованої на досягнення сучасних стандартів соціальної сфери, у 2024–2025 роках характеризується загалом низьким рівнем виконання з окремими поодинокими результатами, які не формують системного ефекту. На відміну від інфраструктурної цілі, тут ще чіткіше простежується розрив між задекларованими намірами та фактичною діяльністю, особливо у ключових сферах охорони здоров'я, освіти та розвитку людського капіталу.

У напрямі розвитку спортивного потенціалу громади переважна більшість заходів залишилася нереалізованою. Не відбулося ні впорядкування відносин із спортивними осередками, ні розвитку базової спортивної інфраструктури, включаючи стадіони, майданчики та допоміжні об'єкти. Винятком є лише один локальний результат - функціонування танцювальної зали в селі Мартусівка, де показники відповідають плановим. Проте цей приклад має радше ізольований характер і не свідчить про системний розвиток спортивної сфери. Загалом рівень залучення населення до спорту та фізичної активності не демонструє позитивної динаміки.

У сфері охорони здоров'я та соціального захисту ситуація є найбільш проблемною. Практично всі стратегічні заходи, що передбачали реформування моделі медичного обслуговування, впровадження інтегрованих і мультидисциплінарних підходів, розвиток реабілітаційних послуг, залучення медичних кадрів та підвищення доступності медицини, не були реалізовані. Відсутні навіть підготовчі етапи, такі як дослідження або розробка альтернативних моделей функціонування системи охорони здоров'я. Це свідчить про відсутність цілеспрямованої політики у сфері медицини на рівні громади. Водночас окремі соціально-освітні заходи, такі як організація дитячих таборів,

участь у програмі «Активні парки» та проведення заходів із популяризації активного відпочинку, реалізуються, але мають обмежений вплив і не компенсують відсутність системних змін.

У сфері культури та дозвілля спостерігається часткова активність, однак вона також не має комплексного характеру. Проведено окремі заходи, пов'язані з утвердженням національної ідентичності, зокрема громадські обговорення, лекції та освітні програми, проте рівень залучення населення значно нижчий за запланований. Водночас більшість інфраструктурних і програмних заходів, таких як створення культурних центрів, модернізація будинків культури, розвиток бібліотечної мережі та закупівля обладнання, не реалізовані. Це свідчить про відсутність стратегічного підходу до розвитку культурного середовища.

У галузі освіти ситуація є неоднорідною. З одного боку, забезпечено повне впровадження електронної реєстрації до закладів освіти та виконано рішення щодо планування мережі освітніх установ, що свідчить про певний рівень організаційної спроможності. З іншого боку, ключові проекти розвитку, зокрема будівництво нової школи, розробка стратегічних документів, впровадження програм безперервної освіти та створення інноваційних освітніх форматів, залишилися нереалізованими. Таким чином, освітня сфера функціонує на базовому рівні без ознак модернізації.

У напрямі безбар'єрності, розвитку людського капіталу та соціальної інтеграції також спостерігається низький рівень виконання. Хоча певна кількість фахівців пройшла навчання, це не призвело до впровадження нових програм чи ініціатив. Частково реалізовано заходи з адаптації громадських будівель до стандартів безбар'єрності, однак інші важливі елементи, такі як розвиток соціального підприємництва, інформаційна політика чи цифрові інструменти управління, залишилися поза увагою.

Узагальнюючи, можна зробити висновок, що реалізація Стратегічної цілі С має переважно декларативний характер і не супроводжується системними змінами у соціальній сфері. Досягнуті результати носять локальний і

несистемний характер, тоді як ключові реформи та інфраструктурні перетворення не відбулися. Що свідчить про недостатню інституційну спроможність громади до реалізації соціальної політики, обмеженість ресурсів або відсутність чітких управлінських пріоритетів у цій сфері. У поточному стані соціальна сфера громади зберігає базовий рівень функціонування, але не демонструє переходу до сучасних стандартів розвитку.

### **3. РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ВПЛИВУ НА ДОВКІЛЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

Оцінка впливу виконання заходів на навколишнє природне середовищу при реалізації Стратегії розвитку Гірська сільська ради (територіальної громади) Бориспільського району Київської області до 2027 року є одним із головних показників оцінювання ефективності управлінських рішень, результативності виконання планових завдань та динаміки соціально-економічних процесів у громаді.

В громаді СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади та СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери

мають завдання, які мають вплив на стан навколишнього природного середовища в громаді.

Оцінка впливу на довкілля проводиться згідно з Порядком здійснення моніторингу наслідків виконання документа державного планування для довкілля, у тому числі для здоров'я населення (затверджений Постановою Кабінету Міністрів України від 16.12.2020 №1272).

При проведенні моніторингу використовуються наступні нормативно-правові акти, в яких визначено методичні вимоги щодо ефективності досліджень:

- тверді побутові відходи - для визначення показників утворення відходів (загальний обсяг, охоплення житлового комплексу послугами із збирання та перевезення побутових відходів) передбачено проводити облік відповідно до Договору про надання послуг з поводження з побутовими відходами. Відповідно п. 1.5. Методичних рекомендацій з організації збирання, перевезення, перероблення та утилізації побутових відходів (Затверджено Наказ Міністерства з питань житлово-комунального господарства України 07.06.2010 № 176) порядок поводження з ТПВ у населеному пункті визначається затвердженими органом місцевого самоврядування Правилами благоустрою, Схемою санітарної очистки та місцевими програмами поводження з ТПВ;

- для визначення кількості зібраних відсортованих відходів по видам як вторинної сировини від загальної кількості утворених відходів передбачено проводити облік відповідно до Договору про надання послуг з поводження з побутовими відходами.

- для моніторингу рівня забруднення атмосферного повітря в населеному пункті - Порядок здійснення державного моніторингу в галузі охорони атмосферного повітря (Затверджено Постановою Кабінету Міністрів України від 14 серпня 2019 р. № 827). Відповідно п. 7 Порядку, суб'єкти моніторингу атмосферного повітря ведуть спостереження за рівнями забруднювальних речовин та вмістом складових та/або показників атмосферних опадів, визначених у списку А пункту 1 додатка 2, проводять аналіз і прогнозування стану атмосферного повітря та оцінювання його якості з дотриманням законодавства

про охорону атмосферного повітря, єдиних методичних вимог у сфері державного моніторингу у галузі охорони атмосферного повітря, а також вимог Закону України «Про метрологію та метрологічну діяльність»;

- рівень забезпечення централізованим водопостачанням та централізованою каналізацією передбачено визначати обліковим методом.

- для визначення якості питної води (за фізико-хімічними показниками та бактеріологічними показниками) – ДСанПіН 2.2.4-171-10 (Затверджено Наказом Міністерства охорони здоров'я України 12.05.2010 № 400) - Додаток 1, таблиця 1, таблиця 1.1;

- для моніторингу стану зелених насаджень на території громади – Наказ Міністерства будівництва, архітектури та житлово-комунального господарства України № 105 від 10.04.2006 «Про затвердження Правил утримання зелених насаджень у населених пунктах України», Розділ 14 «Облік зелених насаджень»

- для моніторингу стану ґрунтів на території громади Постанова Кабінету Міністрів України від 20.08.1993 № 661 «Про затвердження Положення про моніторинг земель», Постанова Кабінету Міністрів України від 26.02.2004 № 51 «Про затвердження Положення про моніторинг ґрунтів на землях сільськогосподарського призначення».

