



Стратегія розвитку Гірської громади 2027

Для чого потрібна стратегія розвитку

- Куди ми йдемо? - Стратегія розвитку визначає візію або бачення для громади, описуючи, якою вона бажає бути у майбутньому.
- Яких цілей маємо досягти? - Стратегія визначає завдання, які громада має виконати для досягнення своєї візії. Вона визначає пріоритети і напрямки розвитку, на яких варто зосередитися.
- Як ми досягнемо своїх цілей? - Стратегія визначає способи досягнення визначених цілей.
- Які сильні та слабкі сторони громади? - Стратегія проводить аналіз сильних і слабких сторін громади, визначаючи її потенціал та обмеження. Це допомагає виявити ресурси, які можна використовувати для розвитку, а також проблеми, які потребують уваги та вирішення.
- Які можливості та загрози існують? - Стратегія розвитку оцінює зовнішнє середовище, включаючи можливості і загрози, що впливають на громаду та які треба враховувати при розробці стратегії.

Законодавча основа

- Закон України «Про засади державної регіональної політики»;
- Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій»;
- Державна Стратегія регіонального розвитку України на 2021—2027 роки;
- Стратегія регіонального розвитку Київської області на 2021-2027 роки;
- Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад;

Що було зроблено

лютий 2022

червень 2023



Засідання робочої групи з розробки стратегії - 4



Спеціальна стратегічна сесія «стратегії і дії у розбудові громади, вільної від насильства»



Опитування керівників та фахівців органів місцевого самоврядування, комунальних підприємств та бюджетних установ – 48 анкет



Опитування представників бізнесу, що розташований на території Гірської громади – 12 анкет



Опитування мешканців Гірської громади – 127 анкет



Електронні консультації з громадськістю щодо проекту Стратегії

SWOT-аналіз - сильні і слабкі сторони громади, можливості і загрози

Strengths

- Географічне розташування території громади, близькість до столичного та регіонального центрів,
- Зручне транспортне сполучення, логістичні переваги, наявність земель вздовж фасадної частини траси державного значення,
- Наявність на території Міжнародного аеропорту «Бориспіль» – великого логістичного та виробничо-сервісного хабу,
- Наявність на території громади великих підприємств - платників податків,
- Наявність земельних ділянок рекреаційного призначення.
- Наявність кваліфікованих кадрів в спортивній та медичній сферах,
- Наявність відділу ЦНАП з широким спектром соціальних послуг для незахищених верств населення.
- Членство громади в регіональних асоціаціях співробітництва громад, Київської агломерації.

Opportunities

- Можливості розвитку міжнародного Аеропорту (енергетична, екологічна складові, хаби, складські приміщення, митні склади),
- Будівництво Київської обхідної дороги,
- Використання можливостей угод міжмуніципального, міжнародного співробітництва та проєктів в рамках Київської агломерації.
- Втілення найкращих практик місцевого самоврядування у розвитку території,
- Участь в грантових програмах міжнародної технічної допомоги, залучення коштів в громаду тощо.