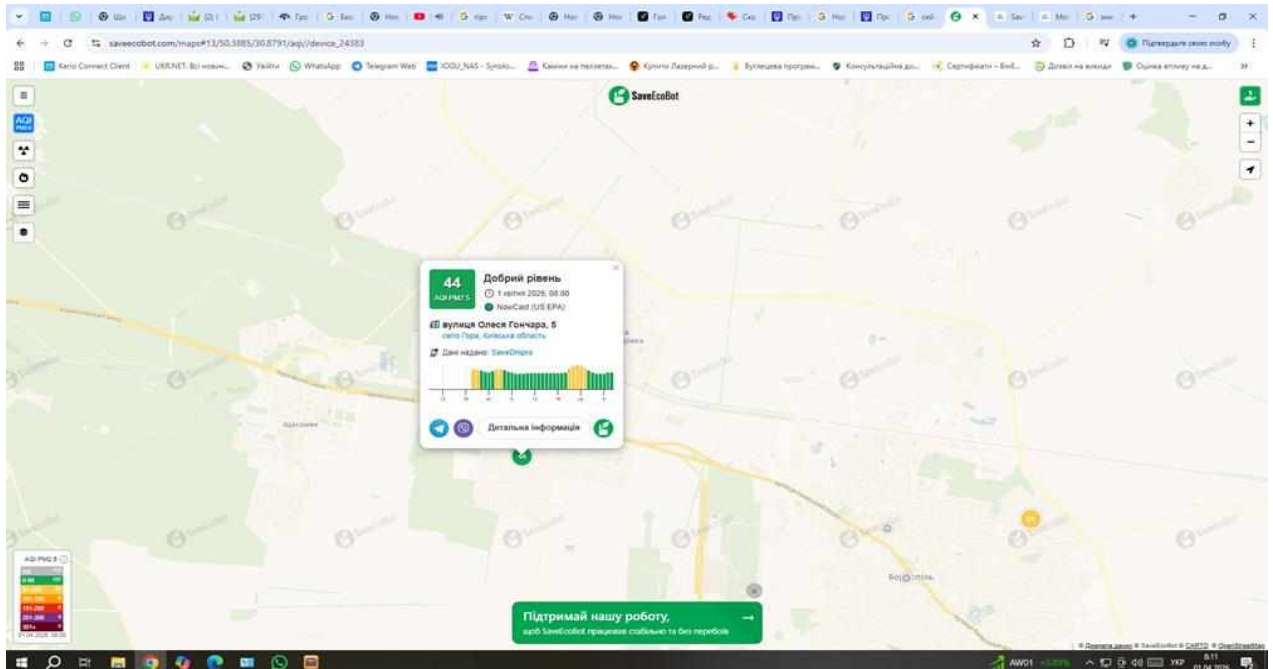
Та іншими нормативними документами.

Індикатори, передбачені для здійснення моніторингу, враховують специфіку завдань, період реалізації Стратегії та необхідність здійснення моніторингу на різних стадіях виконання. Водночас вплив на довкілля заходів, проектів інших програм розвитку, скерованих на досягнення завдань Стратегії, виконання яких передбачає проведення стратегічної екологічної оцінки відповідно до Закону України «Про стратегічну екологічну оцінку», будуть відслідковуватися окремо, під час їх реалізації та після їх завершення.

Моніторинг наслідків виконання Стратегії для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, базується на відстеженні відповідних індикаторів в розрізі компонентів довкілля. Перелік вказаних індикаторів викладено у наведеній нижче таблиці 3.1.

\* Примітка: дані можуть бути уточнені після обробки статистичної та фінансової звітності відповідними органами державної статистики за відповідний рік з урахуванням вимог законодавства під час воєнного стану.

\*\* Примітка: дані попередні по комунальним та державним підприємствам, які не враховують загальних даних органів державної статистики.



Таблиця 3.1 - Перелік індикаторів

№	Індикатор	Визначення (кількісні та якісні показники)	Джерело (метод визначення)	Критерій досягнення цілей документу (цільові значення)	2024	2025	2026
i-1	Якість повітря загалом по громаді	Показники згідно Постанови № 827 від 14 серпня 2019 р.	Автоматичні станції моніторингу	Відповідно до показників постанови	1	1	1
i-2	Обсяг викидів парникових газів та інших*	Відповідно Закону України “Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів”	Статистична звітність згідно зазначеного Закону		26,7	-	-
i-3	Глобальний індикатор ЦСР 11.6.2 - усереднений річний рівень пилу в атмосферному повітрі населених пунктів громади	Показники PM25, PM10	Автоматичні станції моніторингу	Відповідно до показників індикатору, встановлених ЦСР	+	+	
i-4	Індикатор ЦСР 11.5.1 - Обсяг викидів у атмосферне повітря забруднюючих речовин, % до рівня 2023 року	Обсяг викидів у атмосферне повітря забруднюючих речовин, % до рівня 2023 року	Статистична звітність суб'єктів господарювання	Відповідно до показників індикатору, встановлених ЦСР	99,5	-	-
i-5	Індикатор ЦСР 6.3.2 - частка безпечно очищених стічних вод	Частка скидів забруднених (забруднених без очистки та недостатньо очищених) стічних вод у водні об'єкти у загальному обсязі скидів, %	Статистична звітність суб'єктів господарювання	Відповідно до показників індикатору, встановлених ЦСР	-	-	-
i-6	Аналіз проб, централізованої криниць користування взятих з мережі та	Показники 2.2.4-171-10 згідно ДСанПіН	Щорічний аналіз проб води із джерел питного водопостачання	не гірше, ніж встановлено ДСанПіН 2.2.4-171-10	+	+	

	громадського користування						
i-7	Якість поверхневих вод	Показники Нормативів_ЕБВО_від_30.07.12	Щорічний аналіз проб води із відповідних поверхневих водних об'єктів	Відповідно до нормативів	-	-	-
i-8	індикатор ЦСР 6.2.1 - Частка сільського населення, яке має доступ до покращених умов санітарії, %	Кількість сільського населення, що використовує каналізаційні системи із очищенням стічних вод поділена на загальну кількість сільського населення громади	Статистична звітність суб'єктів господарювання	Відповідно до значень індикатору, встановлених ЦСР	-	-	-
i-9	Кількість порушень режиму прибережно - захисних смуг	Кількість порушень режиму прибережно - захисних смуг	Статистична звітність органів, контролюючих звернення громадян	Не більше, ніж в минулому звітному періоді	-	-	-
i-11	Індикатор ЦСР № 15.2.1 – пропорція озелених територій в громаді*	площа фактичних озелених на площу територій поділена території громади. Площа фактично озелених територій визначається за індексом NDVI - густи багаторічна рослинність, або за даними ведення обліку зелених насаджень	дані дистанційного зондування землі (космосзнімки Sentinel 2) та/або відомості відповідних підрозділів громади інформація про площу території громади	Відповідно до значень індикатору, встановлених ЦСР	-	-	-
i-12	Індикатор Пропорція ЦСР №15.2.1 - територій під лісовими насадженнями (озеленення, лісистість) в	Площа фактично озелених територій визначається за індексом NDVI - густи багаторічна рослинність, або за даними ведення обліку зелених насаджень	Дані земельного кадастру	Відповідно до значень індикатору, встановлених ЦСР	-	-	-

	Громаді*						
i -13	Загальний обсяг утворення ТПВ. **	Обсяг утворення твердих побутових відходів, класифікованих згідно Державного класифікатора відходів ДК 005-96	Статистична звітність суб'єктів господарювання (форма 1-ТПВ)	Не більше, ніж в попередньому звітному періоді	2144	3216	
i -14	індикатор ЦСР 6.3.2 - частка безпечно очищених стічних вод	Частка скидів забруднених (забруднених без очистки та недостатньо очищених) стічних вод у водні об'єкти у загальному обсязі скидів, %	Статистична звітність суб'єктів господарювання	Відповідно до значень індикатору, встановлених ЦСР	-	-	-
i -23	Кількість територій та об'єктів природно-заповідного фонду, площа земель територій та об'єктів природно-заповідного фонду та їх частка у загальній площі території	Кількість територій та об'єктів природно-заповідного фонду, площа земель територій та об'єктів природно-заповідного фонду та їх частка у загальній площі території	За даними підрозділу уповноваженого інформацію інвентаризовані громади. відповідного громади, зберігати про землі	Не менше, ніж звітному періоді в минулому	-	-	-
i -24	Здійснення стратегічної екологічної оцінки під час розробки проєктів містобудівної документації	Відсоток документації, містобудівної	За даними відповідного підрозділу громади, уповноваженого проводити зберігати інформацію про процедури СЕО ДДП.	100% за звітний період	100	100	100
i -29	Кількість несанкціонованих сміттєзвалищ в громаді	Кількість несанкціонованих сміттєзвалищ в громаді, одиниць	Данні відповідних підрозділів	Не більше ніж за попередній звітний період	-	-	-

Основними джерелами викидів в комунальній сфері громади є котельні комунальних закладів. Підприємства здійснюють постійний контроль за станом пилогазоочисного устаткуванням для недопущення негативного впливу.

- Грунт. Територія громади дуже урбанізована, з розвиненою інфраструктурою, концентрацією населення та промисловості. Сільськогосподарське виробництво майже відсутнє. Контроль в громаді ведеться за недопущенням забруднення та засмічення ділянок відходами виробництва та твердими побутовими відходами.

- Тверді побутові відходи. Виконання заходів Стратегії має позитивний вплив на стан поводження з відходами в громаді. Збільшення охоплення житлового сектору послугами із збирання та вивезення побутових відходів дозволило значно зменшити ризик утворення несанкціонованих звалищ. Активна просвітницька компанія дозволяє збільшити залучити мешканців громади к сортуванню відходів. В громаді постійно ведеться робота по оновленню контейнерного парку і встановлення нових контейнерів для ТПВ та окремо встановлені компостера. В громаді працює Комісія з обліку відходів руйнувань на території Гірської сільської територіальної громади. Здійснюється моніторинг та облік відходів руйнувань.

- Водні ресурси. Планове виконання заходів Стратегії та місцевих програм по утриманню та відновленню мереж водопостачання та водовідведення забезпечує уникнення скиду забруднених вод в водні об'єкти.

- Біорізноманіття. Виконання заходів Стратегії має позитивний вплив на стан зелених насаджень в громаді. Постійна робота по забезпеченню належного стану парків, скверів та прибудинкової території має позитивний вплив на навколишнє природне середовище.

- Території та об'єкти природно-заповідного фонду. В громаді низький процент площі зайнятий під об'єктами природо – заповідного фонду. В громаде

планується створення заказника місцевого значення в с Затишне. Громада разом з іншими зацікавленими спеціалізованими організаціями забезпечує відповідний режим експлуатації та охорони зелених насаджень.

- Здоров'я населення. Впливу на стан здоров'я населення негативного немає. Впровадження заходів Стратегії дозволяє забезпечити відсутність значного впливу на цей показник, але мається негативний вплив, якій пов'язано з процесами міграції населення.

Окремо в громаді здійснюється моніторинг впливу на навколишнє природне середовище по Програмах та проєктах, затверджених наступними іншими рішеннями.

Враховуючи наявну інформацію, яка отримана від підприємств громади, органів Державної служби статистики України, Державного агентства водних ресурсів України, Міністерства охорони здоров'я України та інших за 2024 та частково за 2025 роки, можливо зробити лише попередні висновки:

- Атмосферне повітря і клімат. Виконання Стратегії заходів не мають негативного впливу на стан атмосферного повітря, але і відсутній позитивний вплив. Зміна показників пов'язана зі спадом промислового навантаження в регіоні.

На території громади є станція моніторингу. Вона здійснює постійний контроль за показниками РМ 2.5, РМ10. Інформація розміщується на сайтах ([https://ecozagroza.gov.ua/map?id=38166&layer=air\\_pollution](https://ecozagroza.gov.ua/map?id=38166&layer=air_pollution) або <https://www.saveecobot.com/maps> )

## 4. АНАЛІЗ СТРАТЕГІЇ ВІДПОВІДНО ДО ВИМОГ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТИВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Для аналізу використано такі критерії звітності зі сталого розвитку: структурна відповідність (наявність економічного, соціального та екологічного вимірів); індикативність (чіткі показники, базові та цільові значення; результативність і вплив (outcomes & impact), а не лише перелік заходів; інституційна відповідальність і управління (Governance); прозорість, відкритість і залучення стейкхолдерів; узгодженість із Цілями сталого розвитку ООН (SDGs).

Консолідований звіт має адміністративно-моніторинговий характер, орієнтований переважно на відстеження виконання заходів Плану реалізації Стратегії, структурований за напрямками (А, В, С), що частково корелює з економічним, соціальним та інфраструктурним блоками сталого розвитку. Водночас звіт не позиціонується як звіт зі сталого розвитку у вузькому міжнародному розумінні, а отже його відповідність є частковою.

Аналіз за компонентами сталого розвитку.

4.1. Економічний вимір (Economic sustainability). Сильні сторони: наявність завдань щодо інвестиційної підготовки територій, підтримки місцевого підприємництва, розвитку інфраструктури та енергетики, фіксація виконання конкретних заходів (інвентаризація, планування, програми). Відсутні показники щодо економічної віддачі, створених робочих місць, мультиплікативного ефекту, не оцінюється вплив на економічну стійкість громади. Висновок: відповідність принципам економічної сталості - часткова.

4.2. Соціальний вимір (Social sustainability). Сильні сторони це значна увага до освіти (дошкільна, шкільна, позашкільна, освіта дорослих), культури та ідентичності громади, соціальної політики, ментального здоров'я, участі громадян (консультації, бюджети участі). Відсутні показники КРІ (охоплення, доступність, якість), оцінки соціального ефекту для вразливих груп, гендерні та

інклюзивні індикатори. Висновок - соціальний компонент представлений достатньо повно концептуально, але слабо вимірювано.

4.3. Екологічний вимір (Environmental sustainability). Сильні сторони це наявні заходи щодо відновлюваної енергетики, водопостачання та каналізації, поводження з відходами, створення об'єктів ПЗФ, зменшення шумового та транспортного впливу. Недоліки - відсутні кількісні екологічні показники (CO<sub>2</sub>, ресурси, відходи), оцінка екологічних ризиків, зв'язок із кліматичними цілями, моніторинг довгострокового екологічного впливу. Висновок - екологічна складова - декларативна, відповідає принципам сталого розвитку частково.

Управління та прозорість (Governance). Позитивні аспекти це наявність системи моніторингу, визначені відповідальні виконавці, регулярність звітування. Недоліки з позиції sustainability reporting - відсутній аналіз ризиків, не описано роль стейкхолдерів, немає незалежної верифікації даних, не застосовується ESG- або GRI-логіка. Оцінка: відповідність - обмежена.

Узгодженість із Цілями сталого розвитку ООН. Звіт фактично охоплює такі SDGs: SDG 4 (Якісна освіта), SDG 6 (Чиста вода), SDG 7 (Доступна та чиста енергія), SDG 8 (Гідна праця та економічне зростання), SDG 9 (Інфраструктура), SDG 11 (Сталий розвиток громад), SDG 13 (Клімат), SDG 16 (Інституційна спроможність). Однак пряме мапування на SDGs у звіті відсутнє, що не відповідає сучасним стандартам sustainability reporting. Консолідований звіт відповідає логіці стратегічного управління громадою, частково відповідає принципам сталого розвитку, не відповідає повною мірою вимогам звітності зі сталого розвитку (GRI / ESG / UN SDGs). Рівень відповідності → середній.

## **ВИСНОВОК**

За результатами проведеного моніторингу реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів за 2024–2025 роки встановлено, що в громаді забезпечено системну роботу з впровадження стратегічних цілей і завдань, спрямованих на соціально-економічний розвиток території, підвищення якості життя населення та відновлення інфраструктури.

Більшість запланованих заходів перебувають у стадії реалізації або виконані частково, що свідчить про наявність інституційної спроможності органів місцевого самоврядування забезпечувати впровадження стратегічних документів. Водночас темпи реалізації окремих заходів залишаються обмеженими внаслідок впливу зовнішніх і внутрішніх факторів, зокрема безпекових викликів, фінансових обмежень та кадрових ресурсів.

Моніторинг засвідчив, що досягнуто позитивних зрушень у розвитку інфраструктури, наданні соціальних послуг, підтримці населення, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, а також у формуванні передумов для економічної активності. Разом з тим зберігається потреба у подальшій активізації інвестиційної діяльності, розвитку підприємництва та підвищенні ефективності використання бюджетних ресурсів.

Оцінка впливу на довкілля показала, що реалізація заходів Стратегії загалом не спричиняє критичних негативних екологічних наслідків, однак окремі напрями (відновлення інфраструктури, поводження з відходами, використання природних ресурсів) потребують посилення екологічного контролю та впровадження принципів сталого розвитку.

Водночас виявлені ризики, пов'язані з нестабільністю фінансування, демографічними змінами, наслідками бойових дій та обмеженою інституційною спроможністю, зумовлюють необхідність подальшого вдосконалення механізмів управління реалізацією Стратегії. Що передбачає посилення системи

моніторингу, уточнення індикаторів оцінювання, активізацію співпраці з державними органами та міжнародними партнерами, а також гнучке коригування заходів відповідно до актуальних викликів.

У цілому реалізація Стратегії розвитку громади у 2024–2025 роках характеризується як помірно результативна, що створює підґрунтя для досягнення стратегічних цілей у середньостроковій перспективі за умови належного ресурсного забезпечення та ефективного управління.