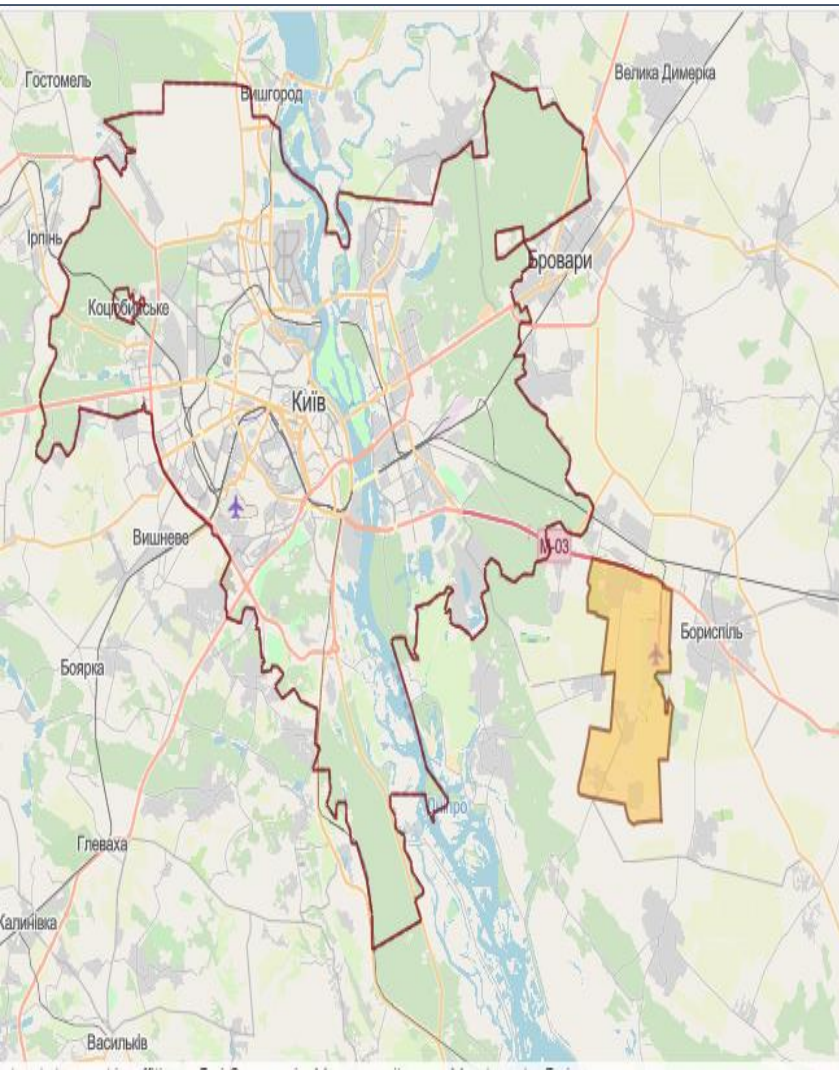
Weaknesses

- Відносно невелика площа громади, що обмежує залучення бізнесу,
- Відсутність комерційних приміщень для оренди і ведення бізнесу,
- Слабка пропускна здатність транспортної інфраструктури,
- Недостатньо розвинуті системи водопостачання та водовідведення
- Недостатня потужність енергосистеми,
- Дефіцит контейнерного парку для якісного збирання побутових відходів, в тому числі роздільним способом.
- Фінансова дотаційність роботи комунальних підприємств.
- Не добудована, не введена в експлуатацію Гірська школа, відсутній сучасний заклад культури та дитячий садочок в с. Гора
- Замало гуртків для дітей шкільного та дошкільного віку, включаючи літній табір,
- Відсутній спортивний зал та басейн для плавання.

Threats

- Продовження активної фази російсько-української війни, військова руйнація критичної інфраструктури країни і регіону.
- Низька інвестиційна привабливість України та нашої громади в період широкомасштабного вторгнення.
- Невиконання (неспроможність) виконання місцевого бюджету.
- Зростання кількості підприємств, які ведуть бізнес на території громади, проте не зареєстровані в Гірській ТГ,
- Відтік та працевлаштування кваліфікованих спеціалістів за межі громади.

Проект місії та бачення майбутнього було винесено на обговорення через соціальні мережі, сайт Гірської СР та схвалено мешканцями громади.



Місія громади - це основне її призначення, причина її появи, унікальні особливості та конкурентні переваги громади



Гірська громада – процвітаюча, відкрита та злагоджена громада, яка надає високу якість життя для всіх її мешканців, підтримуючи економічний розвиток, соціальну справедливість і збереження навколишнього середовища

Бачення – це бажаний сценарій розвитку, який визначає профіль територіальної громади після досягнення цілей Стратегії, воно відповідає на питання – як буде виглядати громада після 2027 року.



Гірська громада в майбутньому це:

- Сучасний логістичний та виробничо-сервісний хаб великого аеропорту,
- Місце з комфортними та екологічними умовами для проживання - з чистими, озеленими, освітленими вулицями, з безбар'єрним простором, з централізованими, енергоефективними та екологічно чистими системами постачання якісної питної води, водовідведення та електропостачання, з розвиненою мережею відновлювальних джерел електроенергії.
- Проживаючи тут, кожен має доступ до якісної освіти, якісної медицини, до спорту і дозвілля.



- Стратегічні цілі розвитку базуються на перевагах, ресурсах і визначальних можливостях громади

- Досягнення стратегічних цілей розвитку має привести громаду до Бачення

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А.

**Зростання
управлінської та
економічної
спроможності громади**

Щоби досягнути
бажаного Бачення,
члени Робочої групи
визначили три
Стратегічні цілі
розвитку громади

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.

**Досягнення сучасних
стандартів соціальної
сфери**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.

**Побудова якісної
інфраструктури для
комфортного проживання
мешканців усіх населених
пунктів громади**



Оперативна ціль А.1. Розвиток підприємництва

- **Завдання А.1.1.** Сприяння економічній активності мешканців громади, в тому числі молодіжного, жіночого та соціального підприємництва
- **Завдання А.1.2.** Розробка інвестиційного паспорту громади
- **Завдання А.1.3.** Створення та запуск індустріального парку
- **Завдання А.1.4.** Інвентаризація будівельних споруд та земельних ділянок на території громади
- **Завдання А.1.5.** Розробка програмних документів житлової/котеджної забудови

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ А. Зростання управлінської та економічної спроможності громади