## **РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО АКТУАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГІРСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

На основі результатів моніторингу доцільно внести зміни до Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади Бориспільського району Київської області до 2027 року та Плану заходів з її реалізації через:

- актуалізацію Державної Стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695 (Постанова Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940)
- актуалізацію Стратегії регіонального розвитку Київської області на 2021-2027 роки (Рішення Київської обласної ради від 06 березня 2025 року № 1259-31-VIII);
- необхідність дотримання вимог Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад (згідно наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21. 12. 2022 р., № 265);
- необхідність реалізації публічних інвестиційних проєктів, в контексті впровадження Реформи управління публічними інвестиціями, яку розроблена спільно з міжнародними партнерами, та яка передбачає чітке визначення та

стратегічне планування публічних інвестицій на середньострокову перспективу і їх максимальну інтеграцію у бюджетний процес;

- важливість оптимізації оперативних цілей та завдань, які втратили сенс та доцільність виконання за результатами моніторингу через зміну ендogenous та екзогенного середовища, запровадження воєнного стану;

- активізацію процесів впровадження європейських стандартів, зокрема звітності щодо сталого розвитку у відповідності до вимог Європейських стандартів.

## Додаток А

Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Гірської сільської територіальної громади до 2027 року та його виконання						
Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Назва заходу з реалізації Стратегії	Назва показника моніторингу	Базове значення показника у 2024 році	Прогнозоване проміжне значення показника у 2025 році	Фактичне значення показника у 2025 році
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади</b>						
Стратегічна ціль А. Забезпечення управління та економічної спроможності громади	Оперативна ціль А.1. Розвиток підприємництва	Провести дослідження потреб різних цільових аудиторій для виявлення факторів, що можуть поживити економічну активність в громаді	Кількість виявлених ключових факторів, що стримують розвиток бізнесу: не менш: 5	0	0	0
			Відсоток підприємців, охоплених аналізом: 100% великого бізнесу, 70% середнього та малого бізнесу, 50% підприємців, що припинили активну діяльність, 30% населення працездатного віку	0	0	0
		Інформаційно-навчальна кампанія на тему можливостей для залучення грантів на розвиток бізнесу	Кількість тренінгів по залученню грантів: не менше 2 в квартал	0	0	0
			Кількість поданих грантових заявок для бізнесу: не менше 2 на місяць	0	0	0
		Створення муніципального бізнес-коворкінгу	Кількість просторів: 1 в кожному населеному пункті громади	0	0	0
		Аналіз інвестиційного потенціалу громади, в т.ч. приватної власності	Кількість визначених інвестиційних напрямків: не менше 5	0	0	0
			Відсоток об'єктів приватної власності, включених до аналізу: не менше 80%	0	0	0
			Відсоток майна, що приносить дивіденди громаді: не менше 100%	0	0	0
		Створення інвестиційного паспорту (створення каталогу будівель, споруд, приміщень, земельних ділянок приватної власності, що можуть бути використані для підприємниць	Відсоток майна, що приносить дивіденди громаді: не менше 100%	0	0	0
			Кількість потенційних інвесторів, залучених до громади: не менше 3 на рік	0	0	0
			Відсоток реалізованих інвестиційних проєктів від загальної кількості запропонованих: не менше 25%	0	0	0

		кої діяльності)					
		Визначити територію для створення індустріального парку	Рішення ради про відведення земельної ділянки під індустріальний парк	0	0	0	
		Пошук якірного бізнесу	Кількість проведених зустрічей із потенційними якірними бізнесами: не менше 10 на рік.	0	0	0	
			Кількість підписаних угод з резидентами: не менше 2 угод на рік.	0	0	0	
			Сума залучених інвестицій у створення та розвиток індустріального парку: не менше 100 млн грн	0	0	0	
			Кількість створених робочих місць у індустріальному парку: не менше 200	0	0	0	
			Кількість нових об'єктів інфраструктури (дороги, водопостачання, електропостачання тощо) в зоні індустріального парку: не менше 3 об'єктів	0	0	0	
			Підготовка концепції та програми для створення індустріального парку	Кількість розроблених концепцій індустріального парку: 1	0	0	0
				Кількість проведених зустрічей та обговорень із зацікавленими сторонами: не менше 5	0	0	0
		Створення інвентаризаційної комісії, щорічне проведення інвентаризації комунального майна та опублікування на веб сайті результатів згідно ЗУ №3590 -IX	Кількість створених інвентаризаційних комісій: 1	1	0	0	
			Кількість проведених щорічних інвентаризацій: 1	1	0	0	
			Відсоток об'єктів комунального майна, включених до інвентаризації: 100%	100	100	0	
			Кількість опублікованих звітів про результати інвентаризації: 1	1	0	0	
			Відсоток комунального майна, щодо якого прийнято управлінські рішення на основі результатів інвентаризації: не менше 75%.	100	100	95	
		Створення дизайн-коду та стандартів містобудівних умов в громаді	Кількість затверджених дизайн-кодів: 1	1	1	0	
			Кількість розроблених стандартів містобудівних умов: 1	1	1	1	
			Відсоток нових будівельних проектів, які відповідають дизайн-коду та стандартам містобудівних умов: 100%	100	100	0	
		Завершити розробку містобудівної документації (план просторового розвитку, генеральні плани населених пунктів тощо)	Відсоток проектів, що відповідають затвердженим планам просторового розвитку: не менше 90%	100	100	100	
			Кількість перевірок відповідності нових проектів містобудівній документації: не менше 5 перевірок на рік	5	5	7	
Стратегія	Оперативна ціль	Опитування на тему якості	Кількість респондентів, що взяли участь в опитуванні: не менше 500 осіб	0	0	0	
			Відсоток охоплених мешканців: не менше 10%	0	0	0	

	надання послуг	Кількість основних виявлених проблем та недоліків: не менше 5 основних проблем	0	0	0
		Кількість розроблених та впроваджених заходів для покращення якості послуг: не менше 3	0	0	0
		Відсоток проблем, вирішених після впровадження заходів: не менше 50%	0	0	0
		Відсоток підвищення задоволеності мешканців: не менше 20% підвищення	0	0	0
	Моніторинг сучасних можливостей цифровізації адміністрування послуг	Кількість оцінених цифрових рішень для можливого впровадження: не менше 5 рішень	0	0	0
	Розробити технічне завдання на впровадження цифровізації послуг	Кількість розроблених технічних завдань: 1	0	0	0
	Створити систему навчання цифровій грамотності мешканців громади	Кількість проведених навчальних курсів: не менше 4 на рік	0	0	0
		Кількість навчальних сесій у кожному курсі: не менше 8	0	0	0
		Кількість учасників у кожному курсі: не менше 20	0	0	0
		Відсоток позитивних відгуків від учасників: не менше 90%	0	0	0
		Відсоток мешканців, що почали користуватися цифровими адміністративними послугами після навчання: не менше 60%	0	0	0
	Впровадження паспортних послуг та послуг реєстрації транспортних засобів	Відсоток мешканців, що звертаються за послугами до ЦНАП громади (не в інші ЦНАП): 90%	0	0	0
		Підвищення загального рівня задоволеності мешканців від якості надання адмінпослуг в громаді: 30%	0	0	0
	Впровадження механізмів соціального партнерства	Зростання соціальної згуртованості: зросла кількість соціальних проєктів та ініціатив; зріс рівень участі громадян у громадських заходах; Знизився рівень конфліктів та соціальної напруженості.	0	0	0
	Забезпечення публічності діяльності сільради згідно вимог ЗУ "Про доступ до публічної діяльності" шляхом систематичного публікування наборів відкритих даних, контролю за	Забезпечення права громадян на доступ до публічної інформації шляхом оприлюднення на офіційному сайті Гірської сільської ради	15	51	26

	дотриманням вимог публічності всіх структурних підрозділів - розпорядника ми інформації				
	Розробка і затвердження Антикорупційної програми в Гірській ОТГ	Кількість проведених консультацій з мешканцями та представниками громадськості: не менше 2	0	0	0
Кількість антикорупційних заходів у рамках програми: не менше 3 заходів		0	0	0	
Відсоток посадових осіб, які ознайомлені та підписали зобов'язання дотримуватися: 100%		0	0	0	
Впровадження громадського бюджету	Кількість отриманих проєктних пропозицій від мешканців: не менше 20 пропозицій	0	0	0	
	Кількість проєктів, відібраних для голосування: не менше 5 проєктів	0	0	0	
	Кількість мешканців, що взяли участь у голосуванні: не менше 20%	0	0	0	
	Кількість обраних для реалізації проєктів: не менше 1	0	0	0	
	Відсоток мешканців, що вважають процес громадського бюджету прозорим: не менше 80%	0	0	0	
Висвітлення в зручному форматі інформації про діючі програми допомоги мешканцям громади	Процес інформування та комунікація відбуваються легкодоступним способом, направленим на різні цільові групи населення громади. Інформація відповідає умовам і потребам одержувачів.	0	0	0	
Навчання працівників, депутатів та жителів з питань комунікації з військовими та ветеранами (громадянами)	Кількість учасників: всі працівники ЦНАП, всі депутати, 10% жителів	7	9	10	
	Зміни в знаннях та навичках	7	9	10	
Впровадження форм участі громадськості в прийнятті рішень владою, провадження антикорупційної експертизи всіх нормативних документів сільради	Обсяг рішень місцевої влади, що приймається з врахуванням думки місцевих мешканців: 30%	0	0	0	
	Підвищено загальний рівень задоволеності мешканців: 20%	0	0	0	

	Впровадженн я норм ЗУ №4254 щодо прозорості ОМС	Прийняття рішення про затвердження Положення	0	0	0
	Підготовка і затвердження Статуту громади згідно ЗУ №3562- IX, обрання громадської і наглядової рад	Прийняття рішень про затвердження	0	1	0
	Сприяння в створенні ОСББ (супровід в оформленні, прийняття програми підтримки, інформування про можливості та переваги)	Відсоток мешканців, інформованих про можливості та переваги створення ОСББ: не менше 70%	0	40	40
Відсоток багатоквартирних будинків в яких створено ОСББ: 100%		50	50	50	
Кількість передбачених заходів у програмі підтримки: не менше 2		0	0	0	
	Створення ради ветеранів	Реалізація та забезпечення прав державної політики у сфері соціального захисту ветеранів війни. впровадження місцевих програм спрямованих на адаптацію та соціалізацію захисників та захисниць, що повернулися до цивільного життя.	0	1	0
	Створення центрів спільнототвор ення	Кількість мешканців, що відвідали центри спільнототворення протягом першого року: не менше 1000	0	0	0
Кількість проведених заходів та програм (тренінги, майстер-класи, зустрічі): не менше 50 заходів на рік		0	0	0	
Відсоток позитивних відгуків від учасників заходів: не менше 85%		0	0	0	
Відсоток мешканців, що беруть активну участь у заходах центру: не менше 30%		0	0	0	
Кількість нових ініціатив, створених мешканцями через центри спільнототворення: не менше 5		0	0	0	
Кількість нових партнерських проєктів між мешканцями та місцевими організаціями: не менше 3		0	0	0	
Дублювання ключової інформації на сайті англійською мовою		1. Збільшення кількості іноземних читачів сайту	0	0	0
	2.Кількість переходів на сайт через пошукові системи за англійськими запитами	0	0	0	
	Створити проєктний офіс громади	План реалізації стратегії реалізовується на 100%	0	0	0
80% проєктів реалізовано із залученням позабюджетного фінансування		0	0	0	
Від 1 спільного проєкту в рік		0	0	0	

<p style="text-align: center;">Стратегічна ціль А.</p> <p style="text-align: center;">Застосування цивільної оборони та аварійної допомоги громаді</p> <p style="text-align: center;">Оперативна ціль А.3. Укріплення безпеки в громаді</p>	<p>Будівництво Укриттів: Мартусівська школа, Гірський ліцей, Гірський ЗДО "Берізка", Ревненський ліцей, Ревненський БК</p>	<p>Кількість збудованих укриттів: 5</p>	0	2	2
		<p>Відсоток мешканців, що позитивно оцінюють рівень безпеки в громаді: не менше 70%</p>	10	40	40
	<p>Впровадити систему оповіщення відповідно вимог законодавства</p>	<p>Можливість оповіщення населення громади в разі загрози виникнення або виникнення НС з доведенням інформації про її вид, рівень та порядок дій. Відсоток мешканців, що позитивно оцінюють рівень безпеки в громаді: не менше 70%</p>	2	3	3
	<p>Оснащення укриттів дверима з автоматичним доступом</p>	<p>Покращено систему доступу до споруд цивільного захисту. Станом на 2024 рік кількість ПРУ - 2, найпростіші укриття комунальної власності - 2.</p>	0	2	2
	<p>Облаштування карти населених пунктів з навігацією</p>	<p>100% мешканців громади та гості мають можливість отримати інформацію про місця розташування споруд цивільного захисту</p>	0	5	5
	<p>Забезпечити утримання укриттів відповідно до норм чинного законодавства</p>	<p>Підвищення рівня безпекового середовища в громаді, довіри мешканців до влади</p>	2	3	3
	<p>Створити перелік наявних джерел води для реагування на надзвичайні ситуації та стимулювати створення нових (подвійного призначення)</p>	<p>Підвищення рівня пожежної та техногенно-екологічної безпеки в громаді, зменшення часу реагування в складних умовах обстановки</p>	2	4	4
	<p>Удосконалення системи реагування на НС в громаді (матеріально-технічне забезпечення та компетенції долучених осіб)</p>	<p>Відсоток зменшення часу реагування на НС складає 25%</p>	3	4	4
	<p>Забезпечити громаду автовішкою</p>	<p>Відсоток зменшення часу реагування на аварійні ситуації, що вимагають висотних робіт: зменшення на 40%</p>	0	0	0

		Зменшення витрат на наймання зовнішніх підрядників для виконання висотних робіт: зменшення на 50%	0	0	0
	Створити добровільні пожежні команди	Зменшено навантаження на бюджет громади на 50%. Зменшено час реагування на НС за рахунок створення ДПК в кожному старостаті громади на 20%	0	3	0
	Ініціювати встановлення камер контролю швидкості	Зменшення кількості порушень швидкісного режиму на ділянках з камерами: на 50%	0	0	0
	Встановлення камер Face ID в громадських місцях	Зменшення часу, необхідного для розслідування правопорушень: на 30%	0	0	0
		Зменшення кількості злочинів та правопорушень: на 25%.	0	0	0
		Збільшення кількості розкритих злочинів: на 50%	0	0	0
	Розробити ТЗ для вдосконалення системи відеонагляду для оперативного реагування на загрози	Відсоток відповідності нових вимог сучасним стандартам безпеки: 100%	0	0	0
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади.</b>					
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.</b> Побудова якісної інфраструктури для комфортного проживання мешканців усіх населених пунктів громади	Реалізувати схеми дорожнього руху за пріоритетністю	Відсоток впроваджених схем: 100%	0	0	0
		Відсоток водіїв, що відзначають покращення ОДР: не менше 70%.	0	0	0
		Відсоток пішоходів, що відзначають покращення безпеки дорожнього руху: не менше 75%.	0	0	0
	Досягти 75% асфальтованих доріг в громаді	Зменшення кількості скарг від мешканців на через неякісне покриття: зменшення на 40%	0	0	0
	Досягти 85% доріг з твердим покриттям	Зменшення кількості скарг від мешканців на через неякісне покриття: зменшення на 40%	0	0	0
	Розробити та реалізувати нову схему зупинок пасажирського транспорту на території громади в.ч. з врахуванням умов інклюзивності, з встановленням нових зупинок Ревне-Затишне	Відсоток врахованих вимог інклюзивності в новій схемі: 100%	0	100	100
		Відсоток мешканців, що відзначають покращення у розташуванні та облаштуванні зупинок: не менше 75	0	0	0