Оперативна ціль А.2. Удосконалення місцевого самоврядування

- **Завдання А.2.1.** Удосконалення системи управління адміністративними та комунальними послугами.
- **Завдання А.2.2.** Розвиток інформаційної та суспільної комунікації у громаді.
- **Завдання А.2.3.** Сприяння розвитку органів самоорганізації населення.
- **Завдання А.2.4.** Розвиток угод міжмуніципального співробітництва, угод в рамках Київської Агломерації, розвиток угод міжнародного партнерства та побратимських відносин

- ↑ Новостворені підприємства
- ↑ Робочі місця
- ↑ Податкові надходження
- ↑ Залучені інвестиції
- ↑ Послуги ЦНАП онлайн
- ↑ Геоінформаційний портал громади
- ↑ Громадянська активність мешканців
- ↑ Безпечне середовище










Оперативна ціль А.3. Укріплення безпеки в громаді

- **Завдання А.3.1.** Побудова та оснащення бомбосховищ та місць укриття у населених пунктах громади. Організація сучасного оповіщення про загрози.
- **Завдання А.3.2.** Сучасне оснащення місцевої пожежної охорони та підвищення професійності її співробітників
- **Завдання А.3.3.** Підтримка роботи офіцерів поліції, Муніципальної варти та ДФТГ.
- **Завдання А.3.4.** Обладнання камерами відеоспостереження на основних перехрестях, зупинках громадського транспорту та інших громадських місцях.



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.

**Побудова якісної
інфраструктури для
комфортного
проживання мешканців
усіх населених пунктів**

-  Нові вулиці та дороги
-  Паркомісця та світлофори
-  Рейси пасажирського транспорту
-  Велодоріжки та велопарковки
-  Відновлювальні джерела енергії
-  Відновлювальні джерела енергії
-  Енергоефективність будівель
-  Забезпеченість централізованим водопостачанням та водовідведенням
-  Якість питної води

**Оперативна ціль В.1.
Розвиток дорожньої
мережі та транспортного
потенціалу громади**

- **Завдання В.1.1.** Підвищення пропускної спроможності та безпеки дорожньої інфраструктури
- **Завдання В.1.2.** Покращення транспортної (пасажирської) логістики між селами та у напрямках до м. Київ та м. Бориспіль з урахуванням доступності людей з інвалідністю та маломобільної категорії громадян
- **Завдання В.1.3.** Реорганізація транспортної інфраструктури громади у зв'язку з будівництвом Київської обхідної дороги
- **Завдання В.1.4.** Облаштування велодоріжок та велопарковок, маркування веломаршрутів

**Оперативна ціль В.2.
Енергоефективна
інфраструктура громади**

- **Завдання В.2.1.** Реалізація ефективної енергетичної політики громади, у тому числі із використанням відновлювальних джерел енергії
- **Завдання В.2.2.** Підвищення енергоефективності будівель бюджетної та житлової сфери громади
- **Завдання В.2.3.** Розвиток та енергоефективна модернізація електромереж, зокрема зовнішнього освітлення








**Оперативна ціль В.3.
Розвиток систем
водопостачання та
водовідведення,
забезпечення мешканців
громади якісною питною
водою**

- **Завдання В.3.1.** Підвищення доступу до якісної питної води. .
- **Завдання В.3.2.** Розвиток та підвищення спроможності мережі централізованої каналізації, підвищення потужності очисних споруд та відповідності каналізації, стоків нечистот і відходів - санітарним нормам
- **Завдання В.3.3.** Самоокупність та повна забезпеченість транспортом та механізмами комунального підприємства «Горянин»
- **Завдання А.3.4.** Обладнання камерами відеоспостереження на основних перехрестях, зупинках громадського транспорту та інших громадських місцях



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ В.

**Побудова якісної
інфраструктури для
комфортного
проживання мешканців
усіх населених пунктів**

-  Задоволеність благоустроєм
-  Безбар'єрний доступ
-  Санітарно екологічний стан громади
-  Безбар'єрний доступ
-  Впорядковані місця відпочинку
-  Сортування відходів
-  Екологічна грамотність населення

Оперативна ціль В.4. Благоустрій території громади

- **Завдання В.4.1.** Покращення благоустрою та озеленення населених пунктів, достойного утримання кладовищ
- **Завдання В.4.2.** Покращення санітарної очистки населених пунктів, ліквідація стихійних сміттєзвалищ, захаращених та карантинних територій
- **Завдання В.4.3.** Розвиток рекреаційного потенціалу громади, парків, озер

Оперативна ціль В.5. Чисте довкілля населених пунктів громади

- **Завдання В.5.1.** Організація та роздільний збір та утилізація сміття
- **Завдання В.5.2.** Розробка і реалізація програм підвищення екологічної обізнаності мешканців громад
- **Завдання В.5.3.** Розробка і реалізація програми зменшення впливу шуму та вихлопних газів від траси Київ-Бориспіль, ЗПС аеропорту та КОД