		Покращення транспортног о сполучення громадського транспорту, зокрема для села Затишне	Відсоток збільшення частоти рейсів до села Затишне: збільшення на 20%	0	0	0
		Провести аналіз наявності суттєвих перешкод для руху транспорту на території громади	Кількість отриманих скарг і відгуків від водіїв про перешкоди: не менше 50 скарг/відгуків	0	10	10
			Відсоток включених у план конкретних заходів для усунення кожної перешкоди: 100%	0	100	100
		Сприяння будівництву малої окружної дороги	Кількість розроблених проектних документів для будівництва: 1 проєкт	0	0	0
			Сума забезпеченого фінансування для проєкту: не менше ніж 100%	0	0	0
			Відсоток зменшення навантаження на основні дороги громади: зменшення на 20%	0	0	0
		Підготовка плану перспективно ї велосипедної мережі Гірської ОТГ	Кількість проведених консультацій з експертами з велосипедної інфраструктури: не менше 3 консультацій	0	0	0
			Кількість опитувань мешканців для визначення потреб та пріоритетів: не менше 200 опитаних	0	0	0
		Побудова велодоріжки, яка об'єднає села громади	Відсоток користувачів, які відзначають покращення безпеки та доступності: не менше 75%	0	0	0
			Кількість організованих велопробігів на новій велодоріжці: не менше 4 заходів на рік	0	0	0
			Відсоток мешканців громади, які регулярно користуються велодоріжкою: не менше 20%	0	0	0
		Побудова велодоріжок в середині населених пунктів	Відсоток користувачів, які відзначають покращення безпеки та зручності: не менше 75%	0	0	0
			Відсоток мешканців громади, які регулярно користуються новими велодоріжками: не менше 20%	0	0	0
		Облаштуванн я велопарковок	Кількість громадських місць, де облаштовано велопарковки: не менше 10	0	10	10
			Відсоток користувачів, які відзначають покращення безпеки та зручності паркування: не менше 75%	0	75	75
		СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Публічна діяльність	Оперативна ціль В.2. Енергоєфективна	Замінити обладнання на системах водопостачання та водовідведення на енергоєфективне	Відсоток зменшення споживання енергії системами водопостачання та водовідведення: не менше 20%	0
Впровадженн я енергоменедж	Відсоток зменшення витрат на електроенергію для водопостачання та водовідведення: не менше 15%			0	0	0
Кількість навчальних програм та тренінгів для персоналу щодо енергоменеджменту: не менше 4 на рік	0			0	0	

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В. Підвищення якості інфраструктури та комунікацій	В.3. Розвиток систем водопостачання та водовідведення, забезпечення мешканців громади якісною питною водою	менту в громаді	Кількість працівників, які пройшли навчання з енергоменеджменту: не менше 10	0	0	0	
			Відсоток зменшення енергоспоживання в комунальних установах: не менше 20%	0	0	0	
			Відсоток зменшення витрат на енергію для комунальних установ: не менше 15%	0	0	0	
			Кількість проведених інформаційних кампаній для мешканців про ефективне використання енергії: не менше 3 кампаній на рік	0	0	0	
		Встановлення відновлювальних джерел енергії на об'єктах комунальної власності	Кількість об'єктів комунальної власності, де встановлено сонячні панелі: не менше 5 об'єктів	0	0	0	
			Частка енергії з ВДЕ в загальному споживанні: 50%	0	0	0	
			Зменшено викиди CO2: не менше 20%	0	0	0	
		Впровадити заходи для досягнення енергоефективності класу С комунальних будівель	Відсоток комунальних будівель, які досягли енергоефективності класу С: не менше 80%	0	50	50	
			Відсоток зменшення витрат на опалення комунальних будівель: не менше 20%	0	10	10	
			Відсоток зменшення загального енергоспоживання: не менше 25%	0	15	15	
		Заміна котлів на тепlopостачання на енергоефективні	Відсоток зменшення витрат палива для опалення: не менше 25%	0	15	15	
			Відсоток зменшення витрат на опалення комунальних будівель: не менше 20%	0	10	10	
		Замінити 100% ліхтарів на енергоефективні	Кількість замінених ліхтарів на енергоефективні: 100%	0	90	90	
			Відсоток зменшення споживання електроенергії системою вуличного освітлення: не менше 40%	0	20	20	
			Відсоток зменшення витрат на обслуговування системи вуличного освітлення: не менше 40%	0	30	30	
		Встановлення системи очистки води на свердловинах в громаді (3 одиниці)	Кількість встановлених систем очистки води на свердловинах: 3 одиниці	0	0	0	
			Відсоток зменшення вмісту шкідливих речовин (важкі метали, нітрати тощо) у воді після установки систем очистки: не менше 90%	0	0	0	
			Відсоток зменшення скарг на якість води від мешканців: не менше 80%	0	0	0	
			Вивчити найоптимальніші місця для будівництва бюветів в населених пунктах громади	Кількість узгоджених місць для будівництва бюветів: не менше 3	0	3	3
			Провести громадські обговорення стосовно місць розміщення бюветів	50-70% населення взяло участь у обговоренні, визначено місця для встановлення	0	0	0

	Будівництво бюветів в кожному селі громади	Підвищено рівень задоволеності мешканців: 70%	0	0	0
		Зменшення рівня захворюваності	0	0	0
	Дослідження на тему доцільності заміни/ прокладання мереж водопостачання в приватному секторі. Визначити пріоритетність ремонту/реконструкції мереж	Кількість сформованих альтернативних рішень по вирішенню проблем водопостачання на основі даних дослідження: не менше 2	0	0	0
		Встановлення систем очистки води для забезпечення питною водою в комунальних закладах	0	0	0
	За результатами досліджень та пріоритетністю заміна фізично зношених систем водопостачання, які потребують реконструкції та модернізації.	Кількість встановлених систем очистки води в комунальних закладах: не менше 6 систем	0	0	0
		Кількість комунальних закладів, що отримали доступ до чистої та безпечної води: не менше 6 закладів	0	0	0
		Відсоток зменшення вмісту шкідливих речовин (важкі метали, нітрати тощо) у воді: не менше 90%	0	0	0
	Відсоток реалізації плану заміни на основі результатів досліджень: 100%	Відсоток зменшення аварійних ситуацій після заміни систем: не менше 99%	0	0	0
		Відсоток покращення якості водопостачання (зменшення забруднень, стабільність постачання): не менше 90%	0	0	0
		Кількість підключених до нової мережі водовідведення об'єктів (житлових будинків, комунальних установ, підприємств): не менше 100 об'єктів	0	0	0
	Будівництво мереж водовідведення з с. Гора в с. Щасливе	Зростання привабливості території для життя та бізнесу: 50%	0	0	0
		Кількість підключених до нової мережі водовідведення об'єктів (житлових будинків, комунальних установ, підприємств): не менше 100 об'єктів	0	100	100
	Будівництво мереж водовідведення з с. Ревне в с. Мартусівку	Зростання привабливості території для життя та бізнесу: 50%	0	20	20
		Проаналізувати статті витрат, які призводять до збитковості послуги	Кількість статей витрат, що були проаналізовані для виявлення причин збитковості: не менше 10	0	0
		Кількість витрат, що були відзначені як надмірні або неефективні: не менше 3	0	0	0
		Кількість рекомендацій для реагування на результати аналізу: не менше 5	0	0	0



		"КП Горянин" та популяризувати існуючі послуги	Відсоток мешканців, які висловили інтерес до нових видів послуг: не менше 60%	0	0	0
			Кількість розроблених і затверджених нових видів послуг для впровадження: не менше 2	0	0	0
		Розробити програму надання послуг в сфері благоустрою для соціально вразливих верств населення та ветеранів	Кількість проведених консультацій для визначення потреб: не менше 3	0	0	0
			Відсоток затверджених цілей і завдань програми, які відповідають потребам цільової аудиторії: не менше 90%	0	0	0
			Відсоток виконаних заходів програми відповідно до затвердженого плану: не менше 80%	0	0	0
		Облаштування додаткових контейнерних майданчиків;	Відсоток населення, охоплений консультаціями для визначення оптимальних місць для нових контейнерних майданчиків: не менше 80%	0	40	40
			Відсоток зменшення переповнених контейнерів: не менше 70%.	0	0	35
		Встановлення додаткових урн для випадкового сміття згідно нормативних вимог по кількості;	Відсоток зон громадських місць, для яких проведено оцінку потреби в додаткових урнах: не менше 100%	0	100	100
			Відсоток нових урн, встановлених у визначених зонах (парки, вулиці, площі): не менше 90%	0	50	50
		Організація спеціалізованого пункту збирання великогабаритних та ремонтних відходів;	Кількість проведених досліджень для визначення місця розташування спеціалізованого пункту: 1	0	0	0
			Кількість спеціалізованих пунктів, які були створені: не менше 1	0	0	0
		Забезпечення мешканців багато-квартирних будинків та індивідуальної садибної забудови громадськими компостерами	Відсоток житлових будинків для яких проведено оцінку потреби у компостерах: не менше 100%	0	20	20
			Відсоток будинків для яких встановлено компостери відповідно потреби: 100%	20	20	20
		Виявити та ліквідувати неявні стихійні сміттєзвалища	Відсоток території громади, охопленої обстеженням: не менше 100%	90	100	100
			Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ: не менше 100% виявлених сміттєзвалищ	100	100	100
		Облаштування додаткових громадських туалетів;	Кількість місць, визначених для облаштування громадських туалетів: не менше 5	0	0	0
			Кількість побудованих та облаштованих громадських туалетів: не менше 5	0	0	0
			Відсоток облаштованих туалетів, що відповідають санітарним нормам: 100%	0	0	0