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.
**Досягнення сучасних
стандартів соціальної
сфери**

- ↑ Охоплення населення спортивною інфраструктурою
- ↑ Кількість проведених змагань
- ↑ Кількість спортивних перемог
- ↑ Новостворена велоінфраструктура
- ↑ Тривалість життя
- ↑ Охоплення населення медичними послугами
- ↑ Культурно масові заходи

Оперативна ціль С.1.
**Розвиток спортивного
потенціалу громади**

- **Завдання С.1.1.** Будівництво нових та переоснащення існуючих спортивних майданчиків, зон активного відпочинку
- **Завдання С.1.2.** Будівництво басейну для плавання (від 25 метрів в довжину) для дітей та дорослих
- **Завдання С.1.3.** Будівництво критого спортивного залу
- **Завдання С.1.4.** Побудова, маркування та утримання маршрутів для бігу та велоспорту (включаючи маршрути по пересічній місцевості)
- **Завдання С.1.5.** Забезпечення гідного розвитку дитячо-юнацького, масового, ветеранського спорту та спорту для людей з інвалідністю

Оперативна ціль С.2.
**Підвищення якості
медичних послуг,
покращення здоров'я та
соціального захисту
мешканців громади**





- **Завдання С.2.1.** Якісна первинна медична допомога, облаштування сільських ФАПів, профілактика та діагностика хронічних захворювань, здоровий спосіб життя
- **Завдання С.2.2.** Реалізація програми оздоровлення та відпочинку дітей
- **Завдання С.2.3.** Реалізація програми підготовки, залучення та утримання медичних кадрів
- **Завдання С.2.4.** Реалізація соціальних гарантій на достойне життя мешканців громади

Оперативна ціль С.3.
**Розвиток культури та
сфери дозвілля**

- **Завдання С.3.1.** Розвиток культури, мистецтв на території громади
- **Завдання С.3.2.** Розвиток бібліотечної галузі
- **Завдання С.3.3.** Підвищення згуртованості мешканців громади
- **Завдання С.3.4.** Проектування та будівництво сучасного будинку культури та модернізація існуючих



СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ С.
**Досягнення сучасних
стандартів соціальної
сфери**

-  Показники реформи НУШ
-  Мережа сучасних освітніх закладів
-  Охоплення позашкільною освітою
-  Кампанії з запобіганням та протидії насильству

Стратегічна ціль С.4.
Розвиток освіти

- Завдання С.4.1. Розвиток та побудова сучасної освітньої інфраструктури
- Завдання С.4.2. Створення мережі сучасних гуртків для дітей і молоді

Оперативна ціль С.5.
**«Безбар`єрність,
розвиток людського
капіталу, гендерної
рівності, запобігання
насильству»**

- Завдання С.5.1. Забезпечення функціонування Притулку для осіб, які постраждали від насильства та Мобільної бригади соціально-психологічної допомоги
- Завдання С.5.2. Реалізація втілення програм для постраждалих осіб та кривдників та реалізація ефективної взаємодії суб`єктів соціальної роботи
- Завдання С.5.3. Залучення експертів, регулярне підвищення кваліфікації фахівців, які дотичні до цієї тематики
- Завдання С.5.4. Постійне проведення інформаційних кампаній. Запровадження освітніх програм для дітей та молоді
- Завдання С.5.5. Застосування стандартів та індикаторів якості, впровадження найкращих практик та досвіду інших країн, використання сучасних ІТ-інструментів в процесі заходів запобігання та протидії насильству

Що далі?

Хто це все робитиме?

План реалізації стратегії



Розробка та впровадження програм та проєктів



Комітет по впровадженню Стратегії



Моніторинг виконання заходів стратегії



Оцінка результативності

Оновлення стратегії

План реалізації стратегії: допомагає перетворити стратегічні цілі та завдання на конкретні дії та проєкти. Він деталізує кроки, ресурси та відповідальності, необхідні для успішної реалізації стратегії

Програми та проєкти: спрямовані на досягнення конкретних результатів, які сприяють розвитку громади. Вони допомагають виконувати стратегічні цілі крок за кроком, забезпечуючи видимі й вимірювані результати

Моніторинг: систематичне спостереження за прогресом виконання стратегії та забезпечення відповідності до поставлених цілей

Оцінка результативності: надає можливість порівнювати фактичний прогрес з очікуваними результатами, виявляти потенційні відхилення та проблеми, і при необхідності вносити корективи для покращення виконання стратегії

Оновлення стратегії: забезпечує актуальність та відповідність стратегічного плану громади змінюваним умовам та викликам

- Зареєстровано Проєкт Закону Про оновлення Державної стратегії регіонального розвитку

До стратегій розвитку територіальних громад вносяться зміни не пізніше дванадцяти місяців з дня внесення змін до регіональної стратегії розвитку відповідного регіону