		Створення об'єкту ПЗФ заказника місцевого значення в с.Затишне.	Збільшення кількості зелених природних зон	0	0	0		
			Збільшення кількості місць туристичної привабливості	0	0	0		
		Організація озеленення території громади, шляхом висадження нових дерев-заміни дерев що досягли вікової межі експлуатації, висадки кущів, утворення зон зелених насаджень загального користування згідно Комплексного плану просторового розвитку території Гірської сільської громади Бориспільського району Київської області, генеральних планів населених пунктів та детальних планів територій населених пунктів.	Відсоток території громади, охопленої планом озеленення: не менше 70%	0	0	0		
			Кількість висаджених нових дерев: не менше 500 дерев	800	100	50		
			Кількість заміненних дерев, що досягли вікової межі: не менше 100 дерев	10	100	50		
			Кількість створених та облаштованих зон зелених насаджень загального користування: не менше 3	1	1	1		
			Відсоток території населених пунктів, охопленої новими зеленими насадженнями: не менше 20%	5%	5%	1%		
		СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ	Оперативна ціль В.5. Чисте довкілля	Збільшити та маркувати контейнери роздільного збору відходів	Кількість нових контейнерів, закуплених для роздільного збору відходів: не менше 50	5	21	21
					Відсоток населених пунктів громади, охоплених системою роздільного збору відходів: не менше 80%	100	100	100
Дослідити можливість будівництва	Кількість підготовлених техніко-економічних обґрунтувань для будівництва сортувальної лінії: 1			0	0	0		

		сортувальної лінії сміття				
		Розробити освітньо-інформаційну програму щодо сортування сміття	Кількість розроблених освітніх матеріалів (буклети, плакати, відеоролики) щодо сортування сміття: не менше 5	5	10	10
			Відсоток домогосподарств, охоплених інформаційними кампаніями: не менше 90%	50	90	90
			Кількість проведених семінарів та тренінгів: не менше 10 заходів	8	11	11
		Ознайомлення і роз'яснення Правил благоустрою Гірської ОТГ, принципів добросусідства, вимог по розміщенню будівель на присадибній ділянці.	Кількість проведених публічних заходів (зустрічі, семінари, воркшопи): не менше 5	0	0	0
			Відсоток домогосподарств, які отримали інформаційні матеріали (буклети, пам'ятки): не менше 90%	0	0	0
			Кількість публікацій у соціальних мережах: не менше 15	0	0	0
		Розробка Комплексної програми по підвищенню екологічної обізнаності мешканців громади та забезпечення екологічної безпеки Гірської сільської ради з залученням активної громадськості ;	Кількість залучених експертів та громадських активістів до розробки програми: не менше 10 осіб	5	5	6
			Відсоток населення, охопленого інформаційними кампаніями про екологічну безпеку та обізнаність: не менше 85%	50	85	60
		Складання шумової карти громади з метою визначення і контролю акустичного забруднення	Кількість зон, охоплених дослідженням для створення шумової карти: 100% території громади	0	0	0
		Ініціювання встановлення екрануючих шумозахисних споруд вздовж автомагістралей	Відсоток реалізованих рекомендацій щодо встановлення шумозахисних екранів: не менше 70%	0	0	0
<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Досягнення сучасних стандартів соціальної сфери</b>						
СТРАТЕГІЧНА	Оперативна ціль	Юридично впорядкувати відносини зі	впроваджено платні послуги за користування ресурсами громади	0	0	0

	спортивними осередками (платне користування ресурсами громади)				
	Встановлення додаткової роздягальні на стадіоні в Горі	Кількість відвідувачів спортивних	0	0	0
		Залученість мешканців громади у спортивних заходах.	0	0	0
	Встановити трибуни на стадіонах в с. Гора та с. Ревне	Кількість глядачів на спортивних заходів	0	0	0
	Обладнати танцювальну залу в будинку культури с. Ревне	Кількість танцювальних гуртків (народні, спортивно-бальні, сучасні та інші)	0	0	0
		Кількість відвідувачів	0	0	0
		Кількість заходів.	0	0	0
	Обладнати майданчик спортивними тренажерами в селі Затишне	Підвищення рівень можливостей для занять спортом в селі Затишне	0	0	0
		Підвищено рівень привабливості села для проживання	0	0	0
	Обладнати танцювальну залу в будинку культури с. Маргусівка	Кількість танцювальних гуртків (народні, спортивно-бальні, сучасні та інші)	2	2	2
		Кількість відвідувачів	25	25	25
		Кількість заходів.	1	1	1
	Заміна покриття на стадіоні в с. Ревне	Кількість спортивних заходів, секцій, відвідувачів, позитивних відгуків.	0	0	0
	Визначити та обґрунтувати місцерозташування спортивної зали	Збільшилась кількість відвідувачів, спортивних секцій	0	0	0
	Побудова веломережі в селах та між населеними пунктами громади, розвиток користування на прокат самокатів, велосипедів	Кількість велосипедистів	0	0	0
		Кількість велопробігів	0	0	0
	Створення спортивних майданчиків в кожному селі та утримання спортивних секцій, команд	Кількість майданчиків	0	0	0
		Кількість спортивних секцій	0	0	0
Кількість нових спортивних команд		0	0	0	
Спортивні здобутки		0	0	0	

<p style="text-align: center;"><b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.</b></p> <p style="text-align: center;"><small>Посилення впливу медичних спеціалістів сільської адміністрації</small></p> <p style="text-align: center;"><b>Оперативна ціль С.2 Підвищення якості медичних послуг, покращення здоров'я та соціального захисту мешканців громади</b></p>	<p>Дослідження на тему форми функціонування медицини в громаді</p>	<p>Кількість проведених консультацій з медичними експертами, місцевими жителями: не менше 20</p>	0	0	0
		<p>Кількість розглянутих моделей організації медичних послуг (власна, приватна, змішана тощо): не менше 4</p>	0	0	0
		<p>Кількість розроблених сценаріїв впровадження нової форми функціонування медицини: не менше 3</p>	0	0	0
	<p>Впровадження інтегрованого медичного підходу для забезпечення потреб населення громади</p>	<p>Обсяг мешканців, що отримують послуги медицини в громаді, а не в сусідніх громадах чи приватних клініках; 80%</p>	0	0	0
		<p>Загальний високий рівень якості надання медичних послуг</p>	0	0	0
	<p>Впровадження мультидисциплінарного підходу на рівні первинної медичної допомоги, покращення доступу уразливих груп до медичної допомоги особливо в умовах війни.</p>	<p>Обсяг мешканців, що отримують послуги медицини в громаді, а не в сусідніх громадах чи приватних клініках; 80%</p>	0	0	0
		<p>Загальний високий рівень якості надання медичних послуг</p>	0	0	0
	<p>Підготовка та поширення інформаційних дашбордів про програму медичних гарантій, доступні ліки, права пацієнтів та інші</p>	<p>Співвідношення інформації, що має оприлюднюватись та інформації, що фактично оприлюднено: 80%</p>	0	0	0
	<p>Облаштування сучасних кабінетів фізіотерапії та реабілітації в сільських фапах</p>	<p>Обсяг мешканців, що отримують послуги медицини в громаді, а не в сусідніх громадах чи приватних клініках; 80%</p>	0	0	0
		<p>Загальний високий рівень якості надання медичних послуг</p>	0	0	0
	<p>Підтримка діяльності представника пацієнтів в громаді</p>	<p>Обсяг мешканців, що отримують послуги медицини в громаді, а не в сусідніх громадах чи приватних клініках; 80%</p>	0	0	0
		<p>Загальний високий рівень якості надання медичних послуг</p>	0	0	0

СТРАТЕГІЧ НА ПІП.С	Оперативна ціль С.3.	Публікація набору відкритих даних про медичне обладнання комунальних закладів охорони здоров'я	Обсяг інформації про медичне обладнання комунальних закладів охорони здоров'я: 100%	0	0	0
		Підготовка та публікація пільгових місцевих програм щодо медичних гарантій в громаді	Високий рівень обізнаності мешканців щодо місцевих програм	0	0	0
			Обсяг мешканців, що отримують послуги медицини в громаді, а не в сусідніх громадах чи приватних клініках; 80%	0	0	0
			Загальний високий рівень якості надання медичних послуг	0	0	0
		Створення на базі закладів освіти літніх таборів відпочинку для дітей з елементами оздоровлення	100% дітей початкових класів охоплено відпочинком;	3	3	3
			70% шкільного віку охоплено в мовних та тематичних таборах	0	1	1
		Популяризація ігрових видів відпочинку	Число заходів з активного відпочинку, організованих у громаді: 10 заходів на рік	3	5	5
			Відсоток населення, залученого до ігрових та спортивних заходів: 25% мешканців	10%	10%	10%
		Участь у програмі "Активні парки"	Кількість залученого населення до спортивних активностей	250 чол.міс	130 чол.міс	130 чол.міс
			Кількість проведених спортивно-оздоровчих заходів	30 заходів на міс.	18 заходів за міс.	18 заходів за міс.
		Підготовка та реалізація програми підготовки, залучення та створення умов для роботи медичних кадрів в громаді	Кількість проведених консультацій з експертами: не менше 3	0	0	0
			Кількість розроблених компонентів програми (навчання, стажування, мотиваційні заходи тощо): не менше 5	0	0	0
			Кількість нових медичних кадрів, залучених до роботи в громаді протягом року: не менше 3	0	0	0
		Створення умов для фізичної, психологічної реабілітації	Надання реабілітаційної допомоги та соціальної інтеграції в суспільство людей зі стійким обмеженням життєдіяльності (інвалідністю), зокрема з числа ветеранів і членів їх сімей. Пришвидшення процесу оздоровлення мешканців громади. Забезпечення системної, комплексної фізичної реабілітації, психологічної	0	0	0
		Розробка та реалізація програми утвердження національної	Кількість експертів та спеціалістів, залучених до розробки програми: не менше 5	0	0	0
Кількість проведених громадських обговорень для визначення основних напрямків: не менше 2	0		2	2		

	ідентичності в громаді	Кількість освітніх програм, спрямованих на популяризацію національної історії, культури та традицій: не менше 3	0	1	1
		Кількість мешканців громади, які взяли участь у заходах програми: не менше 500 осіб	0	100	50
		Кількість лекцій, семінарів, круглих столів з питань національної ідентичності: не менше 10 на рік	5	8	8
	Створити архітектурне функціональне рішення щодо розбудови центрів культури та дозвілля	Кількість консультацій із залученням архітекторів та дизайнерів для створення проєкту: не менше 5	0	0	0
		Кількість варіантів архітектурних рішень, представлених на обговорення громаді: не менше 2	0	1	1
		Кількість місць для проведення різнопланових заходів у центрі культури та дозвілля: не менше 4 функціональних приміщень	2	2	2
		Визначено ключові функціональні зони центру (наприклад, театральна зала, простір для виставок): не менше 5	2	2	2
	Закупівля вуличної акустичної та освітлювальної сцени, стільців, сценічні костюми	Кількість проведених культурно-масових заходів	0	0	0
		Кількість відвідувачів різних заходів	0	0	0
		Кількість позитивних відгуків про заходи	0	0	0
	Систематичне оновлення бібліотечного фонду сучасними виданнями літератури, створення в с. Затишне філіалу бібліотеки с. Ревне, організація мережі аудіочитання української літератури в громаді	Кількість відвідувачів бібліотек серед дітей та молоді	0	0	0
		Кількість організованих та проведених заходів, лекцій, майстер-класів	0	0	0
		Зростання кількості бібліотек в громаді.	0	0	0
	Розробити програму розвитку бібліотечної сфери	Кількість відвідувачів бібліотек серед дітей та молоді	0	0	0
		Кількість організованих та проведених заходів, лекцій, майстер-класів	0	0	0
		Зростання кількості бібліотек в громаді.	0	0	0
	Створення культурних центрів в кожному селі для сприяння проведення заходів для утвердження національної ідентичності	Кількість відвідувачів культурного центру	0	0	0
		Кількість проведених виставок та заходів	0	0	0
		Кількість позитивних відгуків про роботу центрів.	0	0	0

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Повышення якості освіти шляхом модернізації освітніх закладів	Стратегічна ціль С.4. Розвиток освіти	Сворення центру культури в селі Гора на базі укриття	100% приміщення використовується для надання освітніх послуг.	0	0	0
		Модернізація ФАП с.Затишне з добудовою залу для центру культури	Високий рівень задоволеності від розвитку культури в с. Затишне	0	0	0
		Розробити ТЗ для модернізації будинків культури в громаді	Кількість гуртків та секцій зростає	0	0	0
			Постійна завантаженість всіх приміщень БК	0	0	0
		Стратегічна ціль С.4. Розвиток освіти	Закінчення будівництва нової школи в с. Гора	Кількість нових місць для учнів, створених в результаті будівництва: не менше 300	0	0
	Забезпечено сучасними навчальними матеріалами та технічним обладнанням: 100%			0	0	0
	Відсоток батьків та учнів, задоволених умовами навчання в новій школі: не менше 90%			0	0	0
	Збільшення кількості учнів, які досягли високих результатів у навчанні: на 20%			0	0	0
	Кількість залучених донорів або партнерів для фінансової підтримки проєкту: не менше 3 партнерів			0	0	0
	Розробити план модернізації мережі закладів освіти в громаді		Рішення Гірської сільської ради	7	7	7
	Розробити стратегію розвитку системи освіти в громаді		Рішення Гірської сільської ради	0	0	0
	Запровадити електронну реєстрацію до закладів освіти громади		Забезпечити 100% охоплення дітей громади наданням освітніх послуг	100%	100%	100%
	Розробити програму "Освіта впродовж життя"		Затвердити програму "Освіта впродовж життя"	0	0	0
	Організація гуртків для популяризації та збереження		Кількість осіб, які відвідують гуртки постійно зростає.	0	0	0
		Зростає кількість проведених виставок та інших культурних заходів.	0	0	0	

		культурної спадщини та культурних цінностей України	Свільні заходи різних вікових груп проводяться на постійній основі.	0	0	0
			Відкриття школи мистецтв на базі місцевих закладів культури.	0	0	0
			Кількість місцевих митців, залучених до роботи в громаді.	0	0	0
		Розробити і впровадити освітню лабораторію	Залучити до експериментальної роботи 70% - 80% активних мешканців громади.	0	0	0
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С. Повищення економічних спроможностей громадянської освіти	Оперативна ціль С.5. «Безбар'єрність, розвиток людського капіталу, гендерної рівності, запобігання насильству»	Впровадження соціального підприємництва для адаптації в повоєнний період ветеранів війни	Кількість створених соціальних підприємств: не менше 3	0	0	0
			Кількість проведених тренінгів і курсів з підприємництва: не менше 3 в рік	0	0	0
		Направлення на навчання фахівців з громади для опанування навичок забезпечення в громаді безбар'єрності, розвитку людського капіталу, гендерної рівності, запобігання насильству	Кількість фахівців з громади, які пройшли навчання: не менше 20 осіб	0	4	4
			Кількість нових ініціатив або програм, впроваджених в громаді: не менше 4 ініціатив/програм	0	0	0
		Створення розділу на веб сайті сільради для інформування громади про освітні програми для дітей та молоді, проведення роз'яснювальної роботи серед дітей та молоді, формування свідомості нетолерування корупції в громаді	Кількість відвідувань нового розділу веб-сайту.	0	0	0
			Кількість завантажень нового інформаційного матеріалу.	0	0	0
			Рівень обізнаності серед дітей та молоді про освітні програми (опитування)	0	0	0
			Кількість проведених інформаційних сесій, семінарів, тренінгів.	0	0	0
			Кількість позитивних відгуків від батьків та учасників програм.	0	0	0
		Обладнання тротуарів переходів відповідно норм безбар'єрності	Відсоток тротуарів і переходів, що відповідають стандартам безбар'єрності: не менше 40%	0	0	0
		Обладнання всіх громадських будівель	Відсоток громадських будівель, які відповідають стандартам безбар'єрності: 100%	0	50	50

	відповідно норм безбар'єрності				
	Впровадити або придбати програмний продукт для обліку мешканців громади	Кількість функціональних можливостей, що були успішно реалізовані: не менше 5 ключових функцій	0	0	0